



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DO ABC**

**ATO DECISÓRIO Nº 200/2021 - CONSUNI (11.00.06)**

**Nº do Protocolo: 23006.009820/2021-45**

**Santo André-SP, 21 de maio de 2021.**

**O CONSELHO UNIVERSITÁRIO (CONSUNI) DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DO ABC (UFABC), no uso de suas atribuições, considerando:**

CONSIDERANDO a obrigatoriedade de prestação de contas, conforme disposto no Art. 70 da Constituição Federal;

CONSIDERANDO as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas da União (TCU), conforme Instrução Normativa nº 84, de 22 de abril de 2020; e Decisão Normativa TCU nº 187, de 09 de setembro de 2020;

CONSIDERANDO o disposto no Art. 19, do Estatuto da UFABC; e

CONSIDERANDO as deliberações ocorridas em sua I sessão ordinária, realizada no dia 23 de março de 2021,

**DECIDE:**

Art. 1º Aprovar o Relatório de Gestão da UFABC, referente ao exercício de 2020, conforme Anexo.

Art. 2º Este Ato Decisório entra em vigor na data de sua publicação no Boletim de Serviço da UFABC.

**DÁCIO ROBERTO MATHEUS**

Presidente

**(Assinado digitalmente em 21/05/2021 16:04)**

**DACIO ROBERTO MATHEUS**

*PRESIDENTE - TITULAR*

*CHEFE DE UNIDADE (Titular)*

*CONSUNI (11.00.06)*

*Matrícula: 2669171*

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <http://sig.ufabc.edu.br/public/documentos/index.jsp> informando seu número: **200**, ano: **2021**, tipo: **ATO DECISÓRIO**, data de emissão: **21/05/2021** e o código de verificação: **0d8634511d**

2020



UFABC

# Relatório de Gestão



## **Universidade Federal do ABC**

### **Reitor**

Prof. Dácio Roberto Matheus

### **Vice-Reitor**

Prof. Wagner Alves Carvalho

### **Chefe de Gabinete**

Prof. Vitor Marchetti

### **Pró-Reitora de Graduação**

Prof<sup>ª</sup>. Paula Ayako Tiba

### **Pró-Reitor de Pós-Graduação**

Prof. Charles Morphy Dias dos Santos

### **Pró-Reitora de Pesquisa**

Prof<sup>ª</sup>. Sônia Maria Malmonge

### **Pró-Reitor de Extensão e Cultura**

Prof. Leonardo José Steil

### **Pró-Reitora de Administração**

Sara Cid Mascareñas Alvarez

### **Pró-Reitora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional**

Prof<sup>ª</sup>. Mônica Schröder

### **Pró-Reitor de Assuntos Comunitários e Políticas Afirmativas**

Prof. Acácio Sidinei Almeida Santos

### **Diretor do Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas**

Prof. Harki Tanaka

### **Diretor do Centro de Ciências Naturais e Humanas**

Prof. Ronei Miotto

### **Diretor do Centro de Matemática, Computação e Cognição**

Prof. Marcelo Bussotti Reyes

### **Procurador**

Dr. Israel Telis da Rocha

### **Prefeita Universitária**

Simone Aparecida Pellizon

### **Secretário Geral**

Prof. Daniel Pansarelli

## Sumário

Bem-vindas/os	4
1. Mensagem dos gestores da unidade	6
2. Visão geral organizacional e ambiente externo	24
3. Riscos, oportunidades e perspectivas	38
4. Governança, planejamento e resultados alcançados	53
5. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis	116



## Bem-vindas/os

### RELATÓRIO DE GESTÃO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO ABC Exercício 2020

Este Relatório de Gestão tem como objetivo apresentar à sociedade uma prestação de contas acerca das ações e resultados mais relevantes da gestão da Universidade Federal do ABC (UFABC) em 2020, de forma a possibilitar uma avaliação (inclusive por parte dos órgãos de controle) dos vários programas e ações desenvolvidos pela administração central da instituição.

No relatório são apresentados: a visão organizacional, as diretrizes para o planejamento estratégico, os esforços empreendidos e os resultados que a UFABC produziu e entregou durante o exercício. As informações são apresentadas considerando a governança, a eficiência e a eficácia de seus resultados, a economicidade e a sustentabilidade econômica e ambiental.

O conteúdo deste Relatório necessariamente atende às exigências da Instrução Normativa nº 84/2020 e da Decisão Normativa nº 187/2020, publicadas pelo Tribunal de Contas da União (TCU).

# **Mensagem dos gestores da unidade**



## 1. Mensagem dos gestores da unidade

O ano de 2020 foi, sem dúvida, o ano mais difícil que a humanidade enfrentou nos tempos contemporâneos, quando se viu diante da mais grave crise sanitária (que ainda perdura) e quando, paradoxalmente, parcela das lideranças políticas tornou a situação ainda mais problemática com posicionamentos inadequados, ou mesmo irresponsáveis, perante tal emergência global.

As universidades federais, muito mais demandadas neste ano tão difícil, precisaram manter suas comunidades acadêmicas unidas na defesa da universidade pública inclusiva e de excelência e firmes nas conquistas da ciência frente aos desafios da humanidade. Na UFABC, mesmo com todas e todos os membros de sua comunidade fisicamente distantes, foram mantidos os vínculos acadêmicos e fraternos em 2020, foi renovado diuturnamente o compromisso com toda a sociedade brasileira, e preservados, justamente por conta desses vínculos e desse compromisso, os valores institucionais da Universidade. Nesse sentido, como comunidade, foi demonstrada a solidez de nosso projeto pedagógico institucional: mesmo diante da grave crise enfrentada, a UFABC manteve sua missão e seus objetivos institucionais, lidando com as muitas variáveis e limitações que se impuseram sem aviso, e concluiu 2020 na firme busca de proteger sua comunidade, garantir a reflexão crítica e construir o conhecimento com importantes resultados sociais.

Este relatório sistematiza, seguindo as orientações normativas do Tribunal de Contas da União (TCU), os componentes do planejamento e os resultados da UFABC em 2020.





## 1.1 A MISSÃO E OS OBJETIVOS INSTITUCIONAIS DA UFABC

A missão da UFABC, expressa em seu [Plano de Desenvolvimento Institucional 2013-2022 \(PDI\)](#), é promover o avanço do conhecimento através de ações de ensino, pesquisa e extensão, tendo como fundamentos básicos a interdisciplinaridade, a excelência e a inclusão social.

A UFABC, com autonomia administrativa, didático-científica, de gestão financeira e disciplinar, rege-se pela legislação federal pertinente, pelo seu Estatuto, Regimento Geral, Regimentos dos Órgãos da Administração Superior e das Unidades Universitárias e pelas Resoluções de seus órgãos.

São finalidades essenciais da UFABC, o ensino, a pesquisa e a extensão, integradas na formação de cidadãos qualificados para o exercício profissional e empenhados na busca de soluções democráticas para os problemas nacionais.

A gestão atual da UFABC foi iniciada em junho/2018, com mandato de quatro anos. Ainda em 2018, foram elaborados, baseado nos documentos institucionais da Universidade e a partir do planejamento estratégico, oito Temas Geradores da gestão, para seguir orientando esse processo tanto em 2018 quanto nos anos seguintes. Esses Temas pautam as estratégias, as ações e as metas no decorrer do período 2018-2022, e permitem organizar agendas prioritárias anualmente, com objetivos transversais, que possibilitam avanços no cumprimento da missão institucional da Universidade e resoluções específicas de cada área, bem como articulações entre elas.

Os Temas Geradores são os seguintes:

- 
- ▶ Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais fundamentais e seu caráter público;
  - ▶ Garantir a inclusão e a permanência na UFABC;
  - ▶ Consolidar a governança do Projeto Pedagógico Institucional (PPI) da UFABC;
  - ▶ Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC;
  - ▶ Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC;
  - ▶ Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC;
  - ▶ Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão com base em uma política própria da UFABC;
  - ▶ Consolidar as obras dos dois campi da UFABC (Santo André e São Bernardo do Campo).
- 

Orientada por seu [PDI 2013-2022](#), cujas metas quantitativas foram revisitadas recentemente ([as diretrizes e recomendações a partir dessa revisão foram deliberadas](#)

e aprovadas em sessão do Conselho Universitário ocorrida em 24/11/2020), a UFABC mantém-se firme aos princípios fundamentais de seu caráter inovador, como uma instituição interdisciplinar, de excelência e inclusiva. Importa observar, ainda, que a consolidação institucional da UFABC continua a derivar e se apoiar – para além dos fundamentos norteadores de sua missão – na introdução de novas práticas no Sistema de Educação Superior brasileiro.

## 1.2 O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E OS RESULTADOS DA UFABC EM 2020: um breve balanço

Em atendimento à Decisão Normativa nº 187, de 9 de setembro de 2020, foi publicada já em dezembro/2020, na forma de Mensagem da Reitoria, um relato resumido da trajetória da UFABC nesse exercício. Tal mensagem foi acompanhada de um [infográfico](#) conformando um painel de números da UFABC em 2020. Ademais, os principais dados da UFABC (apresentados neste relatório) estão disponíveis e são periodicamente atualizados no [Repositório de Dados da UFABC](#).

Com relação às principais linhas de ação planejadas, a Reitoria havia definido, inicialmente, a partir dos Temas Geradores, um conjunto de objetivos para o exercício, publicados no informativo interno da UFABC [Comunicare](#), na edição de [Fevereiro/2020](#).

A seguir, trecho daquele informativo:

*(...) as ações de nossa gestão, em 2020, serão conduzidas a partir das seguintes diretrizes: [Manter](#), [Recompor](#), [Ampliar](#) e [Inovar](#).*

---

***MANTER:** Serviços básicos da Universidade para Ensino, Pesquisa e Extensão, nos níveis de excelência que o nosso projeto exige;*

***RECOMPOR:** Viabilizar formas para recomposição de serviços e postos de trabalho, a partir da identificação de atividades com situações mais críticas, que foram suprimidas nos últimos anos, em função das restrições orçamentárias.*

***AMPLIAR:** Avaliar condições no planejamento que possibilitem ampliação de atividades que já estão em andamento e que possam estar reduzidas e/ou com restrições. Buscar caminhos para ampliarmos, por exemplo, convênios e cooperações com os setores públicos e privados, a pesquisa, a internacionalização, a extensão universitária e outras frentes.*

*INOVAR: Dentro das ações existentes, nos propomos a pensar novos modelos de gerenciamento que considerem maior otimização de recursos e que eliminem procedimentos ineficientes, que vêm sendo repetidos há algum tempo na instituição.*

*A possibilidade de criação de um sistema único de bolsas acadêmicas, integrando Pró-Reitoria de Graduação (Prograd), Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (Proec), Pró-Reitoria de Pesquisa (Propes), e Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Políticas Afirmativas (Proap). Este é um dos exemplos que já vem sendo estudados por nossos gestores. Assim, no cenário geral, seguimos sem jamais nos furtarmos do debate público e do constante diálogo com nossa comunidade. Iniciamos esse 2020 convictos de nossa imprescindibilidade para o desenvolvimento do país, ainda mais comprometidos em defender a Universidade Pública enquanto um patrimônio nacional e dispostos a trilhar cada vez mais caminhos que nos aproximem da sociedade brasileira.*

*No âmbito de nossa administração interna, mantemos a sobriedade para lidar com os limites orçamentários, mas priorizando, acima de tudo, a sustentação e o aprimoramento da excelência e da inclusão, valores fundamentais de nossa Universidade.*

---

Tal material embasou a solicitação que foi feita às Pró-Reitorias e demais setores acadêmicos e administrativos: que descrevessem seus principais projetos para 2020, incluindo etapas, orçamento estimado, principais prazos e áreas envolvidas. A partir do retorno das áreas, seriam realizadas oficinas de planejamento ao final do mês de março/2020, e nelas seria articulada e definida – a partir dos documentos estruturantes da Universidade e dos Temas Geradores da Gestão – uma Agenda Prioritária, com iniciativas e ações a serem conduzidas, acompanhadas e realizadas nos próximos 12 meses.

Entretanto, com a divulgação de informações pelo Ministério da Saúde, em 13/março, indicando que já estava ocorrendo a transmissão comunitária da Covid-19 pelo país (principalmente na Região Metropolitana de São Paulo), a Reitoria decidiu neste mesmo dia pela suspensão das atividades presenciais – situação que já se estende em 2021. Com a suspensão das atividades presenciais, as oficinas de planejamento foram, então, postergadas, sendo necessário, no entanto, construir uma agenda emergencial para 2020, direcionada às necessárias respostas institucionais à crise sanitária e ao atendimento dos anseios sociais impostos pela pandemia do novo Coronavírus. A preservação da vida e da saúde de todas as pessoas foi, desde o primeiro momento de crise, a maior prioridade.

Desse modo, a partir de março, as duas diretrizes assumidas pela gestão da UFABC foram:

---

1) estabelecer prioridades e encaminhar definições sobre formatos e possibilidades para a continuidade das atividades acadêmicas e administrativas em sua totalidade de forma remota, buscando garantir ao máximo a oferta e a continuidade das atividades e dos projetos em andamento.

2) priorizar o direcionamento de recursos da Universidade (conhecimentos, capacidades, orçamento, infraestruturas) para atender à sociedade, apoiando o combate a Covid-19.

---

Uma preocupação imediata envolveu a comunicação com a comunidade acadêmica, o que foi feito – entre outras formas – por meio de [informes no site oficial da instituição](#), sobre a situação de suspensão das atividades presenciais e as medidas de segurança para os casos em que houvesse a necessidade de acesso aos campi.

Com relação a primeira das diretrizes, já no dia 16/março, foi publicado um [Informe](#) sobre reunião entre Reitoria, Pró-Reitores e Diretores de Centro, a partir da qual se acordou que:

*Considerando que desde o início deste primeiro quadrimestre (2020.1) já foram integralmente cumpridas cinco semanas de atividades em mais de mil turmas da graduação, e, ainda, na expectativa de reduzir prejuízos ao calendário acadêmico, o grupo dirigente decidiu, nesta tarde, que encaminhará, em caráter de urgência, para avaliação de coordenadores de cursos e de disciplinas, a proposta de criação de um plano denominado Estudo Continuado Emergencial (ECE).*

Sendo assim, em 06/abril, o Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Consepe) da UFABC aprovou a Resolução nº 239, estabelecendo a autorização para a oferta de parte do 1º Quadrimestre/2020 no formato do mencionado Estudo Continuado Emergencial.

Simultaneamente, a Universidade providenciou empréstimo de equipamentos e mobiliários no sentido de melhorar as condições do trabalho remoto das servidoras e servidores (os números são apresentados adiante), manteve os serviços de manutenção e de segurança nos dois campi, com a devida atenção à proteção de trabalhadoras e trabalhadores em situação de terceirização e respeito às recomendações das autoridades sanitárias, e tomou todas as medidas para preservar os vínculos de trabalho dessa categoria nas frentes em que atuam na Universidade bem como a pontualidade dos pagamentos.

Em meados de julho, com uma perspectiva mais clara de manutenção por tempo indeterminado das medidas de distanciamento social, foi aprovada pelo mesmo Consepe a [Resolução nº 240/2020](#), da qual se destaca o seguinte conteúdo no que tange à oferta didática:

Art. 1º Autorizar a oferta excepcional de componentes curriculares e de outras atividades acadêmicas remotas durante os chamados “Quadrimestres Suplementares” (QS).

Art. 2º Quadrimestres Suplementares (QS) são períodos letivos excepcionais justificados pela impossibilidade ou restrição de oferta de componentes presenciais em razão da pandemia provocada pelo Coronavírus (SARS-CoV-2).

A Resolução Consepe nº 240/2020 indicou em seus anexos que deveriam ser priorizadas atividades assíncronas, contudo, foi aberta a possibilidade de realização de atividades síncronas, nesse caso, nos horários já previamente previstos para as disciplinas (horário semanal definido antes da ocorrência da pandemia). Já as avaliações deveriam ser todas assíncronas. Nos Anexos da Resolução, estão os detalhes, com critérios para a priorização de vagas nas disciplinas, com considerações quanto à acessibilidade, e com regras para as avaliações, entre outros.

## Ações emergenciais para o Ensino



**1035**

turmas de graduação  
ofertadas nos ECE\* e

**1080** no QS\*\*

**142**

turmas de pós-graduação  
ofertadas nos ECE\* e

**210** no QS\*\*

**60h** de formação  
em **Planejamento  
de Cursos Virtuais**  
ofertadas aos  
docentes da UFABC

\* Estudos Continuados Emergenciais \*\* Quadrimestre Suplementar

Diante das tantas anomalias que permearam o ano de 2020, foram de imenso valor as orientações estabelecidas pela Resolução de Diretrizes Orçamentárias (RDO), deliberada pelo Conselho Universitário, que indicaram com clareza a ordem de priorização da alocação dos recursos. Foram mantidos todos os auxílios e bolsas oferecidos pela UFABC em diversas modalidades aos estudantes de graduação e de pós-graduação, incluindo a ampliação dos prazos de concessão nos casos em que isso foi possível e justificado. Também foram lançados novos editais de auxílios, bolsas e monitorias, para atender às demandas específicas impostas pela crise sanitária, ou mesmo ampliado o atendimento em alguns editais. Essas importantes medidas reforçaram tanto a busca pela preservação da excelência nas atividades acadêmicas quanto a manutenção das condições de permanência e da qualidade de vida dos discentes da Universidade.

A seguir, são destacados alguns dos números para ilustrar o atendimento das demandas surgidas em 2020, sempre com a RDO 2020 de referência primordial para os encaminhamentos produzidos.

No ECE, foram disponibilizadas 98 bolsas de monitoria para as disciplinas ofertadas, levando em conta que o quadrimestre já se encontrava em andamento e que houve cancelamento de turmas e disciplinas. Já no QS, foram ofertadas 170 bolsas, com a monitoria acadêmica adaptada à realização das disciplinas em modo remoto. As demais bolsas da Tabela 1.1 são relativas principalmente ao Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência (com bolsas da Capes e da UFABC). Foi possível ampliar também a oferta de bolsas de iniciação científica, especialmente considerando os recursos orçamentários advindos da redução forçada do custeio da infraestrutura (água, energia elétrica, alimentação, transporte etc.). O número de bolsas de pós-graduação vinha sendo recomposto desde 2019, levando em conta a redução observada especialmente em 2017 por conta dos cortes orçamentários, e foi possível manter o mesmo patamar em 2020. Ou seja, em 2020, a UFABC continuou ofertando as bolsas acadêmicas para atividades de monitoria na Graduação, de iniciação científica, da Pós-graduação e de Extensão e Cultura, e buscou realizar todos os esforços para atender às novas demandas e às urgências impostas pelas particularidades desse ano.

**Tabela 1.1 - Bolsas de Monitoria e outros projetos ligados à Graduação**

<b>Bolsas de Monitorias e outros projetos ligados à Graduação</b>		
Bolsas Graduação 2020	ECE (1º Quadri)	Quadrimestre Suplementar (QS)
UFABC	114	204
Agências de Fomento	10	129
<b>Total</b>	<b>124</b>	<b>333</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Pós-Graduação (Prograd)

**Tabela 1.2 - Bolsas de Iniciação Científica**

<b>Bolsas de Iniciação Científica</b>		
Modalidade	2019	2020
UFABC	180	290
Agências de Fomento	115	130
<b>Total</b>	<b>295</b>	<b>420</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Pesquisa (Propes)

**Tabela 1.3 - Bolsas de Pós-Graduação Stricto sensu**

<b>Bolsas Pós-Graduação Stricto sensu</b>				
Modalidade	Mestrado		Doutorado	
	2019	2020	2019	2020
UFABC	102	102	64	72
Agências de Fomento	186	192	217	230
<b>Total</b>	<b>288</b>	<b>294</b>	<b>281</b>	<b>302</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Pós-Graduação (Propg)

Neste ponto, é importante chamar a atenção da comunidade acadêmica para o fato de que a UFABC iniciou 2021 com a previsão de uma redução de aproximadamente 16% de seu orçamento (em relação ao orçamento de 2020), o que coloca desafios significativos para a manutenção dos números de bolsas e auxílios neste exercício.

Tratando de outros dados importantes sobre a vida acadêmica, em 2020, a Universidade conseguiu manter (com um discreto aumento) o número de concluintes em relação ao ano anterior.

**Tabela 1.4 - Número de alunos ingressantes\* e concluintes por curso de graduação**

Campus	Curso	2020		2019	
		Ingressantes	Concluintes	Ingressantes	Concluintes
<b>SANTO ANDRÉ</b>	Bacharelado em Biotecnologia	34	0	34	0
	Bacharelado em Ciência e Tecnologia	1.159	436	1.435	483
	Bacharelado em Ciências Biológicas	29	10	32	5
	Bacharelado em Ciência da Computação	144	26	170	28
	Bacharelado em Física	31	8	36	9
	Bacharelado em Matemática	30	4	24	2
	Bacharelado em Química	38	13	56	25
	Engenharia Ambiental e Urbana	69	48	91	71
	Engenharia de Energia	80	27	84	39
	Engenharia de informação	95	14	94	20

Campus	Curso	2020		2019	
<b>SANTO ANDRÉ</b>	Engenharia de Instrumentação, Automação e Robótica	109	71	125	66
	Engenharia de Materiais	73	47	98	70
	Licenciatura em Ciências Biológicas	16	4	15	1
	Licenciatura em Física	24	7	36	9
	Licenciatura em Matemática	29	10	39	12
	Licenciatura em Química	22	6	26	13
	Licenciatura em Ciências Naturais e Exatas	159	0	0	0
	<b>Subtotal</b>		<b>2.141</b>	<b>731</b>	<b>2.395</b>

Campus	Curso	2020		2019		
		Ingressantes	Concluintes	Ingressantes	Concluintes	
<b>SÃO BERNARDO</b>	Bacharelado em Ciência e Tecnologia	464	195	533	181	
	Bacharelado em Ciências e Humanidades	499	205	599	194	
	Bacharelado em Ciências Econômicas	83	57	76	33	
	Bacharelado em Filosofia	17	4	9	3	
	Bacharelado em Neurociência	60	16	66	17	
	Bacharelado em Planejamento Territorial	28	4	46	5	
	Bacharelado em Políticas Públicas	75	15	100	15	
	Bacharelado em Relações Internacionais	76	49	81	45	
	Engenharia Aeroespacial	69	37	92	42	
	Engenharia Biomédica	55	25	91	26	
	Engenharia de Gestão	126	104	127	81	
	Licenciatura em Filosofia	17	6	20	7	
	Licenciatura em Ciências Humanas	45	0	0	0	
	<b>Subtotal</b>		<b>1.614</b>	<b>717</b>	<b>1.840</b>	<b>649</b>
	<b>TOTAL GERAL</b>		<b>3.755</b>	<b>1.448</b>	<b>4.235</b>	<b>1.502</b>

\*Considerando a soma de matrículas mais reserva de vagas em cursos específicos.

Fonte: Pró-Reitoria de Graduação (Prograd)



**Tabela 1.5 - Concluintes Pós-Graduação Stricto Sensu**

Concluintes Pós-Graduação		2019	2020
PÓS-GRADUAÇÃO	Mestrado	231	287
	Doutorado	58	77
<b>TOTAL</b>	<b>Concluintes Pós-Graduação</b>	<b>289</b>	<b>364</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Pós-Graduação (ProPg)

Paralelamente à oferta de atividades de ensino de Graduação e Pós-Graduação no modo remoto, a Universidade lidou ainda com as questões relativas à formação de docentes para essa oferta. Desse modo, o Núcleo Educacional de Tecnologias e Línguas (Netel) ofertou [cursos de capacitação para docentes](#) e de ambientação aos discentes, sob a orientação de uma equipe multidisciplinar de especialistas em educação da UFABC, tendo sido concluído por 270 docentes (dos 784 que a Universidade possui em seu quadro de servidores docentes).

**Tabela 1.6 - Servidores da UFABC**

Carreira	2019	2020
Docentes	797	784
Técnicos Administrativos	758	766
<b>TOTAL</b>	<b>1.555</b>	<b>1.550</b>

Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

Quanto à inclusão e à permanência discente, especialmente com foco na sua inclusão digital para garantir as condições mínimas para a realização das atividades acadêmicas por parte do conjunto de discentes, a UFABC celebrou, em agosto, a contratação para a oferta de notebooks para discentes que não possuíssem tal equipamento em casa – a tempo do Quadrimestre Suplementar, iniciado em 21/setembro –, com a seleção realizada por meio do [Edital nº 17/2020 Proap/UFABC](#). Complementarmente, foi lançado o [Edital nº 24/2020 Proap/UFABC](#), visando ao fornecimento, por meio de operadoras de Serviço Móvel Pessoal (SMP), de pacote de dados para celular (Chip para celular + Pacote de dados inicial de 20GB) para estudantes de graduação e pós-graduação. Em ambos os editais, os estudantes precisavam comprovar a situação de vulnerabilidade socioeconômica familiar (renda familiar per capita de até um salário mínimo e meio nacional vigente). Foram emprestados 206 Notebooks aos discentes até o final de 2020.

## Trabalho e ensino remoto

(Ações de apoio)



**100%** das solicitações atendidas

**62 kits de informática**  
 emprestados pelo Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI), além de outros equipamentos movimentados pelas áreas para o trabalho remoto.

**37 mobiliários**  
 movimentados para trabalho remoto de servidores.

**206 notebooks**  
 emprestados a discentes, além de disponibilização de **pacotes dados**.

Ainda no contexto da permanência discente, por nove meses em 2020, mais de 860 estudantes de graduação em situação de vulnerabilidade socioeconômica receberam o valor adicional de R\$150 como auxílio emergencial, totalizando R\$550 mensais, já que somados ao auxílio permanência que já recebiam (de R\$ 400).

**Tabela 1.7 - Bolsas e auxílios socioeconômicos e de acessibilidade/inclusão (2020)**

<b>Bolsas e auxílios socioeconômicos e de acessibilidade/inclusão (2020)</b>	
Auxílios Alimentação	592
Auxílio creche	17
Auxílio-Moradia	193
Permanência+Aux. Emergencial	866
Auxílio acessibilidade	30
Monitoria Inclusiva	50
<b>TOTAL</b>	<b>1.748</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Políticas Afirmativas (Proap)

Com relação a segunda prioridade estabelecida pela gestão, já em 27/março o site da Universidade publicava [notícia](#) afirmando que:

*Ao oferecer apoio aos municípios da região, a Reitoria da Universidade Federal do ABC foi procurada pela Prefeitura Municipal de Santo André que manifestou interesse em fazer uso das instalações no ginásio da Universidade para ali implantar um hospital de campanha.*

O [Hospital de Campanha](#) instalado na UFABC foi inaugurado em 11/junho, com 110 leitos para tratamento de pacientes de Covid-19 (100 de enfermaria e 10 de UTI).

Em se tratando das ações de pesquisa, inovação e extensão, a comunidade da UFABC permaneceu mobilizada na luta contra a Covid-19 e contra os efeitos diretos e indiretos dessa pandemia, com a Universidade buscando formas de apoio institucional e recursos orçamentários para a ampliação dessas ações nas suas variadas dimensões.

Os diversos projetos em andamento estão agrupados em quatro principais categorias, e contam com a participação de docentes, técnicas, técnicos e discentes da Universidade:

- ▶ Desenvolvimento e produção de equipamentos, dispositivos e equipamentos de proteção individual (EPI);
- ▶ Mapeamento e monitoramento;
- ▶ Ações comunitárias e tecnologias sociais, e
- ▶ Pesquisa para desenvolvimento de diagnóstico, fármacos e processos.

Nesse contexto, foi criado pela Reitoria o Comitê da UFABC contra o Coronavírus (Covid-19), porta de entrada de projetos e instância responsável pela busca de parcerias com atores políticos e econômicos, especialmente dos municípios do Grande ABC. O Comitê também atuou na alocação de recursos da UFABC e de emenda parlamentar (além do orçamento extraordinário recebido por meio de Medida Provisória), e na viabilização de outras formas de apoio a partir das equipes administrativas da Universidade, incluindo o amplo uso do Cartão Pesquisador na execução mais ágil dos projetos de pesquisa.

O Comitê lançou três chamadas públicas, desde abril, e apoiou diversos projetos inovadores nas mais variadas áreas de atuação, desde a fabricação de equipamentos de proteção individual e prestação de serviços comunitários até o mapeamento e o desenvolvimento de pesquisas relacionadas ao conhecimento e ao enfrentamento do novo Coronavírus. Em abril/2020, já estava publicada no site da UFABC uma [relação dos projetos](#) que vinham sendo apoiados e desenvolvidos até aquele momento. Nas interações com os diferentes parceiros regionais, foi possível estreitar relações e aprofundar o reconhecimento do papel da UFABC como instituição pública, evidenciando como nossa abordagem interdisciplinar nos possibilita construir soluções para diferentes problemas, e com diferentes colaboradores e abordagens científicas.





Ainda aprofundando as informações quanto às ações da Universidade nesse âmbito, o texto de abertura do informativo [PesquisABC n° 27 \(novembro/2020\)](#) resume bem as mais importantes ações e conquistas até este momento:

*No âmbito da pesquisa, da extensão e da inovação, foi de fundamental importância a criação em março do Comitê da Universidade Federal do ABC contra o coronavírus (Covid-19), que tem apoiado uma série de ações transversais de enfrentamento e combate emergencial a Covid-19. Este Comitê é integrado por representações da Reitoria, Pró-Reitoria de Pesquisa, Pró-Reitoria de Extensão e Cultura, Agência de Inovação, Pró-Reitoria de Administração e Assessoria de Comunicação e Imprensa, contando ainda com apoio dessas áreas e também da Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional.*

*O Comitê atua com o firme propósito de incentivar essas ações transversais, no que se refere às demandas e necessidades dos seus proponentes, às articulações com organizações externas e à divulgação institucional das mesmas.*

*Após três chamadas públicas, o Comitê registrou mais de 60 projetos, que vão desde o desenvolvimento e produção de equipamentos de proteção individual (EPIs), componentes e equipamentos, passando por ações de apoio e serviços comunitários, mapeamento e monitoramento da pandemia, bem como projetos de pesquisa e desenvolvimento que contam com a participação de docentes, técnicos administrativos e discentes da Universidade.*

*No que se refere às demandas e necessidades dos seus proponentes, houve um intenso trabalho junto aos órgãos públicos das esferas federal e estadual, bem como aos parlamentares da bancada federal paulista e da região, visando o aporte de recursos para tais ações. A própria Universidade destinou recursos de seu orçamento para fomentar parte destas iniciativas. Vale destacar que a oportunidade permitiu a consolidação das estratégias de uso do Cartão Pesquisador da UFABC, importante ferramenta para a utilização de recursos e cuja análise das prestações de contas contará com representantes da Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional e da Pró-Reitoria de Administração.*

Os recursos orçamentários aplicados em 2020 em iniciativas de extensão, pesquisa e inovação, em particular no combate a Covid-19, com a aquisição de materiais e equipamentos, e pagamentos de bolsas, considerando o orçamento da UFABC, de emendas parlamentares e do já mencionado orçamento extraordinário (R\$ 488 mil), totalizaram mais de R\$ 3 milhões, entre custeio e investimento.

## Combate à COVID-19

(Ações institucionais)



# 80 projetos e 03 editais

Mais de **R\$ 3 milhões** (orçamento próprio, emendas parlamentares e orçamento extraordinário) aplicados em **iniciativas de extensão e pesquisa no combate à Covid-19**, realizadas pela Comunidade UFABC.



**PesquisABC n.27** edição especial sobre pesquisas de combate à Covid-19, com **11 artigos** sobre o tema.



Produção de **1.700 litros de álcool em gel** para hospital de campanha e grupos de pesquisa.



O uso do **cartão pesquisador** proporcionou mais agilidade na execução dos projetos de pesquisa.

Foram criados, ainda, os protocolos necessários para a viabilização de atividades de pesquisa presenciais nos campi da UFABC. O enquadramento dos projetos de pesquisa como de caráter emergencial considerou circunstâncias específicas, envolvendo (1) os projetos de combate a Covid-19; (2) experimentos que envolvam criogenia; e (3) experimentos instalados antes da pandemia e que exijam manutenção nos biotérios ou na casa de vegetação.

Este ano também trouxe o desafio de manter ativos os eventos institucionais da UFABC. O trabalho coletivo das equipes da Universidade permitiu que essas atividades fossem realizadas no modo remoto e transmitidas para milhares de pessoas, em tempo real.

- ▶ Os já tradicionais eventos “UFABC para Todos”, “Semana de Arte, Cultura e Tecnologia” e “Conexão” mobilizaram a comunidade interna e externa da UFABC em torno da extensão e cultura universitárias.
- ▶ Mesmo diante da impossibilidade de expor seus pôsteres nos espaços físicos da UFABC, a versão virtual do X Encontro de Iniciação Científica permitiu que mais de 500 estudantes de graduação apresentassem trabalhos em diversos eixos do conhecimento.
- ▶ Sob o mote “Nós Pelo Bem Comum”, a Universidade também realizou seu II Congresso, contando com a participação de mais de 70 debatedoras e debatedores durante um mês de atividades que abordaram, de forma interdisciplinar, os impactos e os dilemas da pandemia. Também fizeram parte da programação temas relacionados à gestão de dados acadêmicos, financiamento e defesa das universidades públicas. A II edição do Congresso da UFABC foi totalmente virtual, sendo que parcela das mesas que compuseram a programação foi proposta e conduzida por entidades representativas de discentes (de graduação e pós-graduação), de docentes e de técnicas e técnicos administrativos.

- ▶ Conforme explicado no site do Congresso:
  - ▶▶ O mote escolhido para o II Congresso UFABC reflete o posicionamento de nossa Universidade nesse contexto. Desde o início da pandemia, a UFABC tem se mantido firme, ao lado da ciência e das autoridades sanitárias. Nossa comunidade tem trabalhado diuturnamente para que todos os recursos possíveis da Universidade estejam à inteira disposição da sociedade.
  - ▶▶ Também foi incorporada ao Congresso a Aula Magna, atividade que tradicionalmente marca o início da vida acadêmica de discentes ingressantes da Universidade. Em 2020, ministrou a aula o professor Sidarta Ribeiro (Universidade Federal do Rio Grande do Norte - UFRN), com o título: Ciência em Krakatoa: o que faremos quando tudo isso passar?
  - ▶▶ Encerrando o ano e o calendário de eventos institucionais, a UFABC realizou em dezembro sua II Semana de Direitos Humanos, abordando de maneira dialógica e transversal os diversos assuntos inerentes à temática central do evento.

## Eventos institucionais

(Principais)



**Congresso UFABC, Encontro de Iniciação Científica, UFABC para Todos, Conexão, Semana de Arte, Cultura e Tecnologia e Semana de Direitos Humanos**

juntos somaram mais de:



**24 mil**

visualizações (até 14.dez) no canal do *YouTube* da UFABC

 **608** trabalhos apresentados

 **135** debatedores

 **78** mesas

 **10** atrações culturais

 **150+** voluntários

**Tabela 1.8 - Extensão e Cultura (2020)**

Extensão e Cultura (2020)	
Ações de Extensão e Cultura	163
Público Atingido	179.094
Bolsas de Extensão e Cultura	159
Bolsas Projeto Escola Preparatória	61

Fonte: Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (Proec)

Apesar da comunidade acadêmica sentir enormemente a falta das ricas trocas presenciais na realização desses e de tantos outros eventos realizados remotamente pela UFABC, a modalidade remota dos eventos facilitou a participação de convidados externos e ampliou a abrangência da audiência para as atividades realizadas. Inclusive, foi possível contar com debatedores internacionais e com plateia virtual proveniente de diversas regiões do Brasil e do mundo.

### 1.3 PERSPECTIVAS PARA 2021 QUANTO AO FUNCIONAMENTO E À EMERGÊNCIA SANITÁRIA

Para 2021, o Conselho Universitário (Consuni) aprovou, em 17/novembro, o [Ato Decisório nº 188](#), que traz em seu anexo o Plano de retomada gradual de atividades presenciais na UFABC. O conteúdo do Plano de Retomada foi proposto a partir da atuação e da coordenação do [Comitê de Planejamento e Ações de Gestão Referente ao Coronavírus da UFABC](#) e foi debatido ao longo de quatro sessões remotas desse Conselho, entre outubro e novembro, quando conselheiras e conselheiros puderam apresentar sugestões e alterações na redação do documento e esclarecer dúvidas.

A primeira seção do documento lista uma série de protocolos comuns e gerais: um conjunto de regras e procedimentos válidos para todo o período em que persistir a emergência sanitária advinda do novo Coronavírus, independente da Fase em que se encontre o Plano.

O Plano estabelece fases (de 0 a 4) para a retomada gradual das atividades presenciais (cada fase tem menos restrições que a fase anterior). A Fase 0 somente permite atividades presenciais consideradas essenciais: um número mínimo de trabalhadoras e trabalhadores em situação de terceirização em funções como segurança e conservação/manutenção predial; e um número mínimo atividades relativas à manutenção de animais, plantas, culturas celulares diversas; e, como já foi mencionado, também foi permitida a manutenção de pesquisas no combate a Covid-19 durante essa fase.

O Plano apresenta, então, detalhamentos relativos às Fases 0 a 4, com as atividades permitidas (e as vetadas) em cada uma dessas Fases, e também relativos aos percentuais permitidos para a ocupação dos espaços físicos (em relação à capacidade total em tempos normais). Tais especificações estão separadas em subseções específicas tratando retomada das atividades presenciais: administrativas; de ensino e extensão; em laboratórios de pesquisa; e exercidas pelas trabalhadoras e pelos trabalhadores terceirizados.

Sobre os parâmetros que permitirão as mudanças de fase, determina o Plano:

*Os parâmetros sugeridos para os gatilhos de mudanças de fases estão embasados no ciclo de transmissão do SARS-CoV-2 de 30 dias. Esse período se explica ao considerar os tempos*

*de transmissão de uma pessoa infectada e de incubação do vírus - de 15 dias. Assim, se um indivíduo entrar em contato com uma pessoa infectada no seu décimo quinto dia de infecção, esse desenvolverá a doença até o décimo quinto dia, completando assim o ciclo em 30 dias. Outros parâmetros são o risco efetivo ( $R_t$ ) que deve estar abaixo de 1 para que o risco de transmissão seja baixo na população; e a incidência de casos e óbitos por média móvel que corrige a variação semanal da notificação dos casos aos órgãos públicos de saúde.*

Nesse sentido, foi criado o Núcleo de Monitoramento e Testagem, no âmbito do Comitê de Planejamento e Ações de Gestão Referente ao Coronavírus da UFABC (constituído pela Reitoria), cujos objetivos são justamente o de produzir parâmetros de análise do quadro epidemiológico da região onde está inserida a Universidade e dos municípios de onde se originam seus integrantes, subsidiando a execução do Plano de Retomada Gradual das atividades presenciais na UFABC, e constituir um centro interno de testagem para a Covid-19 para monitorar a comunidade que forma a Universidade.

Tal Núcleo foi criado a partir do Comitê de Planejamento e Ações de Gestão Referente ao Coronavírus e é composto por pesquisadores e técnicos que atuam em áreas afins na UFABC.

O Núcleo já lançou [onze boletins](#) (considerando até março de 2021) sobre a situação epidemiológica dos municípios de onde provém a comunidade da UFABC, a partir de uma série de indicadores explicados em nota técnica também disponibilizada para consulta de todo o público interessado.

Considerando os parâmetros epidemiológicos estabelecidos pelo Plano de Retomada – os dados relativos a contaminação e propagação do novo Coronavírus divulgados nos Boletins de Monitoramento da Pandemia até o final do mês de fevereiro não nos permitem prever data de progressão para a chamada Fase 1 e para as demais fases de retomada das atividades presenciais. Seguiremos funcionando no formato atual, priorizando a preservação da vida e da saúde das pessoas e respeitando o distanciamento físico de nossa comunidade.





# **Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo**



## 2. Visão geral organizacional e ambiente externo

A Fundação Universidade Federal do ABC, fundação pública criada pela Lei nº 11.145 de 26 de julho de 2005, é uma instituição de ensino superior, extensão e pesquisa, com sede e foro na cidade de Santo André, no estado de São Paulo, e com limite territorial de atuação multicampi na região do ABC paulista, região notoriamente conhecida por sua vocação industrial, sobretudo nos setores automobilístico e petroquímico. A UFABC possui dois campi, em Santo André e em São Bernardo do Campo.

A **missão da UFABC**, expressa em seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), é **promover o avanço do conhecimento** através de ações de **ensino, pesquisa e extensão**, tendo como fundamentos básicos a interdisciplinaridade, a excelência e a inclusão social. São listados a seguir os fundamentos conceituais, estruturais e operacionais que, em conjunto, caracterizam a essência da UFABC:

### FUNDAMENTOS OPERACIONAIS

1. Ética e respeito, como condições imprescindíveis para o convívio humano e profissional;
2. Excelência acadêmica, abrangendo excelência em pesquisa, ensino, extensão e gestão;
3. Interdisciplinaridade, considerada como uma efetiva interação entre as áreas do conhecimento, diferente da multidisciplinaridade;
4. Inclusão social, praticada tanto como um ato de responsabilidade e solidariedade quanto como um processo ativo de identificação e desenvolvimento de talentos.

### FUNDAMENTOS CONCEITUAIS

1. Bacharelados e Licenciaturas Interdisciplinares como meios de acesso à graduação, com escolha posterior da especialização ou profissionalização;
2. Ausência de departamentos, como forma de estimular o livre trânsito e a interação entre todos os membros da comunidade universitária;
3. Sistema quadrimestral de ensino, permitindo maior dinâmica e variedade das disciplinas apresentadas ao aluno;
4. Recortes modernos e flexíveis dos cursos, valorizando o estudo independente e enfatizando a responsabilidade do aluno na construção do próprio currículo.

### FUNDAMENTOS ESTRUTURAIS

1. Busca por inovação acadêmica como forma de atender às mudanças da sociedade e da tecnologia;
2. Contratação criteriosa apenas de professores com título de doutor e perfil de pesquisador;
3. Gestão democrática e participativa dos recursos da Universidade, abrangendo recursos humanos, financeiros, patrimoniais e de espaço físico;
4. Responsabilidade ambiental.

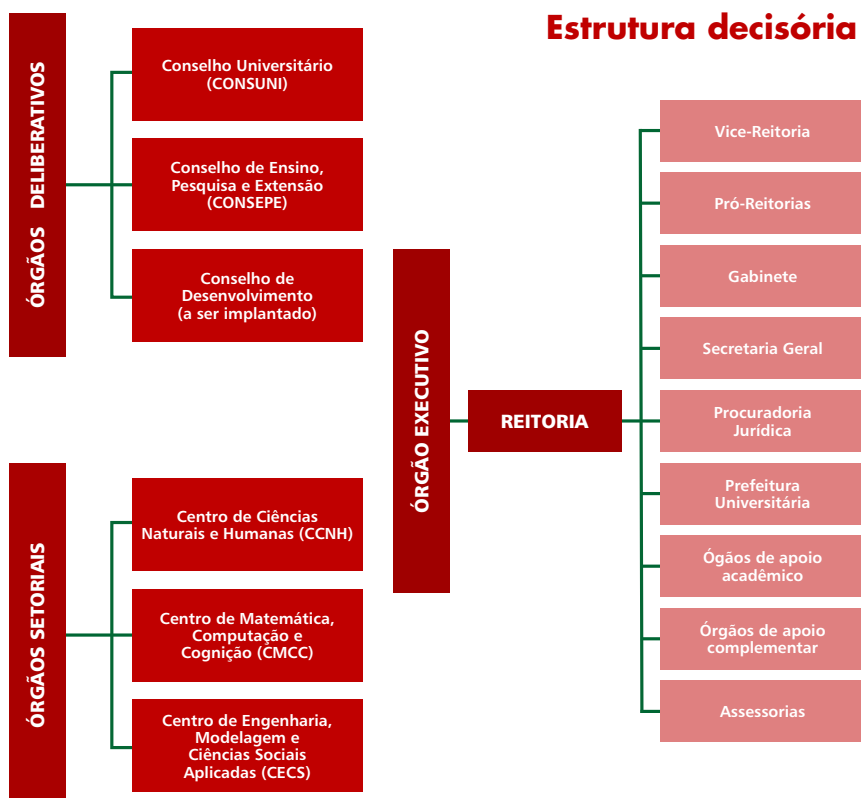
A UFABC, com autonomia administrativa, didático-científica, de gestão financeira e disciplinar, rege-se pela legislação federal pertinente, pelo seu Estatuto, Regimento Geral, Regimentos dos Órgãos da Administração Superior e das Unidades Universitárias e pelas Resoluções de seus órgãos.

São finalidades essenciais da UFABC, o ensino, a pesquisa e a extensão, integradas na formação de cidadãos qualificados para o exercício profissional e empenhados na busca de soluções democráticas para os problemas nacionais.



As principais normas organizacionais da UFABC estão elencadas nos artigos 7º ao 15 de seu Estatuto, aprovado pelo Conselho Universitário por meio de sua Resolução nº 62, de 04 de maio de 2011, cabendo destacar que a UFABC deve:

- ▶ Reunir em órgãos setoriais as funções de ensino, pesquisa e extensão relativas ao mesmo campo de conhecimento;
- ▶ Atribuir aos órgãos setoriais (Centros) as funções de coordenação das suas atividades culturais, científicas, pedagógicas e administrativas por meio do exercício de funções normativas e de controle;
- ▶ Fornecer suporte às atividades citadas no item anterior, por meio dos órgãos de apoio acadêmico e complementar;



Cabe destacar o Art. 8º do Estatuto, que estipula que a UFABC se organizará com observância aos seguintes princípios:

- ▶ Unidade de patrimônio e administração;
- ▶ Estrutura orgânica com base em órgãos setoriais;
- ▶ Unidade de funções de ensino e pesquisa;
- ▶ Racionalidade de organização, com plena utilização dos recursos materiais e humanos;
- ▶ Universalidade dos campos do saber, pelo cultivo das áreas fundamentais dos conhecimentos humanos, estudados em si mesmos ou em razão de ulteriores aplicações de uma ou mais áreas técnico-profissionais;
- ▶ Flexibilidade de métodos e critérios, com vistas às diferenças individuais dos alunos, às peculiaridades regionais e às possibilidades de combinação dos conhecimentos para novos cursos e programas de pesquisa.

O mesmo Estatuto, em seus artigos 7º, 11, 12, 15, 16, 18, 20, 26, 33 e 34, ademais dos aspectos disciplinados pelo Regimento Geral, define que a UFABC, conduzida com base na atuação dos órgãos deliberativos e na cooperação e articulação da Reitoria com os órgãos setoriais e com o suporte dos órgãos de apoio acadêmico e complementar está organizada conforme estrutura decisória e executiva institucional mostrada anteriormente neste mesmo item. Normas mais específicas quanto à estrutura organizacional – e o próprio organograma da UFABC – estão expressos em sua Portaria nº 329 (publicada no Boletim de Serviço de 20 de setembro de 2019).

### Modelo de negócios

<p><b>Parcerias chave</b></p> <p>Ministério da Educação, Congresso Nacional, Consórcio Intermunicipal do Grande ABC, Prefeitura de Santo André, Prefeitura de São Bernardo do Campo, CNPq, CAPES, Andifes, Instituições federais de Ensino Superior, empresas parceiras para o desenvolvimento de pesquisa e inovação, escolas públicas e particulares da região do ABCDMRR.</p> 	<p><b>Atividades-chave</b></p> <p>Ensino, pesquisa e extensão universitários.</p>  <p><b>Recursos-chave</b></p> <p>Servidores e funcionários terceirizados, infraestrutura predial, tecnologias da informação e comunicação.</p> 	<p><b>Oferta de Valor</b></p> <p>Promover o avanço do conhecimento através de ações de ensino, pesquisa e extensão, tendo como fundamentos básicos a interdisciplinaridade, a excelência e a inclusão social.</p> 	<p><b>Relacionamento</b></p> <p>Redes sociais, Fale Conosco, Ouvidoria, e-SIC, PDA, Repositório de Dados</p>  <p><b>Canais</b></p> <p>Bacharelados e Licenciaturas Interdisciplinares, programas de pós-graduação, ações de caráter cultural e extensionista.</p> 	<p><b>Segmento da Sociedade diretamente atendido</b></p> <p>Comunidade acadêmica - Graduandos, pós-graduandos, pesquisadores e participantes extensionistas.</p> 
<p><b>Estrutura de custos</b></p> <p>Folha de pagamento, assistência estudantil, mão-de-obra terceirizada, serviços, manutenção predial, materiais de consumo, materiais didáticos, acervo bibliográfico, despesas administrativas.</p> 		<p><b>Fontes de Receitas</b></p> <p>Tesouro Nacional (governo federal), Concessão de área pública, registro de diplomas, concursos públicos, Acordos, parcerias, cooperações e convênios, Comercialização de livros pela Editora da UFABC.</p> 		

## Cadeia de valor<sup>1</sup>



A geração de valor da UFABC para a sociedade brasileira se faz a partir de seus fundamentos conceituais, estruturais, operacionais e de seus objetivos principais. Tais objetivos estão expressos no Estatuto e desenvolvidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e no Projeto Pedagógico Institucional (PPI) – e resumidos na missão institucional da UFABC.

As finalidades essenciais da UFABC expressas em seu estatuto (compondo seus macroprocessos finalísticos) são o Ensino, a Pesquisa e a Extensão. Entre seus fundamentos, entram ainda a importância da inclusão social e da contribuição da Universidade para a pensar questões regionais e nacionais. Uma série de macroprocessos de apoio dão suporte às políticas acadêmicas, garantindo o respeito a bons princípios de governança, gestão de riscos e integridade.

A execução desse conjunto de macroprocessos resulta na oferta de cursos

<sup>1</sup> As expressões “modelo de negócios” e “cadeia de valor”, a seguir, foram adotadas seguindo textualmente a Decisão normativa-TCU nº 178, de 23 de outubro de 2019, que dispôs acerca das prestações de contas anuais da Administração Pública Federal referentes. No caso das universidades públicas federais, tratam do modelo de atuação e dos resultados e impactos gerados socialmente.

interdisciplinares de graduação e pós-graduação, publicações científicas nas mais diversas áreas do conhecimento, trocas com outras universidades do Brasil e exterior, realização de parcerias com atores locais para a promoção de soluções e inovação.

## Ensino



Processo que envolve a transmissão do conhecimento, considerando a combinação de objetivos, conteúdos, métodos e forma de organização, tendo por principal finalidade a assimilação, por parte dos alunos, de conhecimentos, habilidades e o desenvolvimento de suas capacidades. Na UFABC, engloba a oferta de cursos de graduação, pós-graduação e cursos sequenciais por campo de saber de diferentes níveis de abrangência.

A interdisciplinaridade tem papel central na construção do modelo de ensino adotado na UFABC. Sua principal característica está no retorno à formação integral, generalista, motivada principalmente por grandes problemas atuais da ciência e da humanidade, que se caracterizam como interdisciplinares. O ingresso na graduação ocorre necessariamente em Bacharelados ou Licenciaturas Interdisciplinares, com opção de escolha posterior do curso de formação específica. O estudante se diploma num curso de entrada interdisciplinar, e posteriormente pode completar graduações em até mais três cursos de formação específica.

A UFABC adota organização curricular flexível, valorizando o estudo independente e enfatizando o protagonismo e a responsabilidade do aluno na construção da própria trajetória acadêmica e de sua educação continuada (não há pré-requisitos para a matrícula nas disciplinas da graduação). A Universidade adota o sistema de avaliação em disciplinas utilizando conceitos que representam níveis de aproveitamento, visando permitir que o docente acompanhe a evolução qualitativa do aluno durante o período letivo.

Em lugar de departamentos, a UFABC está dividida em três Centros, abarcando todas as áreas do conhecimento: Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas (CECS); Centro de Ciências Naturais e Humanas (CCNH); e Centro de Matemática, Computação e Cognição (CMCC). A Universidade trabalha com a elaboração de currículos para os cursos, que contemplem o compartilhamento de conteúdos temáticos na interface entre diferentes áreas do conhecimento e na aproximação entre as pesquisas e a

sala de aula. Nesse sentido há o compartilhamento de disciplinas entre cursos, que permite ao aluno aproveitar conteúdos cursados para a integralização de mais de um curso. As estruturas físicas destinadas a atividades de ensino, pesquisa, extensão, cultura, gestão e convivência também são compartilhadas para promover maior eficiência e estimular a interação inovadora, criativa e produtiva entre os membros da comunidade universitária.

Em 2020, foram realizadas 1.448 colações de grau na UFABC, sendo 836 delas (57,7%) nos Bacharelados Interdisciplinares, e as demais nos cursos específicos. Em 2020 houve também a oferta de 457 bolsas de monitorias acadêmicas ligadas a projetos e atividades de reforço relacionados a disciplinas e cursos de graduação – das quais 318 eram financiadas com recursos da UFABC.

É importante se mencionar a preocupação com a garantia da permanência estudantil, que se materializou, entre outros aspectos, na outorga de até 866 bolsas (ao longo de 9 meses em 2020) na modalidade auxílio permanência. Em 2020 todos os estudantes aprovados no processo seletivo foram contemplados em 1 (uma) ou mais modalidades de auxílios socioeconômicos. Por outro lado, houve um alto índice de desclassificações, desistências e abandonos durante o processo seletivo. De todo modo, considerando o crescimento vegetativo do número de discentes da UFABC, é importante que a ampliação dos valores orçamentários disponibilizados para tais iniciativas se ampliem ano a ano, sendo fundamental tal reconhecimento por parte dos Poderes Executivo e Legislativo.



Conduzir pesquisas científicas significa aplicar, na prática, um conjunto de processos metodológicos de investigação utilizados por pesquisadores para desenvolver estudos e adquirir as informações necessárias para levantar as hipóteses que dão suporte às suas análises, de maneira a produzir novos conhecimentos que visem o benefício da ciência e da sociedade como um todo.

Na UFABC, os processos de suporte à pesquisa referem-se principalmente à elaboração e coordenação dos programas de iniciação científica na Universidade, projetos de produção científica dos docentes e a coordenação de grupos de pesquisa e projetos de pesquisa institucionais, apoio administrativo aos pesquisadores, a realização de editais e a

concessão de bolsas, bem como a administração das estruturas destinadas à pesquisa.

Para a realização de pesquisas, além dos laboratórios especializados (são 138 em Santo André e 62 em São Bernardo) há infraestruturas coletivas (multiusuários) – como os Biotérios, Herbário, um parque computacional de alta performance (computação científica), além das duas Centrais Experimentais Multiusuário. Estas últimas (uma em cada campi) estão equipadas com mais de 50 equipamentos de médio e grande porte para realização de experimentos nas áreas de Física, Química, Biologia e Engenharias.

Entre janeiro e novembro de 2020, a produção bibliográfica total dos docentes da UFABC registrada no currículo lattes totalizou 1.807 itens, dentre os quais destacamos um total de 948 artigos completos publicados em periódicos revisados por pares. Tais dados relativos a publicações (com informações sobre toda a produção bibliográfica de docentes da UFABC desde 2006) ficam disponíveis na página do [Grupo de Cientometria da UFABC](#). Foram registrados pela Universidade (sozinha ou em conjunto com outras instituições) neste mesmo ano 13 pedidos de registro de propriedade intelectual, entre patentes (7), marcas (3) e programas de computador (3).

Foram outorgadas 710 bolsas em sete modalidades:

- ▶ Pesquisando Desde o Primeiro Dia (PDPD) – 95 bolsas.
- ▶ Programa de Iniciação Científica (PIC) – 140 bolsas. Essas duas primeiras modalidades são inteiramente custeadas pelo orçamento da UFABC.
- ▶ Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) – 78 bolsas.
- ▶ Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica - Ações Afirmativas (PIBIC-AF) – 10 bolsas.
- ▶ Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) – 19 bolsas.
- ▶ Pesquisando Desde o Primeiro Dia - Ações Afirmativas (PDPD-AF) – 36 bolsas. Neste programa houve ampliação em 80% do número de bolsas em relação a 2019 (crescimento custeado pelo orçamento da UFABC).
- ▶ Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica para o Ensino Médio (PIBIC-EM) – que manteve 23 bolsas CNPq, mas com a adição de 01 bolsa com custeio pela Propes.

Visando incentivar a atuação em inovação, numa ação conjunta entre Propes e Agência de Inovação (Inova), foi criada nova modalidade de bolsa para discentes ingressantes: a bolsa para Iniciação Tecnológica e Inovação - PDPD-ITI (18 bolsas).





A extensão acadêmica caracteriza-se pela ação da Universidade junto à comunidade externa, disponibilizando ao público o conhecimento adquirido com o ensino e a pesquisa desenvolvidos na Universidade, através da promoção da interação transformadora entre a UFABC e outros setores da sociedade. Trata-se de um processo educativo, cultural, científico e político, impactando diretamente na formação do estudante e propiciando a difusão de conhecimentos à comunidade como um todo.

No ano de 2020 houve apoio direto à realização de 132 ações de extensão e 11 ações de cultura, que envolveram também a concessão de 220 bolsas. Além destas ações, destaca-se a Escola Preparatória da UFABC, projeto de curso pré-vestibular gratuito para estudantes carentes que ofertou mais 61 bolsas a estudantes da UFABC que atuam como professores/coordenadores. Destacamos ainda o apoio a 20 ações transversais de Pesquisa, Inovação, Extensão e Extensão Tecnológica com foco no Enfrentamento da Emergência de Saúde Pública Decorrente da Covid-19, com a oferta de 115 bolsas específicas a esta finalidade.

A importância dada à extensão universitária também se materializa na Resolução do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Consepe) nº 222, de 22 de agosto de 2017, que visa (conforme art. 1º) regulamentar a implantação nos projetos pedagógicos e nas práticas pedagógicas dos cursos de graduação de, no mínimo, 10% (dez por cento) da carga horária total dos cursos em ações de extensão e cultura.

A estimativa da Proec de público-alvo atingido pelo conjunto das ações e projetos de extensão e cultura, em 2020, é de pouco mais de 179 mil pessoas.

## AMBIENTE EXTERNO

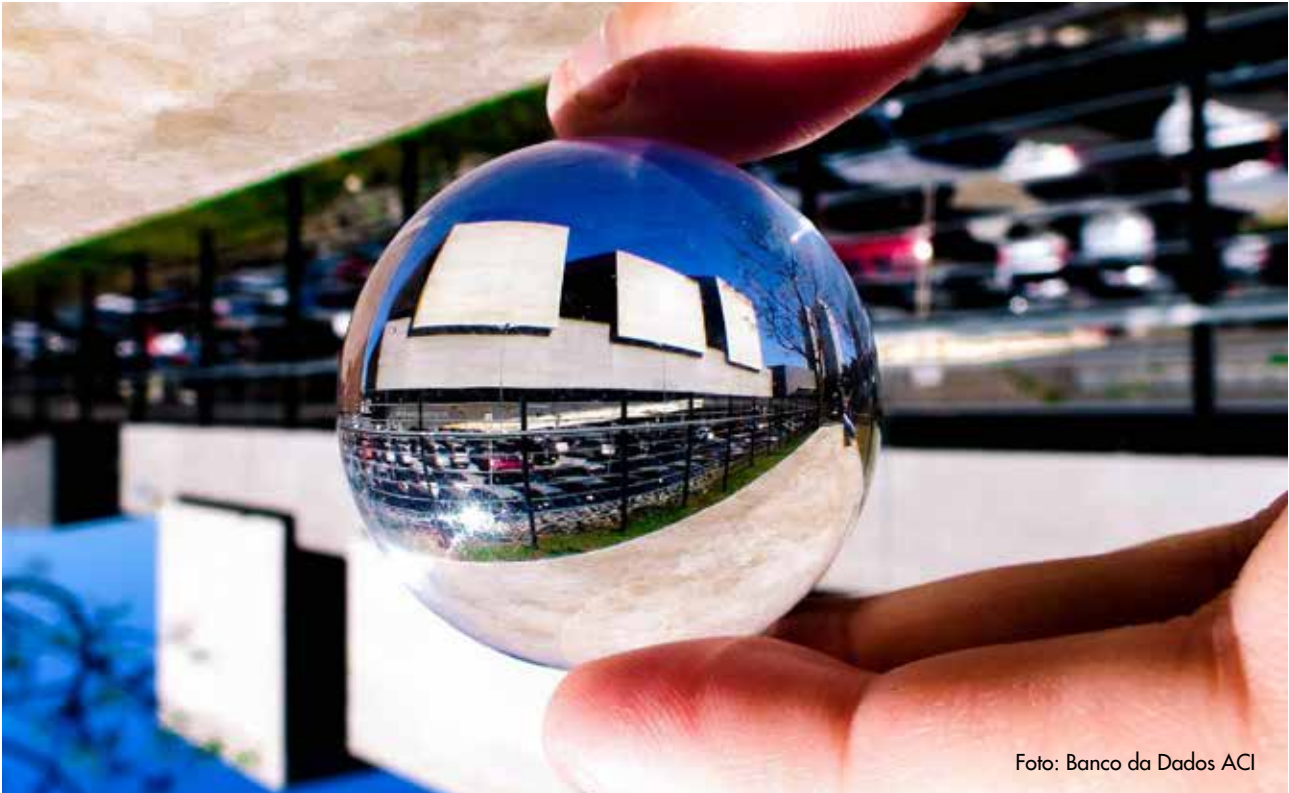


Foto: Banco da Dados ACI

Ainda que as universidades tenham autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial, de acordo com o artigo 207 da Constituição Federal de 1988, sua atuação é bastante pautada pela interação com o Governo Federal, em especial com o Ministério da Educação (MEC), órgão responsável pela formulação e pela avaliação da política nacional de educação e por fazer cumprir a legislação educacional. Nesse sentido, são o MEC e os órgãos a ele vinculados, por exemplo, Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep) e Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), os interlocutores da UFABC em relação aos temas da regulação e da avaliação dos cursos da Universidade, tanto de graduação quanto de pós-graduação, e quanto à questão orçamentária, sendo que a UFABC está vinculada ao calendário de elaboração, discussão, deliberação e sanção do orçamento em cada exercício definido para o Poder Executivo e sujeita aos eventuais contingenciamentos impostos pelo Governo Federal no decorrer da execução desse orçamento.

Em 2020, dentre os fatores relacionados ao ambiente externo que impactaram o desenvolvimento das atividades da UFABC – e a decorrente geração de valor à comunidade –, destaca-se, evidentemente, a emergência sanitária advinda da pandemia de Covid-19. As principais ações decorrentes já foram resumidas no item Mensagem dos Gestores da unidade.

A seguir, estão relacionadas mais considerações sobre a UFABC e o ambiente externo.

## Relação com as partes interessadas

Observando primeiramente a interação da instituição com sua comunidade acadêmica, na perspectiva de diferentes atores que formam essa comunidade interna, ressalta-se que essa interação envolve diversos processos de trabalho e de comunicação institucionais. Além da realização das atividades diretamente identificadas com o objetivo de formar os alunos e avançar no conhecimento, como aulas teóricas e em laboratórios, realização de experimentos e de atividades de pesquisa, extensão e inovação, existe uma rede de processos administrativos e de apoio pedagógico e socioeconômico, tais como realização de matrículas, atendimento ao aluno, viabilização de contratos de estágio, orientação pedagógica aos alunos e apoio aos coordenadores de curso, concessão de bolsas, entre outros. Tais processos buscam garantir a permanência dos alunos, melhorar seu aproveitamento e evitar a evasão. Ademais, a consolidação e a manutenção da infraestrutura predial e tecnológica também estão pautadas nessa rede de processos e atividades.

A UFABC também segue comprometida com o desenvolvimento regional, compromisso manifestado em uma diversidade de parcerias, por meio de convênios e projetos de ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura, e para as quais é fundamental a integração entre órgãos públicos, empresas, indústrias e, sobretudo, com as pessoas dos territórios.

Sobre as parcerias com empresas da região, em particular, a Universidade participa desde 2013 do projeto de Doutorado Acadêmico Industrial (DAI). O projeto resultou de uma parceria entre o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e a UFABC, que implementou, primeiramente em caráter experimental, o projeto, agora já replicado pelo CNPq para outras universidades federais. Mais recentemente, em 2019, o CNPq iniciou também o Mestrado Acadêmico em Inovação (MAI). O programa é uma modalidade de pós-graduação na qual a identificação do projeto de doutorado ou mestrado é resultado de um período passado pelo pós-graduando em laboratórios e centros de pesquisa de empresas e indústrias públicas ou privadas. O projeto que resulta dessa vivência é desenvolvido em colaboração entre a Universidade e a empresa. Caso seja aprovado o projeto desenvolvido nas respectivas fases iniciais (Pré-doutorado ou elaboração do projeto de mestrado), o aluno será regularmente matriculado em um programa de pós-graduação da UFABC previamente selecionado. São realizados projetos de pesquisa, desenvolvimento ou inovação de interesse comum da empresa e da Universidade. Esses projetos podem ter como objetivo o desenvolvimento de novos materiais, aparelhos, equipamentos, técnicas, softwares, algoritmos etc.

A UFABC mantém uma Assessoria de Cooperações Institucionais e Convênios (Acic) que orienta, celebra e monitora convênios firmados com instituições públicas e privadas para a execução de planos de trabalho. Em 2020, 19 parcerias foram celebradas com instituições públicas, empresas privadas e entidades privadas sem fins lucrativos.

Cabe mencionar ainda o papel desempenhado pela Agência de Inovação da UFABC (InovaUFABC), que realiza a prospecção de ações que possibilitem promover a melhoria de desempenho do setor produtivo (não só do entorno) em consonância com as linhas gerais estabelecidas no planejamento institucional da UFABC. Além de estimular, apoiar e realizar ações conjuntas entre a UFABC e entidades públicas e privadas, estimulando ações que visam à promoção da inovação tecnológica, à proteção da Propriedade Intelectual, à extensão tecnológica e à transferência de tecnologia. A InovaUFABC mantém relações com as secretarias de Desenvolvimento Econômico das prefeituras de Santo André e São Bernardo, com o Comitê de Fomento Industrial do Pólo do Grande ABC (Cofip-ABC) e com o Consórcio Intermunicipal Grande ABC. Vale lembrar que a Incubadora Tecnológica (IT) da UFABC representa hoje a única incubadora de empresas sediada em Santo André.

Buscando aprofundar sua inserção regional e os laços com o entorno, foi realizado nos dias 17 de agosto e 18 de setembro de 2020 o II Congresso da Universidade Federal do ABC (UFABC), com o objetivo de promover a integração entre as comunidades externa e acadêmica. Foram realizados debates sob a temática central da pandemia, considerando seus impactos e dilemas. Especificamente, foram abordadas temáticas relacionadas à gestão de dados nas universidades, a gestão da Universidade no contexto de crise, o impacto da pandemia sobre a vida das mulheres, a questão da mobilidade internacional e os projetos de combate à pandemia desenvolvidos no âmbito da UFABC.

Para 2020 havia a expectativa de também agregar ao Congresso da UFABC o projeto “UFABC para Todos”, que anualmente traz à UFABC jovens do ensino médio de escolas públicas e particulares dos sete municípios da região do Grande ABC Paulista<sup>2</sup> para a apresentação dos cursos de graduação e dos projetos de extensão e pesquisa realizados pela Universidade, representando uma oportunidade de apropriação da Universidade pela comunidade externa, possibilitando não apenas a divulgação institucional, como também um contato dos jovens com o universo acadêmico, abrindo assim um leque de oportunidades e novos conhecimentos. Em função das restrições impostas pela pandemia, no entanto, não foi possível realizar o evento, que deve ser retomado quando as condições sanitárias permitirem. Em 2019, por exemplo, o UFABC para Todos trouxe mais de seis mil estudantes para conhecerem os campi Santo André e São Bernardo do Campo.



Imagem: Proec

<sup>2</sup> Santo André, São Bernardo do Campo, São Caetano do Sul, Diadema, Mauá, Ribeirão Pires, Rio Grande da Serra

## Canais de comunicação

A UFABC possui diversos canais de atendimento e interação direta com a sociedade, a saber:

### **PLANO DE DADOS ABERTOS (PDA) E REPOSITÓRIO DE DADOS**

O PDA orienta as ações de implementação e promoção de abertura de dados da UFABC, fazendo parte da Política de Dados Abertos do Poder Executivo Federal, e seu objetivo é organizar e padronizar os processos de publicação de dados, resultando em maior disponibilidade, acesso, qualidade e ampla reutilização dos dados abertos pelas partes interessadas, tanto pela sociedade em geral e pela comunidade acadêmica, quanto pela própria administração pública. O Repositório de Dados é o instrumento pelo qual a publicação dos dados abertos da UFABC se efetiva, através da sua publicação e disponibilização para a sociedade.

### **FALE CONOSCO**

A UFABC disponibiliza, por meio de um sistema on-line, o canal de comunicação interna e externa Fale Conosco, possibilitando a solicitação de informações, esclarecimento de dúvidas, reclamações, denúncias, sugestões, elogios, críticas e agradecimentos, dando o devido encaminhamento.

### **SISTEMA ELETRÔNICO DO SERVIÇO DE INFORMAÇÃO AO CIDADÃO (E-SIC)**

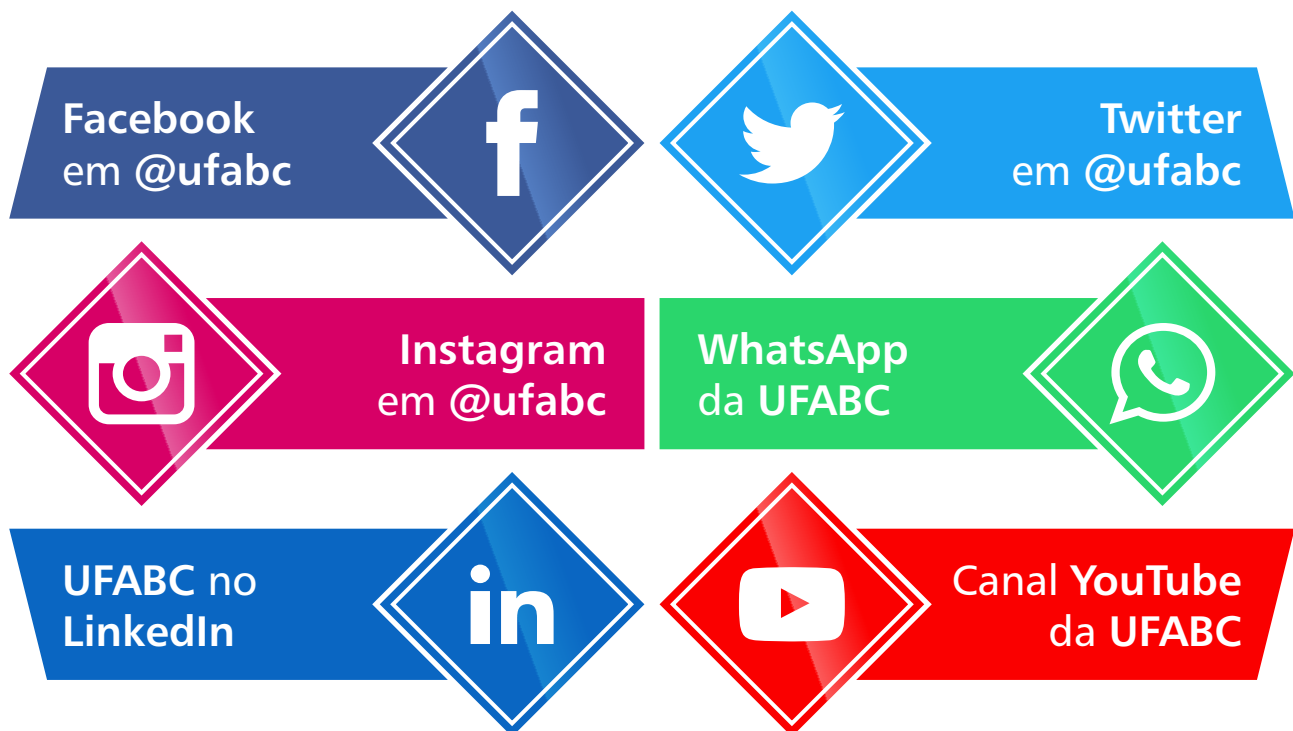
Permite que qualquer pessoa, física ou jurídica, encaminhe pedidos de acesso à informação, acompanhe o prazo e receba a resposta da solicitação realizada. O cidadão ainda pode entrar com recursos e apresentar reclamações sem burocracia.

### **OUVIDORIA**

É a última instância administrativa para solução de conflitos, tem a missão de acatar os pedidos de esclarecimentos, reclamações, críticas, sugestões e elogios, com o objetivo de contribuir com a qualidade das prestações dos serviços públicos.

Os canais de interação com a sociedade descritos funcionam como uma via de mão dupla - informam os cidadãos a respeito da instituição, esclarecendo suas dúvidas, e servem de termômetro sobre a sociedade e seus anseios quanto à universidade, possibilitando à gestão planejar e tomar medidas correspondentes.

A UFABC também está presente nas redes sociais para um contato mais rápido, eficiente e conectado com a sociedade. Acesse:



# Riscos, Oportunidades e Perspectivas



### 3. Riscos, oportunidades e perspectivas

Nos últimos anos, os principais riscos identificados, que podem afetar a capacidade de a UFABC alcançar seus objetivos, estiveram usualmente vinculados ao orçamento público (que vem sendo reduzido em termos reais), e às dificuldades materiais que daí se desdobram para o desenvolvimento institucional e o pleno cumprimento da missão institucional da Universidade. Em 2020, no entanto, a este risco se somaram os efeitos diretos e indiretos da emergência sanitária advinda da pandemia do novo Coronavírus. Nesse sentido, para além das questões orçamentárias decorrentes de um cenário de crise econômica, foi preciso enfrentar novos desafios para a gestão da Universidade.

#### **A seguir estão elencados os fatores de risco tidos como mais críticos para a Universidade:**

- 
- ▶ a eventual impossibilidade da conclusão de obras em andamento por redução expressiva dos recursos orçamentários de investimento;
  - ▶ as limitações relacionadas à consolidação do espaço físico, ainda em processo, impondo eventuais deficiências para a expansão das atividades acadêmicas e administrativas, incluindo a dificuldade de integração e comunicação das equipes;
  - ▶ as dificuldades associadas à manutenção, à atualização da infraestrutura tecnológica, didática e laboratorial, também por redução expressiva dos recursos orçamentários de investimento;
  - ▶ a dificuldade persistente para o alcance dos objetivos estratégicos da Universidade em função de um quadro de servidores insuficiente, ou com problemas de saúde física e/ou mental vinculados direta ou indiretamente à pandemia do novo coronavírus;
  - ▶ a duração prolongada da pandemia, com efeitos nas atividades didáticas por conta da suspensão das atividades presenciais ocorrida desde 2020, e as dificuldades relacionadas à volta presencial das atividades administrativas e didáticas.
- 

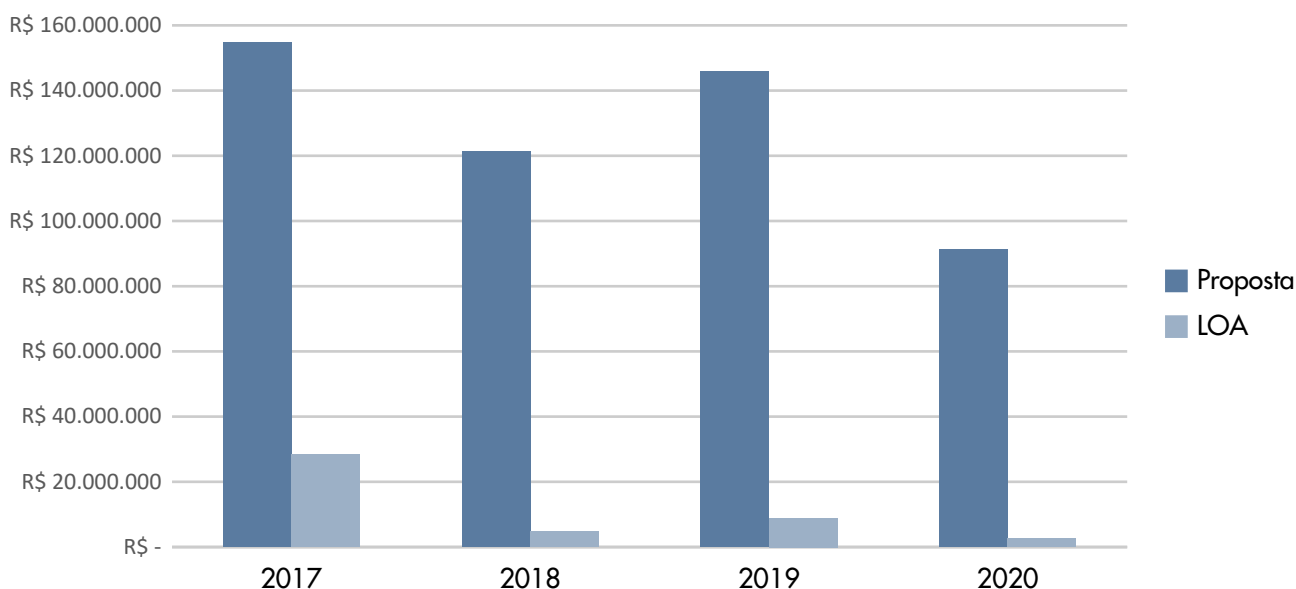
Nos últimos anos, a UFABC tem enfrentado dificuldades orçamentárias, colocando em trajetórias opostas o necessário crescimento da sua infraestrutura, o esperado crescimento do número de discentes atendidos e a redução em termos reais (ou a manutenção em termos nominais) do orçamento fixado na Lei Orçamentária Anual (LOA). Tal disparidade tem trazido uma maior complexidade no equacionamento das prioridades e na alocação dos limitados recursos internamente.



## O exercício 2020 e os principais riscos associados podem ser sumarizados em três principais momentos:

1. O planejamento orçamentário da UFABC para 2020: a proposta orçamentária da Universidade, deliberada pelo Conselho Universitário ainda em 2019, é elaborada de forma descentralizada por todas as áreas e sistematiza as demandas para o adequado funcionamento da instituição. Nos dois gráficos a seguir, que demonstram uma linha temporal recente para a UFABC, há um comparativo, a cada ano, entre a proposta orçamentária deliberada no Conselho e o orçamento aprovado na Lei Orçamentária Anual. Sendo assim, no segundo semestre de 2019, com o Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) 2020 ainda em discussão no Congresso Nacional, já se vislumbrava uma LOA com valores discricionários de custeio e, especialmente, de investimento bastante abaixo do necessário para o funcionamento pleno da Universidade. Nesse sentido, foram empreendidos esforços na captação de emendas parlamentares, tendo a UFABC conseguido R\$ 1,6 milhões em emendas individuais de custeio, e R\$ 2 milhões em emendas individuais de investimento (totalizando R\$ 3,6 milhões).

**Gráfico 3.1 - Valores totais anuais do investimento, previsto na proposta orçamentária deliberada no Conselho Universitário e aprovado na lei orçamentária, UFABC - 2017 a 2020 (R\$)**

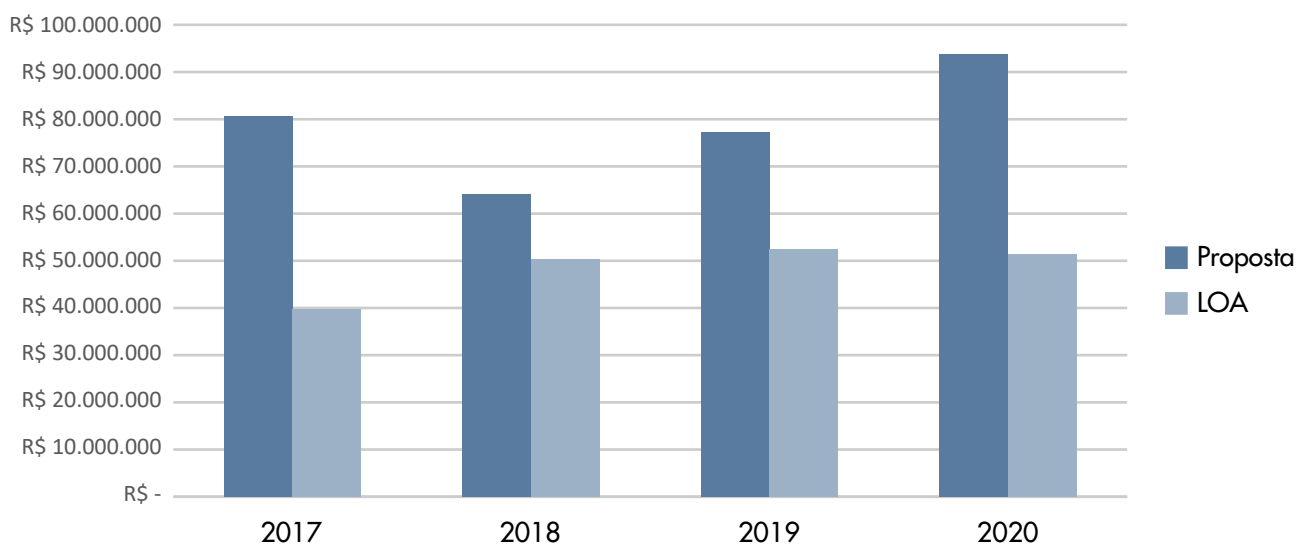


Investimento	2017	2018	2019	2020
<b>Proposta</b>	R\$ 154.672.945	R\$ 121.376.612	R\$ 145.820.481	R\$ 91.263.648
<b>LOA</b>	R\$ 28.376.965	R\$ 4.827.191	R\$ 8.911.385	R\$ 2.743.020

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

► Quando da discussão do PLOA 2020, o Poder Executivo federal apresentou o projeto de lei com um mecanismo novo em relação aos exercícios anteriores no que tange ao orçamento das universidades federais: a partir de 2020, parte dos recursos discricionários e obrigatórios ficaram condicionados a uma posterior aprovação de créditos pelo Congresso Nacional. Para a UFABC, esse condicionamento foi de aproximadamente 40% dos recursos discricionários de custeio. A incerteza quanto ao acesso a tais recursos, condicionados à aprovação parlamentar já no meio do exercício, dificultou enormemente o planejamento e a execução orçamentários. Dado o cenário, a UFABC planejou cenários de liberação parcial e total do orçamento junto com as suas Áreas de Execução Orçamentária, sempre com base em documentos balizadores, como a Resolução de Diretrizes Orçamentárias e a Proposta Orçamentária deliberada e aprovada no Conselho Universitário.

**Gráfico 3.2 - Valores totais anuais do custeio, previsto na proposta orçamentária deliberada no Conselho Universitário e aprovado na lei orçamentária, UFABC - 2017 a 2020 (R\$)**



Custeio	2017	2018	2019	2020
<b>Proposta</b>	R\$ 80.698.412	R\$ 64.074.685	R\$ 77.263.961	R\$ 93.819.809
<b>LOA</b>	R\$ 39.696.938	R\$ 50.422.299	R\$ 52.541.335	R\$ 51.323.806

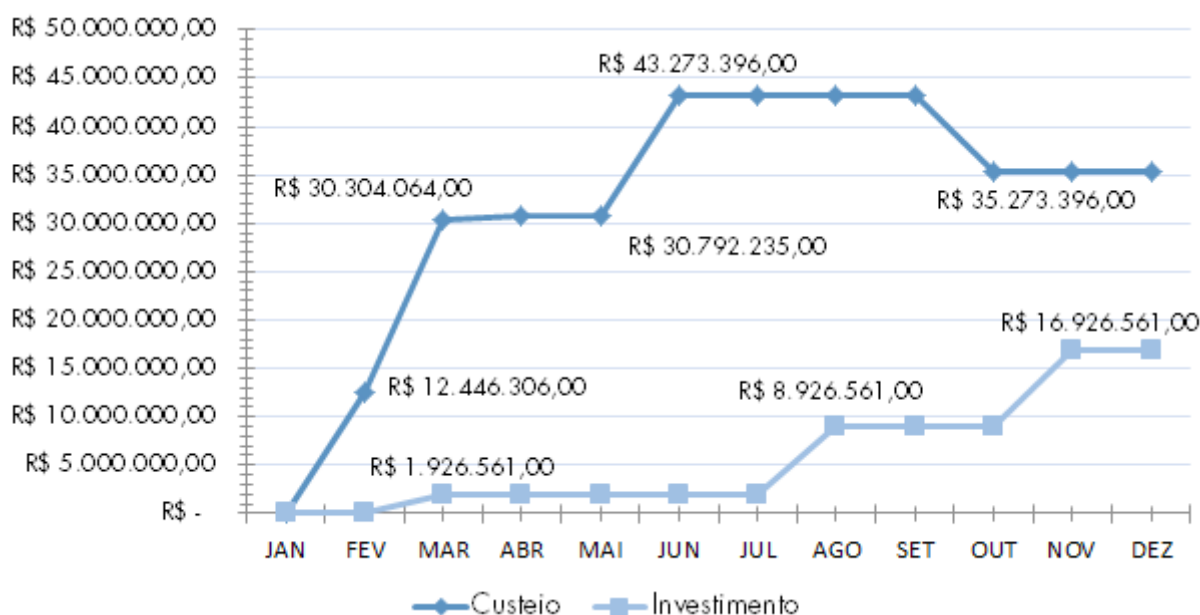
Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

2. O período pré-pandemia em 2020 (jan-mar): este período foi abordado a partir do planejamento previamente elaborado, considerando as circunstâncias esperadas e excepcionalidades, no caso, a possibilidade de parte dos recursos condicionados não serem liberados para empenho. Havia até março, grande incerteza quanto ao momento da liberação dos recursos orçamentários (e também quanto ao montante que seria efetivamente liberado). Não houve liberação de limites orçamentários pelo Governo Federal durante praticamente os dois primeiros meses do ano (somente no fim de fevereiro), obrigando a Universidade a

trabalhar mensalmente com 1/18 avos do orçamento previsto, sem contar nesse cálculo com o montante condicionado à nova aprovação pelo Congresso.

3. O período da pandemia: a suspensão das atividades administrativas e didáticas presenciais, seguida da promulgação da Emenda Constitucional 106<sup>1</sup>, promoveram situação inédita, alterando o funcionamento da Universidade para um padrão desconhecido até então. E, sem dúvida, impactando fortemente as diretrizes e as ações de planejamento e de execução orçamentários.

### Gráfico 3.3 - Evolução da liberação de orçamento para execução de custeio e investimentos



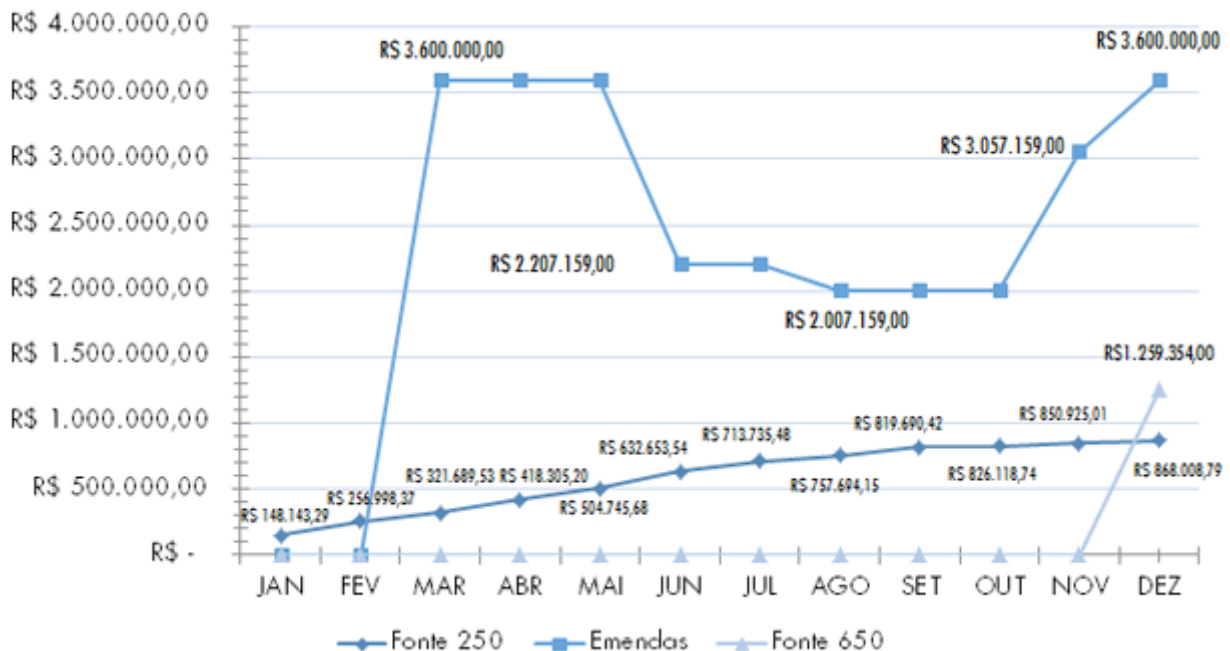
Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Obs.: No segundo trimestre de 2020, houve remanejamento de recursos de custeio para investimento, o que explica o comportamento diferenciado das duas linhas do gráfico



<sup>1</sup> Institui regime extraordinário fiscal, financeiro e de contratações para enfrentamento de calamidade pública nacional decorrente de pandemia. Disponível em <https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/emenda-constitucional-n-106-255941715#:~:text=1%C2%BA%20Durante%20a%20vig%C3%Aancia%20de,atender%20%C3%A0s%20necessidades%20dele%20decorrentes%2C>.

**Gráfico 3.4 - Evolução da liberação de orçamento para execução de emendas parlamentares e receitas próprias**



Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Obs.: O comportamento da linha do gráfico que trata das emendas parlamentares demonstra as mudanças relativas aos impedimentos técnicos, realizados de modo a atender as determinações legais quanto aos prazos de empenho.

**Tabela 3.1 - Orçamento 2019 e 2020 por valores empenhados, liquidados e pagos, segundo finalidade da despesa e total, UFABC (R\$)**

DESPESA	ANO	EMPENHADA	LIQUIDADADA	PAGA
Folha de pagamento	2019	R\$ 256.191.310,50	R\$ 256.110.297,83	R\$ 239.852.274,32
	2020	R\$ 267.496.467,86	R\$ 267.295.490,09	R\$ 251.613.731,13
Custeio	2019	R\$ 53.663.050,12	R\$ 31.904.155,88	R\$ 31.873.977,88
	2020	R\$ 38.173.173,89	R\$ 23.239.944,32	R\$ 23.079.596,46
Investimento	2019	R\$ 2.720.420,00	R\$ 194.490,28	R\$ 194.490,28
	2020	R\$ 19.673.391,98	R\$ 926.846,94	R\$ 926.846,94
Total	2019	R\$ 312.574.780,62	R\$ 288.208.943,99	R\$ 271.920.742,48
	2020	R\$ 325.343.033,73	R\$ 291.462.281,35	R\$ 275.620.174,53

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

De imediato, houve uma redução forçada do custeio da infraestrutura - forçada pelo contexto de emergência sanitária, com o necessário distanciamento social -, basicamente com os serviços continuados, que dependem do fluxo de pessoas e das atividades didáticas, como consumo de energia elétrica e de água, aquisição de materiais didáticos, oferta de serviços de transporte e de refeições no restaurante universitário, entre outros.

**Tabela 3.2 - Orçamento de Custeio 2020 por valores empenhados, segundo os conjuntos de subações orçamentárias e total, UFABC (R\$)**

<b>SUBAÇÕES (CONJUNTO) - 2020 - CUSTEIO</b>	
<b>SUBAÇÃO</b>	<b>TOTAL EMPENHADO</b>
Assistência estudantil	R\$12.513.829,44
Funcionamento (água, luz, limpeza, manutenção predial)	R\$7.571.801,65
Segurança comunitária	R\$4.902.458,48
Acervo bibliográfico e materiais didáticos	R\$3.827.992,61
Folha de pagamento e obrigações tributárias	R\$2.740.586,92
Enfrentamento Covid-19	R\$2.335.244,17
Equipamentos	R\$1.023.109,70
Tecnologia da informação e comunicação	R\$834.690,24
Obras	R\$708.000,00
Convênios e parcerias	R\$639.830,20
Transporte e deslocamento comunitário	R\$516.538,73
Despesas administrativas	R\$179.919,12
Internacionalização	R\$163.955,98
Eventos institucionais e materiais não acadêmicos	R\$149.317,80
Capacitação e admissão (concursos) de servidores	R\$65.898,85
<b>Total</b>	<b>R\$ 38.173.173,89</b>

Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Na sequência, a Universidade enfrentou o desafio de adaptar todo o seu funcionamento para a modalidade remota. Processos, procedimentos e atividades tradicionalmente físicos e presenciais precisaram ser adaptados para um ambiente remoto e digital. Outros detalhes, mais à frente neste item do Relatório.

A necessidade de adaptação dos processos de contratação de bens/serviços, ao meio digital, gerou novas demandas (em alguns momentos extenuantes e desafiadoras) aos servidores. Mas, com a implantação de procedimentos digitais ou eletrônicos para os processos, abriu-se uma perspectiva de ganhos relevantes de produtividade nessa área

(além da economia de recursos com papel e demais insumos para impressão), permitindo que a execução orçamentária de 2020 não fosse interrompida e as demandas da Universidade fossem atendidas.

**Tabela 3.3 - Orçamento de investimento 2020 por valores empenhados, segundo os conjuntos de subações orçamentárias e total, UFABC (R\$)**

<b>SUBAÇÕES (CONJUNTO) - 2020 - INVESTIMENTO</b>	
<b>SUBAÇÃO</b>	<b>TOTAL EMPENHADO</b>
Obras	R\$14.699.631,48
Tecnologia da informação e comunicação	R\$2.373.037,31
Equipamentos	R\$1.556.192,54
Acervo bibliográfico e materiais didáticos	R\$413.530,65
Convênios e parcerias	R\$375.000,00
Enfrentamento Covid-19	R\$256.000,00
	<b>R\$19.673.391,98</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

A redução forçada do custeio da infraestrutura da Universidade, e as novas demandas, levaram à ampliação dos recursos aplicados em bolsas de Iniciação Científica e dos auxílios para permanência estudantil, e também para a execução de projetos de enfrentamento da Covid-19.

Ademais, a redução não planejada dos gastos com o custeio da Universidade possibilitou amenizar, em alguma medida, os riscos relacionados ao orçamento insuficiente para a conclusão das obras em andamento, necessárias à consolidação da infraestrutura física e laboratorial prevista no PDI 2013-2022: foram convertidos R\$ 15 milhões do orçamento de custeio para a modalidade de investimento, conforme as orientações e os prazos definidos pela área econômica do Governo Federal.

Dessa forma, buscou-se preservar, em 2020, o objetivo principal da Universidade de atender seus fundamentos de ensino, pesquisa e extensão, e assegurar a execução orçamentária do exercício, atendendo as demandas correntes e de investimento.

A seguir, é apresentada a execução do orçamento 2020 por ação orçamentária (separando custeio e investimento):

**Tabela 3.4 - Orçamento de custeio 2020 por valores do orçamento atualizado, valores totais empenhados e percentuais de execução em relação ao orçamento atualizado, segundo ações orçamentárias, programas de trabalho resumidos, descrição e total, UFABC (R\$)**

<b>AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS - 2020 - CUSTEIO</b>					
<b>AÇÃO</b>	<b>PTRES</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>ORÇAMENTO ATUALIZADO</b>	<b>TOTAL EMPENHADO</b>	<b>EXECUÇÃO (%)</b>
4572	170583	Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação	R\$ 22.419,00	R\$ 21.418,09	95,54%
4572	189562	Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação	R\$ 47.285,00	R\$ 42.513,80	89,91%
20GK	170584	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (Geral)	R\$ 457.352,00	R\$ 457.352,00	100,00%
20GK	189563	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (Geral)	R\$ 709.269,00	R\$ 709.269,00	100,00%
20GK	170588	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (Auxílios e Bolsas)	R\$ 572.151,00	R\$ 571.613,31	99,91%
20GK	177445	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (Emenda Ivan Valente)	R\$ 375.000,00	R\$ 375.000,00	100,00%
20RK	170585	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 10.941.327,00	R\$ 10.805.269,81	98,76%
20RK	189564	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 15.460.825,00	R\$ 15.460.825,00	100,00%
20RK	177442	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Paulo Teixeira)	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	100,00%

<b>AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS - 2020 - CUSTEIO</b>					
<b>AÇÃO</b>	<b>PTRES</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>ORÇAMENTO ATUALIZADO</b>	<b>TOTAL EMPENHADO</b>	<b>EXECUÇÃO (%)</b>
20RK	177447	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Alexandre Padilha)	R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	100,00%
4002	170586	PNAES - Assistência ao Estudante de Ensino Superior (Geral)	R\$ 3.486.291,00	R\$ 3.486.171,50	100,00%
4002	189565	PNAES - Assistência ao Estudante de Ensino Superior (Geral)	R\$ 3.187.447,00	R\$ 3.187.375,00	100,00%
4002	170589	PNAES - Assistência ao Estudante de Ensino Superior (Auxílios e Bolsas)	R\$ 1.144.984,00	R\$ 1.144.984,00	100,00%
8282	170587	Reestruturação e Expansão de Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	100,00%
21C0	186264	Enfrentamento da emergência de saúde - COVID19	R\$ 488.171,00	R\$ 488.171,00	100,00%
216H	189561	Custeio de auxílio moradia a servidores	R\$ 8.363,00	R\$ -	0,00%
00PW	Diversos	Anuidades Nacionais	R\$ 119.682,00	R\$ 59.107,67	49,39%
00OQ	Diversos	Anuidades Internacionais	R\$ 66.411,00	R\$ 64.103,71	96,53%
<b>TOTAIS</b>			<b>R\$ 38.386.977,00</b>	<b>R\$ 38.173.173,89</b>	<b>99,44%</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Proplad)

**Tabela 3.5 - Orçamento de investimento 2020 por valores do orçamento atualizado, valores totais empenhados e percentuais de execução em relação ao orçamento atualizado, segundo ações orçamentárias, programas de trabalho resumidos, descrição e total, UFABC (R\$)**



**AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS - 2020 - INVESTIMENTO**

<b>AÇÃO</b>	<b>PTRES</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>ORÇAMENTO ATUALIZADO</b>	<b>TOTAL EMPENHADO</b>	<b>EXECUÇÃO (%)</b>
20GK	177445	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (Emenda Ivan Valente)	R\$ 375.000,00	R\$ 375.000,00	100,00%
20RK	177443	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Paulo Teixeira)	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	100,00%
20RK	177446	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Paulo Teixeira)	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	100,00%
8282	170587	Reestruturação e Expansão de Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 17.743.020,00	R\$ 17.648.391,98	99,47%
8282	177441	Reestruturação e Expansão de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Vicentinho)	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00	100,00%
8282	177444	Reestruturação e Expansão de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Ivan Valente)	R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	100,00%
<b>TOTAIS</b>			<b>R\$ 19.768.020,00</b>	<b>R\$ 19.673.391,98</b>	<b>99,52%</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)



Foto: Rafael Rondina

Importante, com relação ao orçamento de investimentos, ressaltar que, dada a redução a níveis ínfimos (frente às necessidades básicas da Universidade, como já foi dito), há permanente insegurança quanto ao ritmo das obras em andamento e o cumprimento das metas do PDI 2013-2022.

O planejamento do ritmo das obras do Bloco I da Unidade Tamanduatehy – atualmente, o maior dos contratos – é atualizado conforme a disponibilidade de recursos orçamentários na LOA da Universidade e, adicionalmente, disponibilizados pelo MEC por meio de descentralizações. Houve a necessária redução no ritmo das obras a partir de março de 2020, por conta das restrições advindas da pandemia, porém, embora tenha havido novas liberações orçamentárias para esta obra, no decorrer de 2020, conforme já descrito, estas ainda foram insuficientes para a finalização da Unidade.

Em relação ao campus de São Bernardo do Campo, a principal entrega, considerando o momento atual, deve ser a do Bloco Zeta. A entrega do Bloco Zeta é fundamental para o atendimento integral à demanda por disciplinas (considerando o número de salas disponíveis), já que estão sediados nesse campus dois dos cursos de maior procura na Universidade, a saber: a Engenharia de Gestão e o Bacharelado em Ciências Econômicas. É importante salientar que já está garantida a oferta mínima prevista pelos projetos pedagógicos dos referidos cursos, considerando o número anual de estudantes que ingressam nestes e em outros cursos. No entanto, com a perspectiva de volta às atividades presenciais em algum momento de 2021, avizinha-se uma maior procura pelas disciplinas ofertadas no campus aqui tratado.

Dado este cenário, é importante observar que o orçamento de investimento previsto no Projeto de Lei Orçamentária 2021 é de apenas R\$ 1.575.927 (frente a uma demanda que superava os R\$ 90 milhões para 2020, conforme o Gráfico 1 desta seção).

Para as demais metas do PDI, devido à redução de recursos orçamentários de investimento, não há no momento previsão para início das construções dos Blocos Psi (Centro de Convivência 1), Capa (Centro de Convivência 2) e Pi (Hangar), além da contratação do projeto para a construção do Bloco Lambda. Em Santo André, também não há ainda perspectivas concretas para a construção da passarela que interligará unidades da Universidade localizadas nos dois lados da Avenida dos Estados, ou para a contratação de obras para a finalização do Anfiteatro do Bloco Cultural.

Cumprir destacar ainda a escassez de recursos de investimento como determinante de um risco para o parque tecnológico para a Universidade. Tal argumento está apoiado na necessidade constante de atualização dos equipamentos de gestão de TIC, que realizam apoio às atividades de gestão, ensino, pesquisa e extensão, demanda que se intensificou com a modalidade remota imposta pela pandemia.

Outro risco trazido pela falta de verbas de investimentos está no impedimento da atualização de equipamentos didáticos dos mais diversos tipos, como máquinas de gelo e microscópios, que estejam ultrapassados ou em número insuficiente para as atividades

didáticas. O envelhecimento dos equipamentos de laboratórios didáticos sem adequada manutenção traz riscos concretos. Este quadro leva à deterioração dos equipamentos existentes e a impossibilidade de acompanhar avanços em diversos campos da ciência, o que em médio prazo certamente terá impacto sobre a qualidade das atividades acadêmicas. Nesse sentido, a definição de montantes mínimos nos orçamentos das IFES para fazer renovações parciais dos equipamentos para ensino, particularmente os de informática, é fundamental.

Diminuindo – mas não de forma satisfatória – os impactos do orçamento insuficiente de custeio e principalmente de investimento, estão os Termos de Execução Descentralizada que a UFABC recebe de outros órgãos. Tais montantes tem grande importância, mas não chegam a fazer frente às dificuldades que a Universidade vem enfrentando para terminar suas obras ou para manter atualizado seu parque de equipamentos.

**Tabela 3.6 - Termos de execução descentralizada celebrados em 2020 por custeio e investimento, segundo órgão concedente e finalidade e total, UFABC (R\$)**

ÓRGÃO	FINALIDADE	CUSTEIO	INVESTIMENTO
MEC	Obras do campus Santo André – Unidade Tamanduatehy	R\$ 0,00	R\$ 6.500.000,00
MEC	Ampliação de inclusão digital c/ locação de dispositivos (notebooks)	R\$ 444.000,00	R\$ 0,00
FNDCT	Equipamentos para pesquisa	R\$ 436.440,00	R\$ 0,00
CAPES	Programa de apoio à pós-graduação	R\$ 188.851,51	R\$ 0,00
CAPES	Programa UAB	R\$ 287.557,70	R\$ 0,00
SAGI	Projeto “Avaliação de implementação do programa criança feliz”	R\$ 64.509,34	R\$ 0,00
<b>Total</b>		<b>R\$ 1.421.358,55</b>	<b>R\$ 6.500.000,00</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Para fazer frente a tais dificuldades, a Universidade se organiza, necessariamente, para licitar processos de manutenção dos equipamentos considerados de maior relevância. Em 2020, o instrumento do Cartão Pesquisador teve grande importância para a viabilização de projeto de manutenções contínuas de equipamentos da Central Experimental Multiusuário da UFABC.

As limitações de recursos de custeio, por sua vez, ainda que um pouco menos agudas que as restrições do investimento, também trazem dificuldades e riscos para o funcionamento da instituição dentro das metas de planejamento estabelecidas. A própria demora para a aprovação da LOA 2021 já é causadora de problemas, já que a Universidade recebe apenas limites orçamentários mínimos mensalmente (em torno de 1/18 avos do previsto na LOA). O PLOA 2021 vem ainda com um corte previsto de 16% nos orçamentos de custeio discricionário das IFES. Preocupam as demandas a serem atendidas pelos contratos de manutenção predial e limpeza (nesse caso, por conta protocolos contra a contaminação por COVID 19), dada exiguidade de disponibilidade de recursos orçamentários.

Cabe citar ainda, como ações no sentido de mitigação de riscos (e oportunidades e perspectivas), a constante interlocução da UFABC com o poder público (em diversas instâncias) e outros atores da região. Em 2020, um dos destaques foi a parceria da Universidade com a Prefeitura de Santo André na cessão do ginásio do Campus Santo André para a operação de um hospital de campanha dedicado às vítimas da Covid-19. Inicialmente, em 2020, foram disponibilizados 100 leitos de enfermaria e 10 leitos de UTI às vítimas da doença. No início de 2021 houve uma ampliação de leitos de enfermaria para o número de 180 (além dos 10 leitos de UTI já existentes).

Especificamente no que se relaciona aos riscos impostos pela pandemia sobre a Universidade, para além da questão orçamentária, destacamos os desafios impostos pelas necessidades de distanciamento social. Nesse sentido, foi necessária a realização de um intenso esforço de comunicação com a comunidade sobre as ações relativas ao enfrentamento da pandemia, bem como a pactuação de regramentos emergenciais para as atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Como já destacado no texto introdutório deste documento, em função da pandemia foram introduzidos os Estudos Continuados Emergenciais (ECE), bem como os Quadrimestres Suplementares (QS), frutos de intensa discussão nos conselhos superiores. Essa discussão foi profundamente marcada pela preocupação com o acesso às atividades por meio remoto pelos discentes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, muitas vezes desprovidos de computadores e de acesso à internet. Nesse sentido, o fornecimento de notebooks aos alunos em situação vulnerável e o incremento no volume de bolsas ofertadas pela Universidade foi de extrema importância para garantir um arranjo minimamente viável à realização dos ECE e dos QS.

A criação do Comitê de Planejamento e Ações de Gestão Referente ao Coronavírus da UFABC, por sua vez, teve por objetivo estudar as condições de retorno e oferecer subsídios para que sejam tomadas as providências necessárias quanto à retomada das atividades presenciais na UFABC. Constituído por 24 servidores, dentre eles, docentes, técnicos-administrativos e médicos que atuam na UFABC, o Comitê considerou os possíveis cenários de retorno às atividades presenciais, no contexto do desenrolar da pandemia e à luz do tratamento que outras instituições dos setores público e privado, em especial as instâncias sanitárias, deram ao tema.

A partir das atividades deste Comitê, derivou o Plano de Retomada Gradual, que estabelece as normas e requisitos necessários ao retorno das atividades presenciais, entre outras medidas, e foi constituído o Núcleo de Monitoramento e Testagem, que, além de subsidiar as recomendações do Comitê, forneceu a toda à comunidade informações valiosas sobre a evolução da pandemia especialmente na Região do Grande ABC, que possui destaque nos relatórios publicados pelo Núcleo.

De forma geral, ainda que a Universidade tenha realizado diversas ações para conter os efeitos diretos e indiretos da crise sanitária, o cenário bastante incerto de evolução da pandemia, bem como da disponibilização ampla de vacinas no país em 2021, segue como um fator de grande risco para seu funcionamento e o atingimento de seus objetivos institucionais.



Foto: Assessoria de Comunicação e Imprensa

# **Governança, Estratégia e Desempenho**



## 4. Governança, planejamento e resultados alcançados

### 4.1 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A gestão da UFABC obedece a preceitos democráticos definidos, aprovados e fiscalizados por seus conselhos deliberativos: Conselho Universitário e Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão, sendo estes formados por dirigentes em exercício, alunos e servidores docentes e técnico-administrativos eleitos por seus pares. Desta forma, tais conselhos figuram como órgãos principais na estrutura de governança da Universidade.

#### Conselho Universitário (Consuni)

É o órgão deliberativo final da UFABC, ao qual competem as decisões para execução da política geral, em conformidade com o estabelecido no Estatuto e no Regimento Geral.

#### Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Consepe)

É o órgão superior deliberativo da UFABC em matéria de ensino, pesquisa e extensão, em conformidade com o estabelecido no Estatuto e no Regimento Geral.

Além dos conselhos citados, a gestão possui comissões, áreas específicas e dispositivos responsáveis por levantar informações e realizar apurações para o corpo diretivo e para a comunidade acadêmica, com vistas à viabilização de uma melhor transparência e eficácia administrativa, tornando a gestão mais participativa e atenta às necessidades das diversas partes interessadas.

#### Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC)

Este Comitê é responsável pela política de gestão de riscos da UFABC, tendo sido criado pela portaria da Reitoria nº 121, de 03 de março de 2017. Tem por principais atribuições: institucionalizar estruturas adequadas de governança, gestão de riscos e controles internos, incentivando também a adoção de boas práticas ; garantir a aderência às regulamentações, leis, códigos, normas e padrões; promover a integração dos agentes responsáveis pela governança, pela gestão de riscos e pelos controles internos; aprovar

política, diretrizes, metodologias e mecanismos para comunicação e institucionalização da gestão de riscos e dos controles internos; liderar e supervisionar a institucionalização da gestão de riscos e dos controles internos, oferecendo suporte necessário para sua efetiva implementação; estabelecer limites de exposição a riscos globais do órgão, bem com os limites de alçada; emitir recomendações para o aprimoramento da governança, da gestão de riscos e dos controles internos e monitorar as recomendações e orientações deliberadas pelo Comitê. Os membros são os pró-reitores e pró-reitores adjuntos, e tal Comitê se reúne com frequência semanal.

## Comissão Própria de Avaliação (CPA)

A Comissão Própria de Avaliação é o órgão existente em todas as instituições de educação superior, de caráter representativo, que tem a finalidade de elaborar e desenvolver o processo de autoavaliação institucional junto à comunidade acadêmica, à administração e aos conselhos superiores, dentro dos princípios do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES). A CPA tem como pressupostos que embasam suas ações: ética e responsabilidade na condução dos trabalhos; compartilhamento democrático de ideias; e transparência e publicidade do processo avaliativo.

## Ouvidoria

A Ouvidoria é uma unidade de controle e participação social cujas atribuições estão definidas no art. 13 da [Lei nº 13.460/2017](#) (Lei de Proteção e Defesa dos Usuários de Serviços Públicos). Na UFABC, foi criada pela portaria da Reitoria nº 950, de 02 de dez de 2014, sendo uma ferramenta de consolidação da democracia, de natureza mediadora, sem caráter administrativo deliberativo, executivo ou judicativo. Tem a função de acatar pedidos de esclarecimentos, reclamações, críticas, sugestões e elogios, seja de docentes, discentes, técnicos administrativos, terceirizados e comunidade externa, com o intuito de contribuir com a melhoria da qualidade das prestações dos serviços públicos.

A Ouvidoria, portanto, intermedeia, quando provocada, interesses e necessidades de usuários junto às unidades e agentes da Universidade. As necessidades e interesses estão relacionadas tanto a processos finalísticos (como: acesso a dados sobre a revalidação de diplomas e adequações pontuais de disciplinas a regulamento do quadrimestre suplementar) quanto a processos meio da Universidade (como: acesso a dados sobre as ações de prevenção e combate ao assédio e eventual conduta inadequada de servidor).

Cada manifestação de ouvidoria e pedido de informação recebe individualmente uma resposta, seguindo o previsto no [Decreto nº 9.492/2018](#) e na [Lei nº 12.527/2011](#) (Lei de



Acesso à Informação - LAI). A quantidade de manifestações e de pedidos de informação registradas em 2020 e em anos anteriores estão disponíveis, respectivamente, nos painéis [Resolveu?](#) e [Lei de Acesso à Informação](#), onde encontra-se também o tempo médio de resposta da Universidade. Os pedidos de informação e suas respostas são publicados no portal de acesso à informação, bem como as [decisões da Controladoria-Geral da União \(CGU\)](#) e da [Comissão Mista de Reavaliação de Informações \(CMRI\)](#) referente a recursos interpostos a pedidos feitos à Universidade.

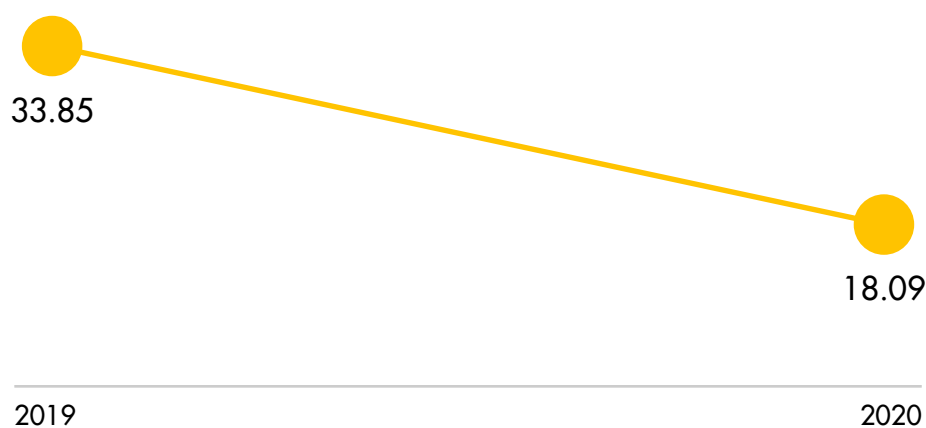
**Tabela 4.1– Demandas de Ouvidoria por tipo e tempo médio de resposta (2020)**

Tipo	Quantidade	Expressão percentual	Tempo médio de resposta em dias
Reclamação	74	19,95%	
Solicitação	49	13,21%	
Denúncia	24	6,47%	
Sugestão	3	0,81%	18,09
Elogio	0	0,00%	
Comunicação	36	9,70%	
Simplifique	0	0,00%	
Pedido de informação	185	49,87%	10,16
<b>Total</b>	<b>371</b>	<b>100,00%</b>	<b>14,13</b>

Fonte: CGU. Painel Resolveu?; CGU. Painel Lei de Acesso à Informação. CGU. Fala.BR. Elaboração: UFABC, Ouvidoria.

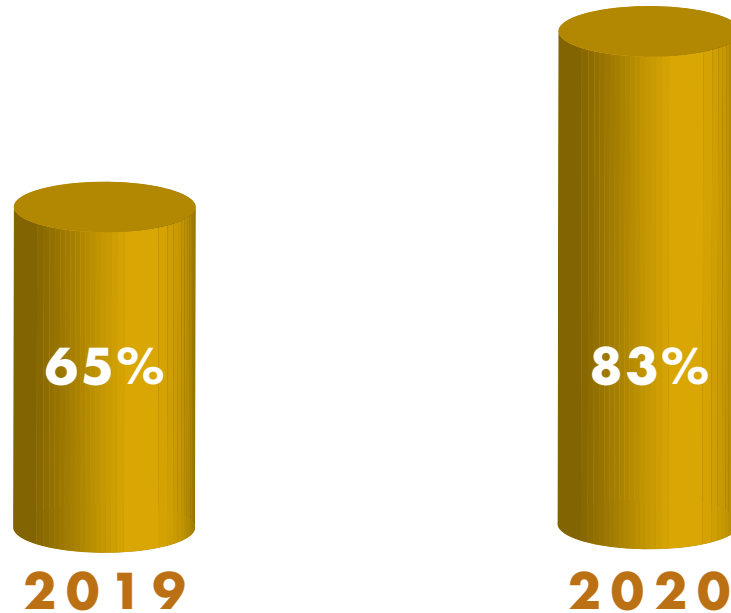
A de se destacar que a ouvidoria diminuiu o tempo para responder às demandas da comunidade, e o nível de satisfação com as respostas subiu. Conforme gráficos a seguir:

**Gráfico 4.1 - Ouvidoria da UFABC: tempo médio para respostas (dias)**



Fonte: CGU. Painel Resolveu?; CGU. Painel Lei de Acesso à Informação. CGU. Fala.BR. Elaboração: UFABC, Ouvidoria.

### Gráfico 4.2 - Ouvidoria: usuários parcialmente ou totalmente satisfeitos com as respostas



Fonte: Ouvidoria da UFABC

Seu escopo de trabalho tem sido a gestão do Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC) e de manifestações (denúncias, elogios, reclamações, solicitações e sugestões) promovidas por pessoas que utilizam ou são afetadas, efetiva ou potencialmente, pelos serviços prestados pela Universidade.

### Comissão de Ética

A Comissão de Ética da Universidade Federal do ABC (CE-UFABC) é a instância responsável por divulgar, orientar e aconselhar sobre a ética profissional do servidor público da UFABC no trato com as pessoas e com o patrimônio público, competindo-lhe conhecer concretamente de imputação ou de procedimento suscetível de censura, em conformidade com o estabelecido nos Decretos nº. 1.171, de 22 de junho de 1994 e 6.029, de 1º de fevereiro de 2007.

### Corregedoria

A Corregedoria-seccional tem como missão difundir e preservar a probidade, a ética e a moralidade na conduta dos servidores lotados na UFABC e dos atos administrativos por eles praticados.

## Auditoria Interna

A Auditoria Interna realiza atividade independente, objetiva e de consultoria, destinada a agregar valor e a melhorar as operações da organização. Ela assiste à organização na consecução dos seus objetivos por meio de uma abordagem sistemática e disciplinada, na avaliação e melhoria da eficácia do gerenciamento de riscos, dos controles internos e do processo de governança (processo nº TC-018.401/2004-2, Acórdão TCU nº 1.779/2005-P).

## 4.2 AÇÕES DE GOVERNANÇA

A UFABC vem obtendo avanços significativos tanto em termos de governança quanto em termos de capacidade de gestão – em praticamente todos os aspectos que são objeto do levantamento integrado realizado pelo TCU (pessoas, TI, contratações e governança pública). Vamos nos próximos parágrafos trazer alguns exemplos de ações iniciadas ou concretizadas ao longo do exercício 2020.

### LIDERANÇA

O Quadro Referencial Estratégico estabelecido a partir de 2018, resumido em oito Temas Geradores da Gestão (expressos no início deste capítulo), representa as diretrizes estratégicas estabelecidas para o cumprimento da missão institucional (envolvendo melhorias em governança e capacidade de gestão). Trata-se de um conjunto de princípios gerais relacionados com o caráter público e inclusivo da Universidade, apontando na direção de uma gestão sustentável, democrática (participativa) e integrada (sistemas). Com base em tais referenciais estratégicos, é definida uma agenda de ações prioritárias, contendo importantes diretrizes (estabelecimento da estratégia) para o exercício.

Cumprir observar que a UFABC é uma instituição com um modelo de gestão bastante horizontal, no qual a maior parte dos mais importantes normativos internos não são estabelecidos pela reitoria sozinha – mas sim pelos Conselhos Superiores. Assim, por exemplo, a aprovação das normas relativas a ações prioritárias em 2020 (como a aprovação dos Estudos Continuados Emergenciais e da resolução relativa aos Quadrimestres Suplementares) exigiram não só ação executiva, como também diálogo, negociações e convencimento da comunidade.

Também no que se relaciona à esta característica horizontal da gestão se insere a questão orçamentária. Desde 2017 são realizadas pelo menos duas audiências públicas anuais para se tratar da gestão orçamentária (prestação de contas sobre o uso de verbas no ano anterior, e estabelecimento de prioridades para o exercício seguinte), além da aprovação anual pelo Consuni de Resolução contendo Diretrizes Orçamentárias para o exercício subsequente.

## ACCOUNTABILITY

Em 2020, a partir de seu segundo Plano de Dados Abertos, com vigência entre jan/2020 a jan/2022, foi feito um levantamento nos diversos setores da Universidade acerca de bases de dados produzidas e as condições para levá-las ao público. O trabalho resultou na publicação de 43 bases de dados (além de diversas tabelas estatísticas) no portal <https://dados.ufabc.edu.br>

Outra dimensão que se relaciona com a “prestação de contas” na UFABC, e também com o envolvimento da comunidade, é a realização do Congresso da UFABC, com debates sobre temas relacionados ao desenvolvimento regional. Em 2020 o II Congresso da UFABC trouxe ao centro do debate a temática da pandemia, abordando a gestão de dados nas universidades, a gestão da Universidade no contexto de crise, o impacto da pandemia sobre a vida das mulheres, a questão da mobilidade internacional e os projetos de combate à pandemia desenvolvidos no âmbito da UFABC.

## ESTRATÉGIA

Em 2020, considerando a ênfase conferida aos impactos da pandemia para elaboração de uma agenda prioritária, a estratégia estabelecida para a consecução dos objetivos propostos envolveu essencialmente: (i) a continuidade das atividades acadêmicas e administrativas em sua totalidade de forma remota, buscando garantir ao máximo a oferta e a continuidade das atividades e dos projetos em andamento, e (ii) o direcionamento prioritário de recursos da Universidade (conhecimentos, capacidades, orçamento, infraestruturas) para atender à sociedade, apoiando o combate a Covid-19.

Com efeito, a reavaliação da agenda prioritária seguiu no sentido de um planejamento centrado nas necessidades emergenciais do momento da crise sanitária, sempre relativas às estratégias acima citadas.

Este planejamento deu ênfase, entre outras muitas ações:

- ▶ ao andamento das atividades acadêmicas por meio da implantação dos ECE e dos QS na Graduação e na Pós-graduação;
- ▶ ao apoio a projetos de combate ao novo Coronavírus, com destaque para a criação e ações do Comitê de Planejamento e Ações de Gestão referente ao Coronavírus na UFABC e para os protocolos necessários para a viabilização de atividades de pesquisa presenciais nos campi da UFABC;
- ▶ à aprovação dos Componentes Curriculares Livres, como complemento, caso necessário, à estratégia de continuidade das atividades acadêmicas;
- ▶ à plena viabilização do início das Licenciaturas Interdisciplinares;
- ▶ à realização do II Congresso da UFABC, no formato totalmente remoto;
- ▶ à implementação do Módulo de Processo Eletrônico do Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (SIGAA) e
- ▶ à continuidade das obras em andamento (blocos Zeta e Tamanduatehy) e ao prosseguimento da contratação obras de pequeno porte (adaptações no laboratório onde será instalado o Microscópio Eletrônico de Transmissão - MET, por exemplo).

Para além da agenda prioritária, a UFABC finalizou em 2020 a revisitação das metas quantitativas de seu Plano de Desenvolvimento Institucional, processo esse iniciado em 2019 e previsto para ser concluído no início de 2020 - o que não foi possível. A Portaria da Reitoria nº 114, de 23 de abril de 2019, instituiu o Grupo de trabalho sobre PDI (GT PDI), com o objetivo de “propor a revisão de metas de consolidação e expansão que constam no PDI (2013-2022) da Universidade”. A revisitação das metas do PDI já era algo previsto, mas que se tornou premente dadas as mudanças no cenário externo a partir de 2015. Seguidos anos com restrições orçamentárias e mais recentemente as restrições para a expansão de pessoal tornaram inexecutáveis algumas metas. O trabalho do Grupo resultou no relatório “Revisitando o PDI 2013-2022”, apreciado e aprovado conforme ato decisório nº 189/2020 do Consuni, na sessão de novembro de 2020.

Para além da reavaliação de diversas metas do PDI e de relevantes diagnósticos acerca do desenvolvimento institucional, o relatório recomendou a criação de um Observatório do Projeto Pedagógico da UFABC, medida que deve ser incorporada à agenda prioritária da Universidade em 2021 e nos próximos exercícios. Com base nessa recomendação do GT-PDI, a Reitoria da UFABC publicou no final do ano a [Portaria nº 1268/2020](#), instituindo Grupo de Trabalho (conhecido como GT-Métricas) para desenvolver ações para o aprimoramento da coleta, monitoramento, análise e utilização de dados institucionais.

Estão entre as ações previstas para o GT-Métricas:

- I - realizar um diagnóstico sobre a disponibilidade de dados institucionais na UFABC;
- II - estabelecer estratégias para o aperfeiçoamento da coleta, organização e disponibilização dos dados institucionais da UFABC, visando a geração de indicadores institucionais;
- III - sistematizar as medidas necessárias para subsidiar a criação de um Observatório na UFABC, que abrangerá as temáticas relativas a Políticas Afirmativas, Excelência e Interdisciplinaridade, conforme previsto no PDI 2013-2022, e cumprirá as diretrizes apontadas no anexo do Ato Decisório ConsUni nº 189/2020;
- IV - propor a estrutura do Observatório da UFABC.



Para o ano de 2020, estava previsto o início do funcionamento de um novo arranjo institucional para a Gestão Sustentável, a partir da aprovação pelo Consuni, ainda em 2019, da proposta de criação do Comitê Estratégico de Sustentabilidade (CES), com competências deliberativas e normativas sobre temas relacionados à sustentabilidade ambiental na Universidade, bem como a criação da Coordenação Executiva de Sustentabilidade (CoES), com atribuição de coordenar a execução da Política de Gestão Sustentável da UFABC. Com as dificuldades impostas pela pandemia, no entanto, não foi possível iniciar os trabalhos do CES e da CoES, e espera-se que ainda em 2021 o trabalho de ambos seja retomado.

Quanto ao aprimoramento dos mecanismos de captação e gestão de recursos foi dado em 2019 um primeiro passo que pode ser considerado um pré-requisito para um avanço mais significativo: a aprovação da Resolução ConsUni nº 197, que estabelece a Política Institucional de Inovação da UFABC. Foram reguladas questões relativas: à gestão da propriedade intelectual, à transferência de tecnologia, às parcerias para o desenvolvimento de tecnologias, ao suporte a empreendimentos inovadores intensivos em conhecimento, e à participação social no capital de empresas.

Em 2020, em meio ao contexto de emergência sanitária por conta pandemia do novo Coronavírus, a arrecadação de recursos próprios pela UFABC foi bastante afetada, no entanto, a Universidade conseguiu importantes avanços na realização de projetos conjuntos - para enfrentamento à COVID 19 - envolvendo grupos de docentes, servidores, discentes, a Agência de Inovação e as Pró-Reitorias de Pós-Graduação (Propg), Pesquisa (Propes) e Extensão e Cultura (Proec).

Em termos de captação de recursos, a Universidade deu um passo importante em termos de buscar emendas parlamentares, que originalmente estavam voltadas a finalidades diversas, tendo sido parte revertida para a viabilização de projetos considerados estratégicos, ligados ao enfrentamento à COVID 19.

Finalmente, é preciso mencionar também o processo de elaboração do regimento interno das áreas da UFABC. A Reitoria publicou a Portaria nº 350, em 7 de outubro de 2019, com as instruções para que todas as áreas da UFABC tenham suas atribuições consolidadas em regimentos internos. Tais documentos devem dispor sobre a estrutura organizacional e as competências das áreas, de acordo com o disposto no Regimento Geral da UFABC e nos normativos já existentes. Este é um tema que conversa tanto com a estratégia mais geral de gestão da organização, quanto com a temática mais específica de gestão de pessoas. A partir dos regimentos e das atribuições neles balizadas, tendem a ficar ainda mais bem fundamentados os critérios para, entre outros avanços, distribuir funções gratificadas e atender as demandas de técnicos administrativos de cada área. No primeiro semestre de 2020, a comissão criada para coordenar as atividades relativas ao tema precisou interromper suas atividades, a partir das restrições advindas da emergência sanitária. Em outubro, as atividades da referida comissão foram retomadas, com a expectativa de conclusão das tarefas, juntamente com a atuação de todas as áreas da Universidade, em meados de 2021.

Cabe ainda tratar neste item – levando em conta os Indicadores de Governança definidos pelo TCU – da questão do gerenciamento de riscos por parte da UFABC. Foi instituído na Universidade formalmente um Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC), com a publicação da Portaria da Reitoria nº 121, de 03 de março de 2017. Compõem o CGRC o Reitor, o Vice-Reitor e os Pró-Reitores. Também foi publicada a Portaria nº 353, de 10 de outubro de 2019, estabelecendo a Política de Gerenciamento de Riscos da UFABC.

Os objetivos do gerenciamento de riscos estão estabelecidos da seguinte maneira:

---

I- Assegurar que os responsáveis pela tomada de decisão, em todos os níveis do órgão ou entidade, tenham acesso tempestivo a informações suficientes quanto aos riscos aos quais está exposta a UFABC, inclusive para determinar questões relativas à delegação, se for o caso;

II- Aumentar a probabilidade de alcance dos objetivos da UFABC, reduzindo os riscos a níveis aceitáveis; e

III- agregar valor à UFABC por meio da melhoria dos processos de tomada de decisão e do tratamento adequado dos riscos e dos impactos negativos decorrentes de sua materialização.

---

O Art 10º da Política de Gerenciamento de Riscos da UFABC (anexo da Portaria 353/2019) define as três linhas de defesa da instituição: Auditoria Interna; CGRC; e todos os demais níveis da gestão, representados pelos servidores que operacionalizam as atividades diárias na Universidade.

O grupo constituído pelo Reitor, Vice-Reitor e Pró-Reitores (acrescido dos pró-reitores adjuntos) se reúne semanalmente para tratar de temas estratégicos, envolvendo:

---

- ▶ Projetos ou diretrizes estabelecidos pela gestão em seu planejamento estratégico, tratando-se não só de questões relacionadas à viabilização, como também sobre o conteúdo desses projetos, caminhos possíveis para sua viabilização, cenários, atores envolvidos e os riscos envolvidos em caso de implementação.
  - ▶ Questões externas à Universidade, que exigem respostas rápidas devido a possíveis consequências advindas seja da inação, seja de uma condução inadequada. Aqui, pode-se pensar em situações como os contingenciamentos orçamentários, os eventuais cortes de bolsas de pós-graduação, eventos climáticos que tenham afetado os campi, entre outras. Eventualmente, a situação exige a criação de grupos específicos para lidar com o tema, como acontece no momento presente de elaboração deste relatório, com o enfrentamento da pandemia de Covid-19.
- 

Num sentido mais amplo, é possível considerar que a UFABC vem cumprindo a contento suas tarefas de gestão e prevenção dos riscos. Os temas avaliados como estratégicos

ou portadores de grandes riscos são recorrentemente levados às reuniões do CGRC, avaliados, discutidos e tratados. Dali, saem as respostas que culminarão em ações dos dirigentes, em Portarias da Reitoria, em minutas de Resolução a serem deliberadas nos Conselhos Superiores, ou em ações executivas mais diretas da Reitoria, quando for o caso.

Os desafios futuros nessa seara envolvem ampliar a capacitação de servidores da instituição na temática de gerenciamento e prevenção de riscos, a fim de que os setores da UFABC possam periodicamente construir (e atualizar) matrizes de risco relativas às atividades de sua responsabilidade.

As informações mais detalhadas acerca das ações e resultados quanto à gestão de TI, à gestão de pessoas e à gestão de contratos são apresentadas em item específico deste Relato Integrado.

### 4.3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Sendo o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2013-2022 o principal documento do planejamento da UFABC, e o Projeto Pedagógico Institucional (PPI), o principal documento de referência acadêmica-pedagógica e institucional, a gestão vem envidando esforços no sentido de alinhar as estratégias, as iniciativas e as ações a estes dois documentos fundantes.

O Planejamento estratégico da UFABC, desde 2018, teve como primeira etapa a construção de um Quadro Referencial, baseado em eixos temáticos que se desdobram dos referenciais institucionais da UFABC:

- 
- ▶ Excelência,
  - ▶ Inclusão,
  - ▶ Interdisciplinaridade,
  - ▶ Participação, e
  - ▶ Gestão.
- 





## Quadro referencial do planejamento da gestão 2018 - 2022

Excelência	Inclusão	Interdisciplinaridade	Participação
1. Consolidação da UFABC como centro de excelência da graduação e pósgraduação. 2. Internacionalização. 3. Inovação (tecnológica, acadêmica e institucional) a partir do caráter interdisciplinar da UFABC. 4. Viabilização das condições internas e externas para o desenvolvimento da pesquisa. 5. Potencialização da formação acadêmica com a extensão universitária. 6. Expansão do papel das tecnologias educacionais. 7. Ampliação do sucesso acadêmico. 8. Aperfeiçoamento do corpo docente. 9. Acompanhamento dos egressos.	1. Inclusão social e direitos humanos. 2. Políticas afirmativas. 3. Ingresso e permanência. 4. Fortalecimento do apoio pedagógico. 5. Cultura da acessibilidade (infraestrutura e promoção da autonomia). 6. Papel dos BI na inclusão (universalização do ensino superior). 7. Contribuição para a melhoria do ensino básico.	1. Apropriação do PPI pela comunidade acadêmica. 2. Promoção permanente da integração entre ensino, pesquisa e extensão. 3. Consolidação dos BI e implementação das LI. 4. Articulação entre os BI da UFABC e os de outras IFES (maior mobilidade). 5. Articulação dos pós-BI da UFABC com os BI e os pós-BI de outras IFES. 6. Fortalecimento dos núcleos estratégicos de pesquisa.	1. Consolidação do papel da UFABC no sistema federal de ensino superior. 2. Respeito ao caráter público. 3. Formas de interação Universidade-Sociedade. 4. Formas de inserção regional e nacional e relações com o setor produtivo. 5. Reconhecimento da Universidade como espaço para a produção cultural. 6. Governança e transparência. 7. Qualidade de vida. 8. Gestão dos espaços e equipamentos nos campi e convivência. 9. Fortalecimento da CPA. 10. Revisão de metas do PDI.
			
Gestão			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestão acadêmica</li> <li>• Gestão organizacional</li> <li>• Gestão orçamentária</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relações de trabalho</li> <li>• Sustentabilidade</li> <li>• Comunicação</li> </ul>	

Em seguida, a partir deste Quadro, foram estabelecidos os Temas Geradores, já divulgados em diversas oportunidades, e que balizaram a definição de uma agenda de prioridades para 2018, 2019 e 2020.

- ▶ Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais fundamentais e seu caráter público;
- ▶ Garantir a inclusão e a permanência na UFABC;
- ▶ Consolidar a governança do PPI da UFABC;
- ▶ Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC;
- ▶ Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC;
- ▶ Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC;
- ▶ Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão com base em uma política própria da UFABC;
- ▶ Consolidar as obras dos dois campi da UFABC.

Como já destacado anteriormente, em 2020 foi necessária uma reavaliação da agenda prioritária por conta da pandemia, no sentido de um planejamento centrado nas necessidades emergenciais relacionadas à garantia das atividades acadêmicas e administrativas de forma remota e nos projetos institucionais de combate a Covid-19 e seus impactos sobre a comunidade.

## 4.4 PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

O planejamento orçamentário consiste em atividade primordial para a consecução dos objetivos institucionais da UFABC. As demandas previamente identificadas e planejadas orientam as etapas seguintes do ciclo orçamentário (execução e prestação de contas), com impacto em todas as atividades da instituição. Conforme apontado nos gráficos 3.1 e 3.2, o orçamento discricionário (de custeio e investimento) disponibilizado à UFABC tem ficado muito abaixo das demandas identificadas.

Por intermédio de uma gestão orçamentária descentralizada, a UFABC elabora a sua proposta orçamentária anual com a participação das Áreas de Execução Orçamentária (AEO) - centros, pró-reitorias e unidades administrativas. Após etapas de consolidação, tal processo culmina na análise e deliberação pelo Conselho Universitário, com o consequente envio da proposta orçamentária anual ao MEC antes da elaboração do PLOA pelo Poder Executivo, de forma a apresentar as reais necessidades da Universidade para seu pleno funcionamento e desenvolvimento institucional.

Nos últimos anos, a UFABC tem enfrentado dificuldades orçamentárias devido ao crescimento da sua infraestrutura e da redução em termos reais do orçamento fixado na LOA. Dessa forma, desde 2017 e com base nos valores do PLOA, a fim de garantir a transparência e a participação da comunidade universitária no planejamento e na execução orçamentária, são realizadas audiências públicas com o objetivo de discutir e propor ao Consuni as diretrizes orçamentárias para o exercício vindouro. A chamada Resolução de Diretrizes Orçamentárias (RDO) leva em conta as demandas expressas pelos atores da UFABC e os fundamentos, diretrizes e metas expressos no PDI e no PPI.

Por isso, diante de um cenário de incertezas quanto à dinâmica orçamentária de 2020, a UFABC planejou a alocação e execução de recursos baseada no debate junto à comunidade acadêmica sobre os programas e objetivos para o referido exercício.

Ao final de 2019, foi aprovada a [Resolução Consuni nº 202 \(RDO 2020\)](#), tendo as seguintes prioridades para as despesas discricionárias:

- ▶ Custeio: Bolsas já concedidas a estudantes de graduação e pós-graduação, contratos de serviços cuja interrupção comprometa as atividades finalísticas da Universidade; materiais de consumo essenciais para a realização das atividades de ensino e para a realização de eventos como “UFABC para todos”, Simpósio de Iniciação Científica e Simpósio de Bases Experimentais das Ciências Naturais; e atividades de capacitação dos servidores.
- ▶ Investimento, as prioridades estavam em: conclusão e complementação das obras em andamento (com ênfase nas obras de acessibilidade); materiais permanentes essenciais para a realização das atividades de ensino, pesquisa e extensão; livros (para as Bibliotecas) que constem da bibliografia básica das disciplinas.



Imagem: Assessoria de Comunicação e Imprensa

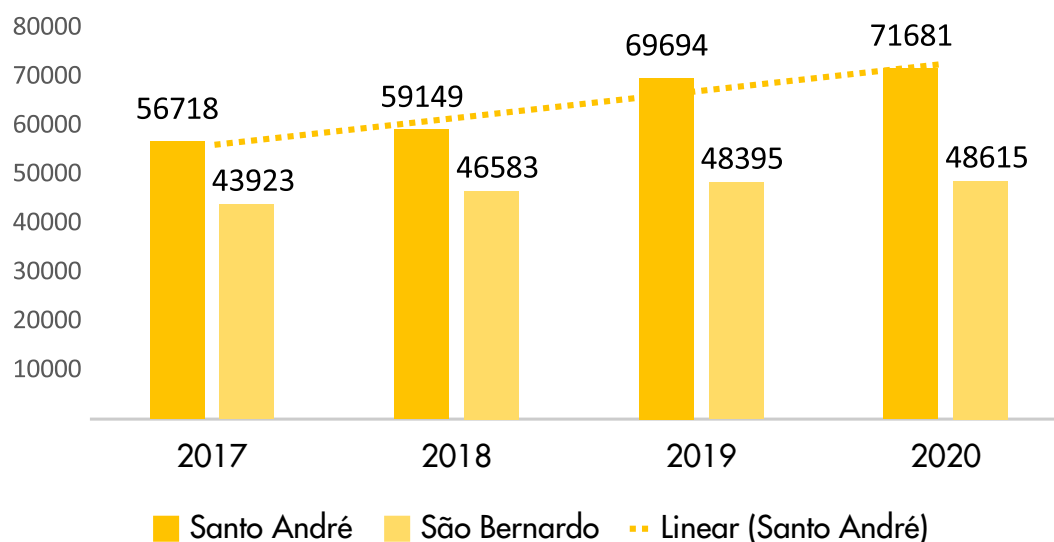
Em função do necessário distanciamento social imposto pela pandemia, não foi possível realizar os grandes eventos presenciais que estavam previstos, e mesmo ocorreram dificuldades relativas à contratação de alguns dos cursos de capacitação dos técnicos administrativos, originalmente previstos para acontecer em modo presencial; as demais prioridades da RDO, no entanto, foram levadas a cabo com sucesso em 2020:

---

- ▶ A Universidade assegurou que o número de bolsas (acadêmicas e socioeconômicas) concedidas a discentes fosse ou mantido ou ampliado (como no caso das bolsas de Iniciação Científica, conforme já mencionado)
  - ▶ A Universidade forneceu a discentes demandantes os itens necessários ao acompanhamento das disciplinas em modo remoto (computadores, chip de acesso à internet)
  - ▶ A Universidade ofertou ao seu corpo docente um curso sobre educação mediada por tecnologias, que implicou custos para sua viabilização
  - ▶ A Universidade manteve os serviços de manutenção e de segurança nos dois campi, com a devida atenção à proteção de trabalhadoras e trabalhadores em situação de terceirização e respeito às recomendações das autoridades sanitárias, e tomou as medidas para preservar os vínculos de trabalho dessa categoria nas frentes em que atuam na Universidade e a pontualidade dos pagamentos
  - ▶ A Universidade apoiou as atividades de pesquisa, extensão e inovação, especialmente no caso de projetos de combate a Covid-19, e ampliou as possibilidades de manutenção das estruturas laboratoriais
  - ▶ A Universidade realizou de modo remoto o X Encontro Anual de Iniciação Científica; a II Semana de Direitos Humanos; a III Semana de Arte, cultura e Tecnologia; o VI Conexão (Congresso de Extensão Universitária da UFABC), e ainda o II Congresso da UFABC
  - ▶ A Universidade possibilitou a ampliação das assinaturas que permitem o acesso a títulos eletrônicos em diversas plataformas que agregam Editoras (como eBook Academic Collection e Minha Plataforma) - em alguns casos, viabilizaram-se assinaturas diretamente com determinadas Editoras (Springer e Wiley).
- 



**Gráfico 4.3 - Acervo das bibliotecas da UFABC em exemplares**



Fonte: Sistema de Bibliotecas da UFABC (Sisbi UFABC)

Tendo em conta os efeitos da pandemia, foi aprovada a [Resolução Consuni nº 204 \(RDO 2021\)](#). As prioridades se mantêm fundamentalmente as mesmas, tendo sido feitas adaptações para que estejam contempladas, entre outras prioridades:

- ▶ as ofertas de materiais, serviços e bolsas que se mostrem necessários para realização das atividades didáticas que, eventualmente, continuarem a ser ofertadas de modo remoto em 2021.
- ▶ aquisição de materiais, serviços, equipamentos e de obras de adaptação na infraestrutura predial que sejam necessários para viabilizar a retomada das atividades acadêmicas e administrativas presenciais.

## 4.5 RESULTADOS ALCANÇADOS

O planejamento da gestão se vincula, como dito, principalmente ao PDI e ao PPI, desdobrando nos Temas Geradores, os quais balizam o estabelecimento e o monitoramento de uma agenda prioritária anual, que pode ser revista a qualquer tempo de acordo com as necessidades e os cenários que se impuserem, como o da pandemia em 2020, dando flexibilidade ao processo de planejamento estratégico.



## TEMAS GERADORES DA GESTÃO

- ▶ Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais fundamentais e seu caráter público;
- ▶ Garantir a inclusão e a permanência na UFABC;
- ▶ Consolidar a governança do PPI da UFABC;
- ▶ Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC;
- ▶ Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC;
- ▶ Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC;
- ▶ Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão com base em uma política própria da UFABC;
- ▶ Consolidar as obras dos dois campi da UFABC.

Como já descrito em item anterior deste relatório, devido à pandemia, a agenda prioritária 2020 concentrou-se em dois grandes itens, que são:

- ▶ traçar prioridades e encaminhar definições sobre formatos e possibilidades para a continuidade das atividades acadêmicas e administrativas – buscando garantir ao máximo a oferta e a continuidade dos projetos/atividades – de forma 100% remota.
- ▶ priorizar o direcionamento de recursos da Universidade (orçamento, infraestrutura, capital humano) para servir à sociedade ajudando no combate a Covid-19.

Tais diretrizes são transversais aos Temas Geradores, balizando as ações realizadas pelas diversas áreas da Universidade neste ano. Assim, os resultados abaixo descritos seguem elencados de acordo com o Tema Gerador a que estão vinculados.

## Tema Gerador 1

### Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais fundamentais e seu caráter público.

▶ Apoio a projetos da comunidade, dos órgãos públicos e da iniciativa privada à medida que surgiam demandas de combate ao Coronavírus. Para acolhimento desses projetos, a UFABC divulgou até o momento três Chamadas Públicas, listadas a seguir, as quais resultaram em 80 projetos em desenvolvimento com apoio da UFABC:

- ▶▶ Edital 41 - Chamada Interna de prospecção para apoio a projetos e ações de pesquisa, inovação, extensão e extensão tecnológica para o enfrentamento da emergência de saúde pública decorrente da Covid-19;
- ▶▶ Edital 48 - Chamada para prospecção de necessidades de apoio a projetos e ações transversais de pesquisa, inovação, extensão e extensão tecnológica com foco no enfrentamento da emergência de saúde pública decorrente da Covid-19;
- ▶▶ Edital 73 - Chamada para apoio a projetos e ações transversais de pesquisa, inovação, extensão e extensão tecnológica com foco na pandemia decorrente da Covid-19.

Ocorreu a celebração de parceria entre a UFABC e a Faculdade de Medicina do ABC para enfrentamento do novo Coronavírus, com ações de pesquisa e extensão, e também a parceria com o Instituto Pasteur, visando o desenvolvimento de novas técnicas de baixo custo para o mapeamento genético do Coronavírus.

- ▶ Parceria com a Prefeitura de Santo André, Governo do Estado de São Paulo e Governo Federal, com recursos advindos do MEC, que possibilitou o aumento de 110 leitos destinados à população de Santo André com as instalações do Hospital de Campanha da UFABC no Ginásio Poliesportivo do campus Santo André. No início de 2021 foram acrescentados 80 leitos. Atualmente o Hospital de Campanha da UFABC conta com 180 leitos de enfermaria e 10 leitos de UTI.
- ▶ Foi retomada a Comissão Geral de Pesquisa (CGP), com a Portaria nº 897/2020 - Propes. Contando com representantes da Propes, Propg e Proec, a comissão teve seus atuais membros nomeados pela Portaria nº 902/2020 - Propes. Por meio dessa comissão, a Propes atuou na análise e validação de projetos de pesquisa que atendessem aos requisitos para atribuição de cartão pesquisador, sempre em conformidade ao Manual de Utilização do Cartão Pesquisador (Portaria da Reitoria n.º 256/2016). Como impacto, houve a implementação de 44 cartões para execução de projetos de pesquisa financiados com recursos UFABC.
- ▶ Realização do Encontro Anual de Iniciação Científica, que corresponde a uma ação de pesquisa de grandes proporções, contribuindo para a excelência em pesquisa. O encontro foi realizado de modo remoto, durante a segunda semana de novembro de 2020. O evento foi

organizado pelo Comitê dos Programas de Iniciação Científica da UFABC (CPIC/UFABC) e pela Universidade Municipal de São Caetano do Sul (USCS), e recebeu inscrição de 595 trabalhos apresentados em formato de vídeo-pôsteres.

▶ Criação dos Componentes Curriculares Livres (CCLs) nos cursos de Graduação e de Pós-Graduação da UFABC - Resolução ConsEPE n.º 242/2020. Tal resolução abre perspectivas para a implementação, na UFABC, de projetos de ações acadêmicas transversais integradas, envolvendo atividades de pesquisa e/ou extensão e/ou cultura e/ou inovação, protagonizadas pelo discente, desde que integradas ao ensino.

▶ Visando a excelência em pesquisa, a Propes manteve sua atuação de apoio aos pesquisadores por meio dos seguintes instrumentos e ações:

- 
- ▶ Ponto de Apoio da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp);
  - ▶ Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador;
  - ▶ Comissão do Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado (SisGen);
  - ▶ Escritório de Integridade em Pesquisa;
  - ▶ Apoio aos Núcleos Estratégicos de Pesquisa;
  - ▶ Gerenciamento de bolsas e recursos de custeio do Programa Nacional de Pós-Doutorado (PNPD/Capes);
  - ▶ Gestão dos Laboratórios Multiusuário (Centrais Experimentais Multiusuários, Biotérios, Herbário, Casa de Vegetação e Computação Científica).

---

Além disso, houve aprovação de 02 novos projetos institucionais junto à Financiadora de Estudos e Projetos (Finep):

- 
- ▶ NB3UFABC - Laboratório NB3 para contribuição da UFABC em estudos científicos envolvendo SARS-CoV-2 e outros patógenos emergentes e reemergentes (Termo de Execução Descentralizada 01.20.0075.00);
  - ▶ SOSEMUFABC - Manutenção corretiva de equipamentos multiusuário da UFABC (Termo de Execução Descentralizada - TED - 01.20.0193.00)

---

▶ A Resolução da Comissão de Pesquisa da UFABC (Copes) n.º 01/2020 n.º 001/2020 implementou a Política de Gestão dos Equipamentos Multiusuário (EMUs), possibilitando a realização de um mapeamento sistemático de quais são os equipamentos de pesquisa atualmente operantes que se enquadram como EMUs. Por sua vez, esse mapeamento permitirá que não apenas os EMUs sob gestão da Propes, mas também aqueles que se encontram em Laboratórios de Grupos de Pesquisa (LGPs) sejam abarcados nas propostas e projetos institucionais de manutenção corretiva e preventiva submetidos pela Propes a financiadoras como a Finep. O projeto SOSEMUFABC, acima mencionado, serve de exemplo desse tipo de ação.



- ▶ Implementação de novos espaços de pesquisa no Bloco Zeta, no campus de São Bernardo do Campo; e também no Bloco L, campus de Santo André. Em 2020, buscou-se avanços na implantação de infraestrutura para caracterização de materiais por meio do Microscópio Eletrônico de Transmissão (MET) adquirido pela instituição com financiamento da Finep (TED 04.18.0066.00).
- ▶ As Pró-Reitorias de Graduação e de Pesquisa trabalharam em conjunto para efetuar o cadastro de equipamentos dedicados a ensino e pesquisa na Plataforma Nacional de Infraestrutura em Pesquisa (PNIPE-MCTIC), propiciando a inclusão de tais equipamentos em propostas institucionais para fomento.
- ▶ Como representante legal da UFABC junto ao Ministério do Meio Ambiente (MMA), a Pró-Reitoria de Pesquisa atuou para a identificação e atuação assertiva para garantir o cadastramento dos projetos devidos junto ao Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado (SisGen).
- ▶ Abertura de vagas para dois cursos (especialização em Ciência e Tecnologia e especialização em ensino de Química), além do início, no 3º quadrimestre, de mais 4 cursos (especialização em Educação em Direitos Humanos, especialização em Inovação na Educação Mediada por Tecnologias, especialização em História, Ensino e Sociedade e especialização em Educação Especial e Inclusiva), em processo seletivo com 6222 inscritos concorrendo a 1400 vagas.
  - ▶▶ Em 2020 foi organizado um mini-setor voltado às demandas de especialização, com o deslocamento de servidores técnico-administrativos para atuar nessa área, ainda que em tempo parcial. Atualmente, o sistema SIGAA está sendo estruturado para receber as informações dos cursos lato sensu. Espera-se que, em 2021, estagiários possam ser contratados para trabalhar na especialização.
- ▶ Divulgação Científica, realizada por diversos canais, dentre eles o Blog UFABC Divulga Ciência<sup>1</sup>, o projeto Universidade das Crianças (que promoveu 5 encontros de alunos dos anos iniciais do Ensino Fundamental com cientistas da Universidade, além da interação entre professoras do ABC e de São Paulo), o apoio à ações de Divulgação Científica selecionadas por meio do edital do Programa de Apoio às Ações Extensionistas (PAAE) e do Fluxo Contínuo e a Revista Conectadas (Revista Interdisciplinar de Extensão e Cultura da UFABC) em parceria com a Divisão de Cultura e Divisão de Planejamento e Apoio à Gestão.



<sup>1</sup> <https://proec.ufabc.edu.br/ufabcdivulgaciencia/>

▶ Buscando fomentar o fortalecimento e expansão dos Programas de Pós-Graduação - PPGs da UFABC, diversas ações foram realizadas no decorrer de 2020, das quais se destacam:

- ▶▶ Apoio aos PPGs na finalização da avaliação quadrienal (2017-2020) e preparação para novo ciclo avaliativo (2022-2025);
- ▶▶ Atualização dos sites dos PPGs (português/inglês);
- ▶▶ Organização e execução dos processos seletivos remotos;
- ▶▶ Início das atividades dos cursos de Doutorado dos PPGs em Filosofia e Políticas Públicas, aprovados na Análise de Propostas de Cursos Novos (APCN-Capes) de 2019;
- ▶▶ Participação de PPGs em editais (como de Ações Emergenciais da CAPES e edital CNPq para bolsas de Mestrado e Doutorado), com fomento aprovado para os PPGs nota 5 da UFABC (Química, Física, e Nanociências e Materiais Avançados).
- ▶▶ Estímulo ao uso de recursos do Programa de Apoio à Pós-Graduação da Capes (Proap-Capes) para a publicação de artigos científicos em periódicos de alto impacto e projeção internacional;
- ▶▶ Envio proposta para um projeto internacional (DIES-DAAD) em colaboração com a Unesp e as alemãs Ruhr Universität Bochum e Universidade Técnica de Munique (treinamento de pós-graduandos e estruturação de um Escritório de Carreiras);
- ▶▶ Flexibilização de prazos de qualificação e defesa, com vistas a possibilitar aos discentes tempo para o desenvolvimento pleno de suas atividades de pesquisa.

▶ A realização do II Congresso UFABC trouxe para o centro do debate diferentes perspectivas relacionadas à pandemia. Sob o mote do #NósPeloBemComum, a programação contou com espaços de fala, escuta e aprendizado, preenchidos por entes da casa e convidados externos de altíssimo nível. Foram discutidos os impactos e dilemas da pandemia nas esferas local e regional, englobando aspectos sociais, políticos, econômicos e acadêmicos.

O mote escolhido para o II Congresso UFABC refletiu o posicionamento de nossa Universidade no contexto da preservação da vida na defesa da ciência como principal forma de combate à pandemia.



- ▶▶ 42 horas de transmissão no Canal do Youtube da UFABC
- ▶▶ 72 convidados compuseram a programação
- ▶▶ 2.936 inscritos
- ▶▶ 56% da comunidade interna
- ▶▶ 43% comunidade externa
- ▶▶ 7.626 visualizações no Youtube até o final do evento

- ▶ Aprovação da [Resolução do Consuni nº 205](#), que normatiza a criação, funcionamento, e o reconhecimento institucional das Empresas Juniores na UFABC. Essa importante resolução tem o objetivo de aprimorar o suporte oferecido aos alunos com perfil empreendedor e estimular que participem de atividades de extensão. No mesmo sentido, a InovaUFABC avançou na consolidação dos processos de apoio ao empreendedorismo na Universidade, abrindo a possibilidade de compartilhar espaços de pesquisa para o desenvolvimento de atividades de incubação, expressa na Resolução 01/2020 do Conselho Técnico Científico (CTC) da UFABC que modifica o [regimento da Incubadora Tecnológica da UFABC](#). Das cinco empresas aprovadas para o ciclo residente de incubação, em 2020 (em 2019 tínhamos apenas uma empresa incubada), quatro manifestaram interesse em utilizar espaços de laboratórios.
- ▶ Credenciamento do Grupo de Ciência, Tecnologia e Inovação em Materiais (CTIM) como unidade [Embrapii](#) - Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial.
- ▶ Participação na iniciativa da prefeitura de Santo André, em estabelecer um mapeamento do parque tecnológico da cidade, a fim de proporcionar maior interação entre os atores presentes na região, considerando as universidades, empresas, laboratórios, institutos de pesquisa e outros. Em 2020, houve a formalização do [Bureau de Serviços da cidade](#), do qual a UFABC é integrante.
- ▶ Negociação de projeto junto ao Sindicato dos Metalúrgicos do ABC (SMABC), com foco na reconversão industrial. Esse projeto tem o intuito de realizar ações de pesquisa, capacitação e análise do potencial e dos mecanismos requeridos para implementar ações de reconversão industrial no Grande ABC, já que a região tem o desafio de se reposicionar no cenário produtivo e tecnológico, para fortalecer sua capacidade de atrair investimentos, gerar empregos, desenvolver tecnologia e inovação e ampliar seus níveis de competitividade. Essa iniciativa de parceria oferece o potencial de ampliar a capacidade da região em planejar ações de curto, médio e longo prazo, considerando os diversos atores presentes na dinâmica econômica, tecnológica e inovativa, com especial benefício às empresas e ao poder público, para o desenvolvimento regional.
- ▶ Em 2020 o livro “A filosofia natural de Benjamin Franklin: traduções de cartas e ensaios sobre a eletricidade e a luz”, publicado pela Editora da UFABC (EdUFABC) foi indicado ao Prêmio da Associação Brasileira de Editoras Universitárias e finalizou sua participação com menção honrosa.



## Tema Gerador 2

### Garantir a inclusão e a permanência na UFABC

- ▶ Adaptação dos processos de seleção, execução e acompanhamento das ações que subsidiam a inclusão e permanência estudantil dos estudantes de graduação e pós-graduação. Para mencionar alguns destes procedimentos:
  - ▶▶ Foram adaptados os processos das bancas de verificação de autodeclaração e heteroidentificação de estudantes ingressantes nas reservas de vagas destinadas ao subgrupo pretos, pardos e indígenas. Desde a suspensão das atividades presenciais em 16 de março de 2020, as bancas foram realizadas remotamente, o que não exigia a presença dos envolvidos no campus.
  - ▶▶ Destaca-se também todo o processo de inscrição, envio de documentação, entrevistas, pedido de informações e assinatura do termo de outorga do edital de bolsas de 2020 (Edital Proap 08/2020) que ocorreram de forma não-presencial. O processo de informatização da seleção dos editais de auxílios da assistência estudantil já estava em curso, mas as restrições impostas pela pandemia Covid-19 levaram as equipes a acelerarem as etapas.
  - ▶▶ Além disso foi também necessário reformular o calendário dos editais de seleção de estudantes ingressantes e veteranos, adaptação do trabalho da equipe e ações transversais para implementar os processos de forma eletrônica usando o Sistema Integrado de Gestão (SIG). Com a revisão do calendário de dispêndio de auxílios socioeconômicos, foi necessário alterar a vigência de editais do ano de 2019, evitando-se assim a interrupção do pagamento de bolsas e auxílios. Todas as alterações foram submetidas à Comissão de Políticas Afirmativas (CPAf) e aprovadas pelos conselheiros.
  
- ▶ A UFABC lançou o Programa de **Inclusão Digital** (<https://proap.ufabc.edu.br/inclusaodigital>) no segundo semestre de 2020, contemplando duas modalidades:
  - ▶▶ empréstimo de equipamentos de informática (notebooks), referente ao Edital Proap nº 17/2020;
  - ▶▶ disponibilização e monitoramento de pacotes de dados para alunos em situação de vulnerabilidade socioeconômica do Projeto Alunos Conectados - RNP/MEC, referente ao Edital Proap nº 24/2021

Por meio do Edital Proap nº 17/2020, foram atendidos, inicialmente, 206 da graduação e da pós-graduação, com o empréstimo de notebooks do tipo chromebook. As informações sobre este programa podem ser consultadas em: <https://proap.ufabc.edu.br/inclusao-digital-lista/auxilio-inclusao-digital-emprestimo-de-equipamentos-de-informatica-notebooks>.

Os equipamentos emprestados aos estudantes são vinculados ao Contrato nº 15/2020, custeado por meio de recursos do Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 9476, no valor total de R\$ 444.000,00 (quatrocentos e quarenta e quatro mil reais). O TED nº 9476, celebrado entre esta universidade e o Ministério da Educação, teve por objeto a ampliação de recursos de Tecnologias da Informação e Comunicação, em virtude da pandemia da Covid-19.

O fornecimento, por meio de operadoras de Serviço Móvel Pessoal (SMP), disponibilização e monitoramento de pacote de dados, com a distribuição de chips para os estudantes, atendeu, até o presente momento, 18 (dezoito) estudantes, com a expectativa de atendimento de outros 16 (dezesesseis) estudantes até o mês de abril de 2021. Trata-se de projeto custeado por recursos do Ministério da Educação, e executado pela Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), com previsão de atendimento até junho de 2021.

No âmbito da inclusão digital também foram realizadas ações solidárias de doação de computadores em parceria com o Diretório Central dos Estudantes - DCE.

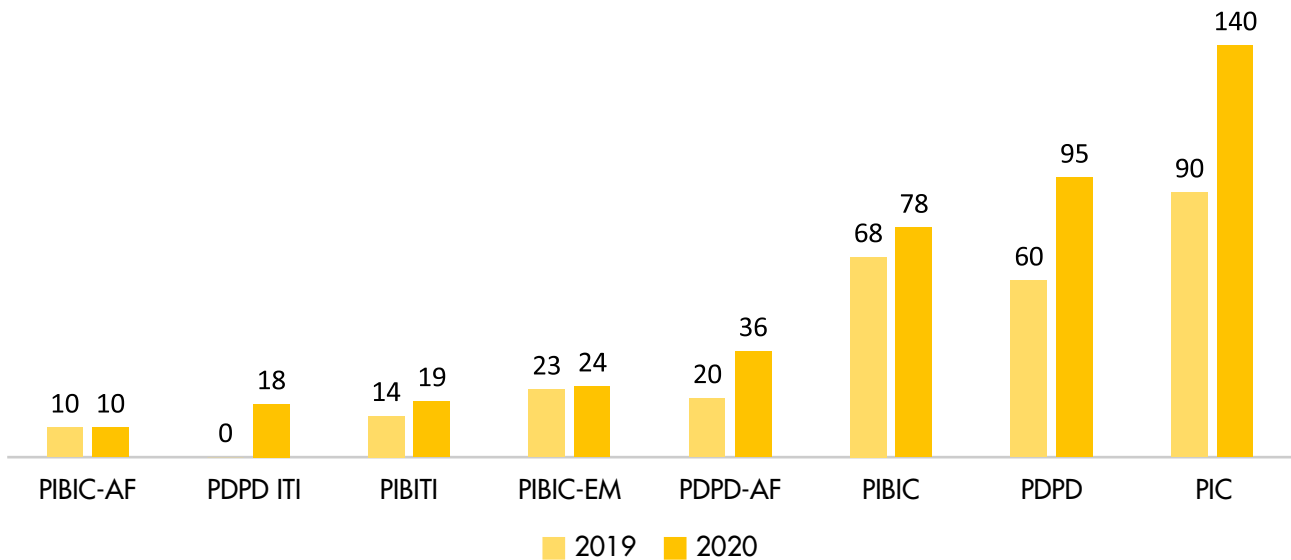
No âmbito do ensino e docência, em parceria Prograd-Proap, foi criado o programa de iniciação a docência e residência pedagógica ações afirmativas (PIBID-Af e RP- Af) que recebeu um significativo aporte de bolsas no ano de 2020 (56 totais) destinada a estudantes das licenciaturas que sejam cotistas preto, pardo e indígenas (PPI), pessoas com deficiência (PcD), transgeneros e refugiados.

Ampliação em aproximadamente 60% o número de bolsas concedidas pela Pró-reitoria de Pesquisa. Foram outorgadas 710 bolsas em sete modalidades: PDPD (95), PIC (140), PIBIC (78), PIBIC-AF (10), PIBITI (19), com destaque para as modalidades PDPD-AF (36), que ampliou em 80% o número de bolsas em relação a 2019, e PIBIC-EM, que manteve 23 bolsas CNPq, mas com a adição de 01 bolsa com custeio pela Propes.

Houve aumento do número de bolsas de Iniciação Científica em todas as modalidades, além da implementação de nova modalidade de bolsa: Iniciação Científica em Tecnológica e Inovação (ITI). Em relação ao acréscimo do número de bolsas, seguem abaixo os percentuais de aumento:

- ▶ PIBIC (CNPq): 15%
- ▶ PIBIT (CNPq): 36%
- ▶ PIC: 55%
- ▶ PDPD: 58%
- ▶ PDPD-AF: 80%

### Gráfico 4.4 - Bolsas Iniciação Científica



Fonte: Pró-Reitoria de Pesquisa (Propes)

- ▶ Como entre os meses de março a dezembro de 2020 os restaurantes universitários (São Bernardo do Campo e Santo André) da UFABC permaneceram fechados em decorrência da suspensão das atividades presenciais, o Auxílio Alimentação passou a ser concedido via subsídio financeiro, pago diretamente aos estudantes, inicialmente aos que manifestaram interesse, nos termos do Edital de Chamamento Proap nº 11/2020, e posteriormente para todos os estudantes contemplados pelo benefício nos termos do Edital Proap nº 08/2020. O valor da refeição, para fins de repasse do subsídio financeiro, tomou como base o valor integral da refeição praticado nas unidades do Restaurante Universitário, que entre março e agosto de 2020 correspondia à R\$ 8,60 (com base no contrato até então vigente).

Já em setembro (após a rescisão contratual por parte da empresa que prestava o serviço) a Portaria ProAP nº 1005, de 2020 estabeleceu como valor de referência mensal de 1 (uma) refeição nos Restaurantes Universitários da UFABC, o valor total da cesta básica na cidade de São Paulo no mês de Agosto de 2020, segundo a Pesquisa Nacional da Cesta Básica de Alimentos do Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos (DIEESE), chegando ao valor de R\$ 13,50 por refeição. Ao todo, 811 estudantes foram atendidos nesta modalidade de subsídio financeiro, dos quais 313 foram atendidos entre março e agosto e 750 de setembro a dezembro de 2020.

- ▶ Formação regional online para o fortalecimento das ações de enfrentamento ao racismo. Esta ação foi desenvolvida pela Proap em parceria com o Consórcio Intermunicipal Grande ABC e trabalhou temas importantes no âmbito das políticas afirmativas e racismo.

- ▶ Realização da II Semana de Direitos Humanos da UFABC, organizada pela Proap em parceria com o Comitê do Pacto Universitário de Respeito à Diversidade, Cultura de Paz e Direitos Humanos da UFABC no qual diversos especialistas da área debateram e palestraram, em um evento online aberto a toda comunidade.
- ▶ Também foi realizada uma ação de doação de cestas básicas aos estudantes e terceirizados socioeconomicamente mais vulneráveis da nossa comunidade. A ação foi fruto de um projeto desenvolvido em parceria com o Ministério Público do Trabalho e a Universidade Federal de São Paulo (Unifesp).
- ▶ No Edital Proap nº 08/2020 para a concessão de auxílios socioeconômicos, não houve demanda represada, de modo que todos os estudantes elegíveis e aprovados no processo seletivo foram contemplados em 1 (uma) ou mais modalidades de auxílios socioeconômicos. Por outro lado, houve um alto índice de desclassificações, desistências e abandonos durante o processo seletivo. Vale mencionar que uma parte significativa dos estudantes aprovados para concessão de auxílio na modalidade Auxílio Moradia, declinaram do recebimento do benefício tendo em vista a impossibilidade de mudança para moradia estudantil ou outras residências próximas à Universidade, devido à pandemia da Covid-19.
- ▶ Aprovação da [Resolução Consuni nº 208](#), publicada em 25 de janeiro de 2021, conforme as deliberações ocorridas na continuação da V sessão ordinária, realizada em 1º de dezembro de 2020, que trata da normatização dos Programas de Apoio ao estudante de graduação da UFABC e da revogação e substituição das Resoluções Consuni nº 59 e nº 88 e do Art. 13º da Resolução Consuni nº 121, possibilitando o atendimento à necessidade de rever, requalificar e complementar tais programas instituídos na Universidade.”
- ▶ Em 2020 todos os programas de pós-graduação reservaram vagas para políticas afirmativas (cotas) em seus editais de ingresso.



Foto: Nathalia Torres

## Tema Gerador 3

### Consolidar a governança do PPI da UFABC

- ▶ Ação conjunta entre as direções dos Centros com as coordenações de curso, elaborou estudos relacionados à oferta de disciplinas remotas, à disponibilidade de docentes e às demandas dos discentes. Foi então articulado entre o Netel (Núcleo Educacional de Tecnologia e Línguas) e Prograd a oferta de cursos de capacitação para os docentes. Foram ofertados cursos de: Planejamento de cursos virtuais; Formação de tutores para educação a distância; Criação de videoaulas; Produção de vídeo; Desenvolvimento de objetos de aprendizagem; e Uso da webconferências na educação à distância. O curso de Planejamento de Cursos Virtuais contou com a inscrição de mais de 400 docentes da UFABC e com aproximadamente 270 docentes da UFABC finalizando o curso com aprovação.
- ▶ Aprovação da [Resolução Consepe nº 240](#), autorizando a oferta excepcional de componentes curriculares e de outras atividades acadêmicas remotas para a continuidade das atividades didáticas durante o período da pandemia; constituição da Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Quadrimestre Suplementar 2020 (QS/20) na UFABC e instituição do Plano Suplementar de Inclusão e Permanência (PSIP), que objetivou a articulação e a mobilização dos esforços suplementares da comunidade universitária para a promoção de ações de inclusão e permanência de discentes, técnicos administrativos e docentes nas atividades a serem desenvolvidas durante os períodos letivos excepcionais em razão da pandemia provocada pelo novo Coronavírus.
- ▶ Aprovação da [Resolução Consuni nº 203](#), normatizando as atividades de Tutoria de Educação à Distância nos cursos regulamentados no âmbito da UFABC.
- ▶ Associados às atividades da Universidade Aberta do Brasil (UAB) e no contexto da pandemia e suspensão das atividades presenciais, destaca-se a implantação emergencial do novo sistema oficial de Educação à Distância (EAD) da UFABC, o Moodle, tendo grande relevância a estruturação de um sistema EAD eficiente e adequado às necessidades institucionais, com desenvolvimento de materiais explicativos (textos, imagens e vídeos) e auxílio no desenvolvimento didático e pedagógico das ferramentas digitais nos cursos e outros projetos, inclusive com um apoio específico na gravação, edição e produção de conteúdo audiovisual educacional.
- ▶ Foi desenvolvido o [material Tutoriais Moodle](#), voltado para configuração da plataforma conjuntamente com o suporte para todos os docentes e usuários do Moodle para auxílio e respostas rápidas relacionadas à utilização de estratégias pedagógicas e resolução de problemas pontuais.
- ▶ Ampliação do catálogo de títulos em formato eletrônico no acervo da Biblioteca, com vistas a suprir demanda decorrente da pandemia, uma vez não ser possível a utilização do acervo físico.
- ▶ Apesar das dificuldades encontradas para a efetiva execução do planejamento, grande parte das atividades de extensão e cultura previstas foram realizadas, além do apoio dado a outras áreas em ações específicas voltadas para o enfrentamento da pandemia. Por exemplo, das 35 ações selecionadas pelo Edital PAAE (Programa de Apoio a Ações Extensionistas) 2019, apenas duas foram canceladas. As demais foram adaptadas para o modo remoto. Além disso, 54 ações foram realizadas com apoio da Pró-Reitoria na modalidade Fluxo Contínuo. Finalizado



o processo de seleção de ações de extensão e de cultura para 2021, por meio dos editais PAAC (Programa de Apoio a Ações Culturais) e PAAE 2020, chegou-se a um número expressivo de 16 submissões de propostas de ações culturais e 92 de extensão, sendo 11 ações homologadas no PAAC e 81 no PAAE. Todas as propostas homologadas tiveram seu mérito aprovado e apontam para um 2021 muito produtivo.

- ▶ Devido a necessidade do isolamento social, os eventos de cultura e extensão foram viabilizados totalmente em formato virtual, a partir da ação conjunta de diversos setores e com a viabilização de ferramentas digitais que passaram a ser utilizadas e para o desenvolvimento de novas estratégias de comunicação e interação.

Abaixo, segue relação dos eventos realizados pela Proec, no segundo semestre de 2020 (os conteúdos estão disponíveis no canal do YouTube da UFABC):

---

- ▶▶ UFABC para Todos - 11ª edição - Período de realização: 28/09/2020 a 01/10/2020, Formato online, com conteúdo referente a cursos e outras iniciativas da comunidade acadêmica, contando ainda com apresentação das entidades estudantis, setores da UFABC como a Biblioteca, Proap, Editora, além de apresentações culturais.
  - ▶▶ VI Conexão - Congresso de Extensão Universitária da UFABC - Período de realização: 03/11/2020 a 05/11/2020, Formato online, e contou com a apresentação de 124 trabalhos, além de mesas redondas com o tema de extensão.
  - ▶▶ SACT - Semana de Arte Cultura e Tecnologia - 3ª edição - Período de realização: 20/10/2020 até 22/10/2020. Evento promovido em conjunto com o SESC Santo André. Foi realizado no formato Virtual (síncrono e assíncrono), o evento contou com 05 mesas e 01 roda de conversa, 17 palestrantes, 239 inscritos, exposições, exibições de filmes e ainda com oficinas on-line.
- 

Destaca-se que, embora tenha sido um novo método de viabilização dos eventos, a realização em modelo remoto trouxe um novo ganho, de conseguir atingir públicos até então não alcançados, o que só foi possível com o evento virtual.

- ▶ Sobre a obrigatoriedade dos 10% de extensão na carga didática dos alunos, a Pró-Reitoria de Extensão e Cultura realizou reuniões com os coordenadores e presidentes dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) dos cursos de graduação com o intuito de orientar a discussão e a revisão dos Projetos Pedagógicos de Curso, bem como coletar impressões e sugestões, sempre em parceria com a Pró-Reitoria de Graduação. Durante o período de pandemia, foram compartilhados com a comunidade acadêmica da UFABC materiais informativos a respeito da curricularização da extensão no formato de vídeo, textos, livros e artigos, além de sugestões de eventos que foram realizados em outras instituições públicas de ensino superior voltados para esse tema. Ainda em 2020, a Proec coordenou um Grupo de Trabalho (GT) que envolveu diversas áreas da UFABC que teve como principais objetivos analisar os mecanismos de promoção e reconhecimento da curricularização da extensão e avaliar a necessidade de alteração ou criação de normativas da UFABC.

## Tema Gerador 4

### Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC

- ▶ Gestão de Licitações e Contratos - No decorrer de 2020 a Universidade foram realizadas contratações em variadas modalidades, a fim de atender as demandas e objetivos da Universidade. Na tabela abaixo constam o total das despesas por modalidade de contratação pela UFABC.

**Tabela 4.2 - Despesas por modalidade de contratação**

Modalidade de Contratação	Despesa Liquidada		Despesa paga	
	2020	2019	2020	2019
<b>1. Modalidade de Licitação</b>	<b>R\$ 7.087.052,36</b>	<b>R\$ 12.263.914,54</b>	<b>R\$ 6.955.489,71</b>	<b>R\$ 12.263.914,54</b>
1.1 Pregão	R\$ 6.978.088,82	R\$ 12.263.914,54	R\$ 6.846.526,17	R\$ 12.263.914,54
1.2 Regime Diferenciado de Contratações Públicas	R\$ 108.963,54		R\$ 108.963,54	
<b>2. Contratações Diretas</b>	<b>R\$ 1.813.932,59</b>	<b>R\$ 5.845.395,87</b>	<b>R\$ 1.813.932,59</b>	<b>R\$ 5.845.395,87</b>
2.1 Dispensa	R\$ 1.577.924,61	R\$ 3.957.615,31	R\$ 1.577.924,61	R\$ 3.957.615,31
2.2 Inexigibilidade	R\$ 236.007,98	R\$ 1.887.780,56	R\$ 236.007,98	R\$ 1.887.780,56
<b>3. Regime de Execução Especial</b>	<b>R\$ 328,69</b>	<b>R\$ 3.125,68</b>	<b>R\$ 328,69</b>	<b>R\$ 3.125,68</b>
3.1 Suprimento de Fundos	R\$ 328,69	R\$ 3.125,68	R\$ 328,69	R\$ 3.125,68

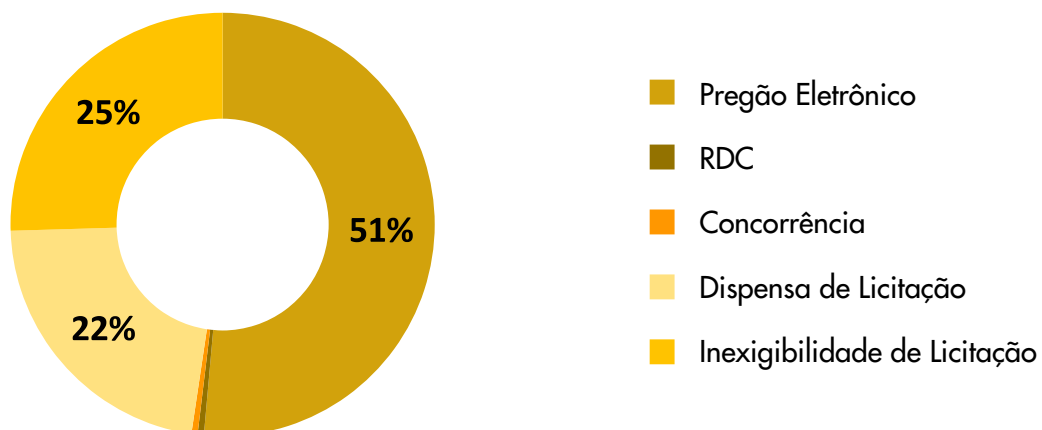
Fonte: Pró-Reitoria de Administração (Proad)

Foram realizadas 212 (duzentas e doze) licitações, sendo 111 (cento e onze) para aquisição e contratações de obras, bens e serviços comuns e 101 (cento e uma) contratações diretas.

**Tabela 4.3 - Quantidade de contratações por modalidade de licitação**

Modalidade	2019	2020
Pregão Eletrônico	98	109
RDC	1	1
Concorrência	1	1
Dispensa de Licitação	35	47
Inexigibilidade de Licitação	93	54

Fonte: Pró-Reitoria de Administração (Proad)

**Gráfico 4.5 - Modalidade de contratações 2020**


Fonte: Pró-Reitoria de Administração (Proad)

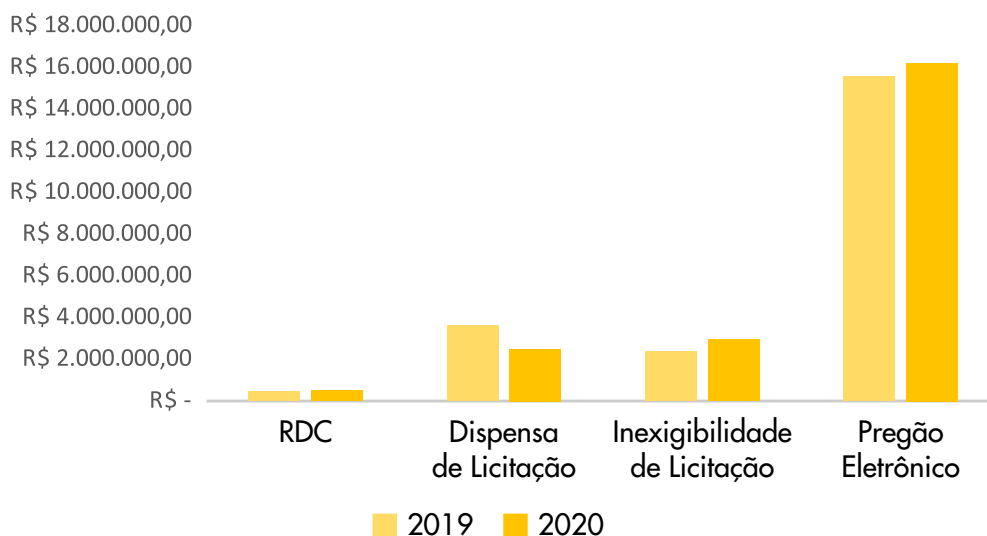
Observa-se que as licitações para aquisição e contratações de obras, bens e serviços comuns, juntamente com as contratações diretas, somaram um montante de R\$ 22.142.393,58 (vinte e dois milhões, cento e quarenta e dois mil, trezentos e noventa e três reais e cinquenta e oito centavos).

**Tabela 4.4 - Valor homologado por modalidade de licitação 2019-2020**

Modalidade	2019	2020	Variação%
Pregão Eletrônico	R\$ 15.573.327,73	R\$ 16.201.583,10	4,03%
RDC	R\$ 450.036,83	R\$ 490.703,34	9,04%
Concorrência	R\$ -	R\$ -	-
Dispensa de Licitação	R\$ 3.604.115,09	R\$ 2.488.429,53	-30,96%
Inexigibilidade de Licitação	R\$ 2.394.023,52	R\$ 2.961.677,61	23,71%

Fonte: Pró-Reitoria de Administração (Proad)

**Gráfico 4.6 - Comparação anual por modalidade de licitação**



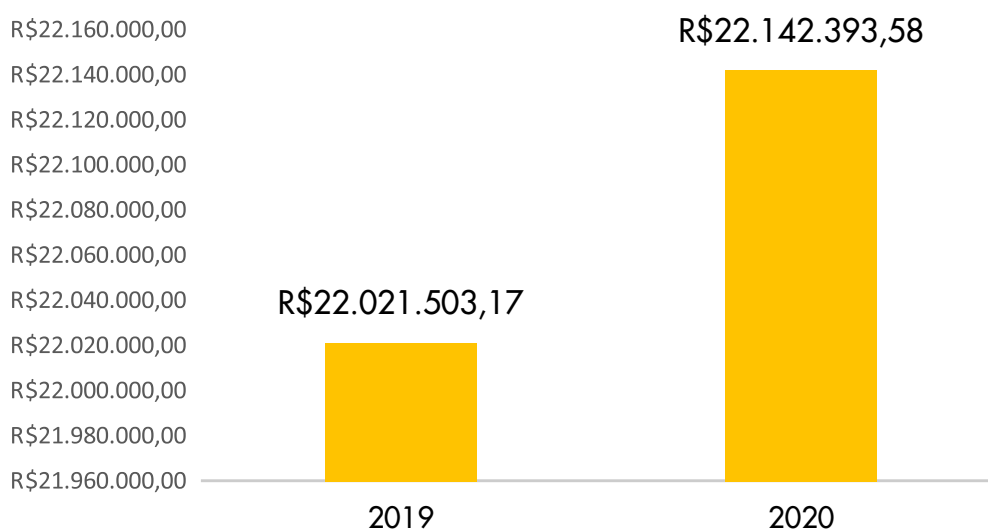
Fonte: Pró-Reitoria de Administração (Proad)

As licitações representaram juntas 75,39% do volume de recursos contratados no ano de 2020. Já as contratações diretas correspondem a 24,61%. Essa representatividade também é justificada pelo fato de as licitações apresentarem objetos mais expressivos e, conseqüentemente, maiores valores contratados. Já as contratações diretas têm, em grande parte, menor valor, objetos mais específicos, fornecedores/prestadores de serviços exclusivos ou de natureza singular, tais como participação em eventos de capacitação para atualização dos servidores.

Comparando-se com os dados de 2019, verifica-se um aumento de 11,22% no volume contratado por licitações e uma redução de 7,65% nas contratações diretas. Importante informar que um volume significativo das contratações diretas por Dispensa de Licitação foi destinado à pesquisa, sendo as mesmas fundamentadas no inciso XXI do Art. 24, da Lei nº 8.666/1993.

Destacam-se, ainda, as 9 (nove) Dispensas de Licitação fundamentadas no Artigo 4º da Lei 13.979/2020, com ações voltadas para o combate ao Coronavírus, no valor total de R\$ 735.813,13 (setecentos e trinta e cinco mil, oitocentos e treze reais e treze centavos).

#### Gráfico 4.7 - Montante das contratações (2019-2020)



Fonte: Pró-Reitoria de Administração (Proad)

A Tabela a seguir, mostra que a maioria das contratações efetuadas pela Universidade são feitas por meio de Ata SRP (Sistema de Registro de Preços), dada a flexibilidade que esse instrumento contratual oferece. Foram formalizados 55 (cinquenta e cinco) aditivos, representando uma ligeira queda de 9,84% na comparação com o exercício 2019, mas ainda permanecendo elevado, superando os 37 (trinta e sete) contratos formalizados no exercício.

**Tabela 4.5 - Análises e contratações realizadas (2020)**

Atividade 2020		
Quantidade	Valor homologado	
Análises de processos novos	181	NA
Atas assinadas	69	R\$ 3.683.880,74
Contratos assinados	37	R\$ 8.716.389,44
Contratos de adesão assinados	0	NA
Apostilamentos de Nota de Empenho formalizados	39	R\$ 10.679.287,42
Aditivos Contratuais publicados	55	R\$ 17.331.024,27
Notificações encaminhadas	37	NA
Penalizações (Advertências / Multas / Suspensões)	12	R\$ 11.158,93
Rescisões Contratuais	3	NA

Fonte: Pró-Reitoria de Administração (Proad)

Esse número relativamente elevado de Termos Aditivos formalizados se dá, majoritariamente, em função da natureza dos contratos celebrados para atender as necessidades da Superintendência de Obras e Assessoria de Cooperações Institucionais e Convênios. Essas áreas trabalham com contratos por escopo e, enquanto não se atinge o escopo, a formalização de Termos Aditivos se faz necessária. Têm-se, ainda, os Termos Aditivos celebrados para prorrogar a vigência de contratos continuados nos quais as contratadas apresentam desempenho satisfatório. Em 2020 também houve a formalização de Termos Aditivos para suspensão de contratos, decorrentes da interrupção das atividades presenciais na Universidade.

O número elevado de formalização de Termos de Apostilamentos não traz nenhuma surpresa, pois esse documento é utilizado para aplicar condições que o contrato já prevê, como por exemplo, concessão de reajuste em contrato de obra, repactuação em contratos com dedicação exclusiva de mão de obra etc.

As contratações mais relevantes para atender as demandas e objetivos estratégicos da Universidade não são necessariamente aquelas que apresentam os maiores valores, mas as que apresentam em seu objeto materiais ou serviços destinados a oferecer melhores condições para as atividades acadêmicas e administrativas.

- ▶ A seguir estão as contratações diretamente relacionadas com a pandemia, seja para aquisição ou contratações de bens e serviços destinados ao seu enfrentamento, seja para possibilitar a continuidade das atividades acadêmicas e administrativas em formato remoto. As tabelas estão separadas por modalidade de licitação:

**Tabela 4.6 - Contratações relacionadas ao enfrentamento da pandemia**

<b>Processo nº</b>	<b>Dispensa nº</b>	<b>Objeto</b>	<b>Valor Contratado</b>
23006.002600/2020-18	009/2020	Aquisição de kits Conoravírus para atender às necessidades do projeto "Apoio do Diagnóstico de Covid-19" realizado no laboratório de análises clínicas da Faculdade de Medicina do ABC para produção de três mil testes de biologia molecular RT-PCR, para identificação da Covid-19.	R\$ 63.824,00
23006.002590/2020-11	010/2020	Aquisição de micropipetas e suporte para atender às necessidades do projeto "Apoio do Diagnóstico de Covid-19" realizado no laboratório de análises clínicas da Faculdade de Medicina do ABC para produção de três mil testes de biologia molecular RT-PCR para identificação da Covid-19, como medida de proteção para o enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus (Covid-19).	R\$ 18.500,17
23006.002400/2020-57	013/2020	Aquisição de insumos para fabricar álcool em gel.	R\$ 17.201,80
23006.002643/2020-95	014/2020	Aquisição de artigos plásticos de laboratório para atender às necessidades do projeto "Apoio do Diagnóstico de Covid-19" realizado no laboratório de análises clínicas da Faculdade de Medicina do ABC para produção de três mil testes de biologia molecular RT-PCR, para identificação da Covid-19.	R\$ 11.105,00
23006.002814/2020-86	015/2020	Aquisição de reagentes para atender às necessidades do projeto "Apoio do Diagnóstico de Covid-19" realizado no laboratório de análises clínicas da Faculdade de Medicina do ABC para produção de três mil testes de biologia molecular RT-PCR, para identificação da Covid-19.	R\$ 3.718,40
23006.002617/2020-67	016/2020	Aquisição de materiais de consumo diversos para atender às necessidades do projeto "Apoio do Diagnóstico de Covid-19" realizado no laboratório de análises clínicas da Faculdade de Medicina do ABC para produção de três mil testes de biologia molecular RT-PCR para identificação da Covid-19, como medida de proteção para o enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus (Covid-19).	R\$ 80.261,96
23006.003647/2020-91	017/2020	Aquisição de tiocianato de guanidina para atender às necessidades do projeto "Apoio do Diagnóstico de Covid-19" realizado no laboratório de análises clínicas da Faculdade de Medicina do ABC para produção de três mil testes de biologia molecular RT-PCR, para identificação da Covid-19, projeto desenvolvido pela UFABC em parceria com a Faculdade de Medicina do ABC (FMABC).	R\$ 8.000,00

<b>Processo n°</b>	<b>Inexigibilidade n°</b>	<b>Objeto</b>	<b>Valor Contratado</b>
23006.002400/2020-57	023/2020	Aquisição de material para produção de álcool em gel.	R\$ 3.570,84
23006.005059/2020-91	024/2020	Contratação de empresa especializada para locação de notebooks.	R\$ 444.000,00
23006.006999/2020-06	034/2020	Contratação de assinatura para acesso à biblioteca digital da empresa Minha Biblioteca Ltda.	R\$ 624.000,00
23006.006176/2020-72	040/2020	Contratação de empresa especializada para fornecimento de assinatura anual de livros eletrônicos (e-books) da Editora Wiley Subscription Services Inc. através de seu representante exclusivo no Brasil DotLib Representação Editorial Ltda para uso ilimitado de discentes, docentes e demais servidores.	R\$ 419.437,46
23006.006998/2020-53	051/2020	Contratação de empresa estrangeira especializada para prestação de serviço de acesso aos e-books da Editora Springer Nature.	R\$ 540.842,90
23006.003663/2020-83	052/2020	Contratação de serviço de assinatura online à plataforma PressReader, para acesso de seu acervo de jornais, revistas e periódicos nacionais e internacionais.	R\$ 50.619,18
23006.008276/2020-33	053/2020	Contratação de empresa especializada para assinatura anual de livros eletrônicos (Coleção eBook Academic Collection) da EBSCO.	R\$ 52.400,00
23006.008277/2020-88	054/2020	Contratação de assinatura de plataforma de base de dados Ebsco Discovery Service (EDS) da EBSCO.	R\$ 253.000,00
23006.004082/2020-69	053/2020	Registro de preços para aquisição de itens para enfrentamento a Covid-19.	R\$ 179.017,50
23006.007713/2020-00	104/2020	Aquisição de workstations de edição e transmissão ao vivo, com software e acessórios.	R\$ 21.650,00
23006.012718/2020-46	105/2020	Aquisição de câmeras, lentes, microfones, gravadores e acessórios.	R\$ 81.890,53

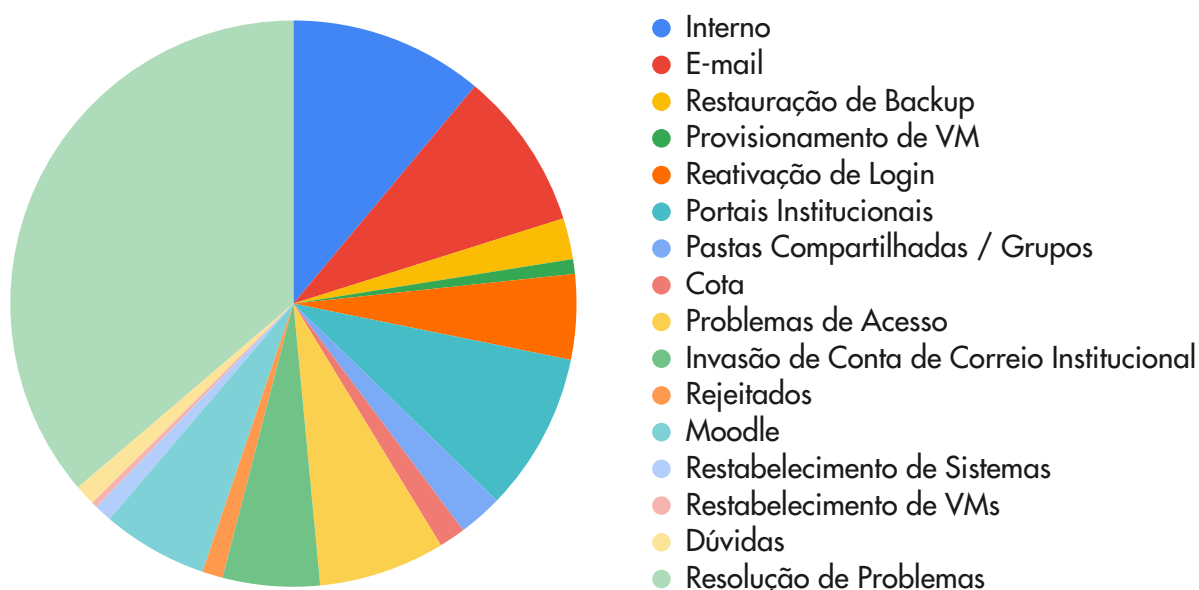
Fonte: Pró-Reitoria de Administração (Proad)



## Outros destaques:

- ▶ Foram celebradas com o apoio da Assessoria de Cooperações Institucionais e Convênios - ACIC, um total de dezenove parcerias com diversos entes externos, públicos e privados, cujo montante de recursos financeiros formalizados é da ordem de R\$ 4.429.616,19 (quatro milhões, quatrocentos e vinte e nove mil, seiscentos e dezesseis reais e dezenove centavos).
- ▶ Adequação do formato das reuniões dos conselhos superiores - ConsUni e ConsEPE para o ambiente virtual; procurando-se desta forma manter a continuidade das atividades de ensino, pesquisa e extensão, bem como de outras naturezas, na UFABC.
- ▶ Com a situação de pandemia, o Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) trabalhou para manter em funcionamento constante o serviço de acesso remoto via VPN (Virtual Private Network), permitindo que os servidores da UFABC continuassem desenvolvendo seu trabalho de casa. Também atuou no atendimento de chamados de liberação de acesso, no apoio a resolução de problemas de acesso remoto, no monitoramento dos serviços de conexão de dados e telefonia para garantir a disponibilidade do acesso à internet e também o acesso remoto aos serviços disponibilizados pela instituição. Trabalhou ativamente para acionar os prestadores de serviço com rapidez e garantir a convergência para outros links em caso de indisponibilidade.
- ▶ A Central de Serviços do NTI, registrou em 2020, para a Divisão de Data Center, um total de 596 solicitações de serviços. Destes, 1.2% dos tíquetes foram rejeitados, em geral, por se tratarem de pedidos incompatíveis com os serviços prestados pela divisão. Os tíquetes abertos à Divisão de Data Center foram categorizados a fim de apresentar um panorama dos serviços prestados no período. O gráfico abaixo apresenta, por categoria, a porcentagem dos tíquetes atendidos pela divisão.

**Gráfico 4.8 - Tíquetes atendidos pelo Suporte do NTI, por assunto (2020)**



Fonte: Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI)

- ▶ O serviço de correio eletrônico institucional, em 2020, processou através do Servidor de E-mail da Instituição 4.454.028 e-mails, o que corresponde em torno de 670 GB de dados.
- ▶ Foram prontamente disponibilizados, após o início dos trabalhos de forma não presencial, kits de computadores para que servidores e docentes, que não tinham os equipamentos disponíveis em suas residências pudessem desenvolver suas atividades dentro das condições impostas. Até o fim de 2020, o NTI emprestou 43 kits de computadores, 18 notebooks e realizou a movimentação de 27 pedidos de equipamentos para residências de servidores.
- ▶ Habilitação, configuração, e disponibilização de plataforma Gsuite da Google, e plataforma Microsoft 365 para a comunidade acadêmica como ferramenta de apoio ao EAD e ao trabalho remoto nesse período. No geral, o Google Meet, serviço de webconferência da plataforma Gsuite, foi a ferramenta mais utilizada e requisitada pela comunidade acadêmica, com mais de 3.000 usuários ativos por dia, seguido pelo Google Drive, com uso total de espaço aproximado de 26,4 TB.
- ▶ A elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) 2021-2023, conjuntamente entre o Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) e a Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi), aperfeiçoou o processo de submissão e monitoramento dos projetos de TIC das áreas da UFABC. De forma a complementar as informações e tornar mais fácil a consulta dos projetos de TIC, o portal do PDTI recebeu melhorias na forma de organizar e disponibilizar as informações dos projetos que serão agregados no plano. A partir do PDTI 2021-2023, a lista dos projetos informará a descrição do projeto, seu código de identificação, bem como a área responsável e seu status de monitoramento.
- ▶ Elaboração do Plano de Transformação Digital da UFABC, através da instituição de Grupo de Trabalho para elaboração de relatório em atendimento ao Ofício circular nº 1736/2020/ME da Secretaria de Governo Digital, Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, de forma a garantir o alinhamento à Estratégia de Governo Digital (EGD) 2020-2022.
- ▶ Aquisição de soluções de Armazenamento de dados (storage): Essa aquisição se fez necessária para atender à crescente demanda de armazenamento de dados, principalmente com a adoção do processo eletrônico (no Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos - módulo do SIG) e com a utilização dos módulos de gestão acadêmica do Sistema. Com a pandemia, a demanda aumentou por conta dos conteúdos disponibilizados no Moodle. Assim, a capacidade de armazenamento na Universidade passou de 88 tb para 355 tb.
- ▶ Foram definidas normas para a tramitação virtual dos processos autuados em formato físico durante o período de suspensão das atividades acadêmicas e administrativas presenciais na UFABC devido à pandemia da Covid-19, o que permitiu a continuidade das ações em andamento nas áreas, por meio do SIGremoto, disponível em: <https://sig-processo-remoto.ufabc.edu.br/>. No início de janeiro, o módulo mesa virtual do SIG começou a ser utilizado por todas as áreas e a emissão e tramitação de documentos junto com o SIGremoto permitiram o bom andamento das atividades administrativas, de modo que nenhum projeto foi paralisado por conta da suspensão das atividades presenciais.

Em continuidade às ações para haver uma gestão mais sustentável e menos burocrática, avançou-se com as discussões do projeto do Processo Eletrônico, gerando maior agilidade e transparência na tramitação dos processos e documentos. O processo que mais avançou nessa discussão foi o relacionado às compras e contratações, que segue em teste e tem sua homologação prevista para o primeiro semestre de 2021, o que trará maior transparência e agilidade nas compras públicas. O desafio para 2021 é trabalhar no apoio à sistematização da geração de documentos, adequados à Lei Geral de Proteção de Dados, para disponibilização dos documentos no portal público do SIG.

- ▶ Desde o início de 2020, antes mesmo da suspensão das atividades presenciais e adaptação ao trabalho remoto, a Divisão de Conselhos passou a produzir digitalmente todos os documentos avulsos – Resoluções, Atos Decisórios, Recomendações, Moções, Pareceres, Atas. Tal ação foi muito oportuna, tendo em vista que as assinaturas passaram a ser as digitais, o que permitiu a plena continuidade de todas nossas atividades.
- ▶ Considera-se que a Pró-Reitoria de Extensão e Cultura está na fase de finalização da implantação do Módulo Extensão do SIGAA. O sistema vem sendo amplamente utilizado na submissão, análise, aprovação e execução de ações, inscrição de participantes, relatórios, certificação da equipe executora e participantes, processos seletivos de bolsistas e voluntários. Para o ano de 2021 espera-se o andamento da integração dos módulos SIGAA e SIPAC para finalização da fase de testes e conclusão da implantação do módulo de extensão. Destaca-se o processo de implementação do módulo lato sensu ocorrido em 2020, cujo início de implantação se deu em 2017. Neste ano, o processo de inscrições e matrícula de 4 (quatro) cursos de especialização foi todo realizado pelo sistema.
- ▶ Estão sendo efetuados testes com vistas à implementação, em 2021, do controle eletrônico de frequência por meio do Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos (SIGRH), que permitirá o gerenciamento das informações relacionadas ao controle da frequência e da escala de trabalho dos servidores ativos da Instituição e o desuso, em definitivo, da folha de frequência manual (documento físico). A perspectiva para 2021 é para disponibilização, à comunidade UFABC, para consulta quanto aos dados cadastrais (não sigilosos) dos servidores, pela Mesa Virtual, e integração com SIAPE (fita espelho) para implementação de novas funcionalidades do SIGRH.
- ▶ A expectativa para 2021 é de que todos os requerimentos pelos servidores relacionados à gestão de pessoas sejam nato-digitais, via processo eletrônico no SIPAC com vistas à redução do tempo de tramitação do processo, contribuição para transparência a partir da consulta pública dos processos, dispensa de uso de papel e economia de espaço físico e diminuição do risco de dano e extravio de documentos e processos.
- ▶ A atividade de Compras Compartilhadas para os Laboratórios Didáticos pode ser mantida pelo SIGremoto, uma vez que a manutenção desses processos de aquisição é essencial para garantir que a retomada das aulas laboratoriais ocorra assim que as condições previstas no Plano de Retomada Gradual das Atividades Presenciais estejam satisfeitas. Dado o contexto

da pandemia, parte significativa dos recursos destinados à compra de materiais de consumo foi revertida para a aquisição de itens de investimento, visando equipar os laboratórios.

- ▶ Os seguintes processos administrativos ingressaram na modalidade eletrônica em 2020:

- 
- ▶▶ Substituição Remunerada
  - ▶▶ Aquisição de Material Permanente por doação
  - ▶▶ Apuração de Conduta disciplinar discente (graduação)
  - ▶▶ Avaliação de Estágio Probatório para técnico-administrativo.

- 
- ▶ Ainda sobre a implantação do SIG na UFABC, algumas funcionalidades tiveram o seu uso iniciado pela Graduação, para o atendimento da demanda emergencial de trabalho remoto, dentre elas, destacamos:

- 
- ▶▶ Cancelamento de disciplinas da graduação foi realizado pela primeira vez no SIGAA.
  - ▶▶ Lançamento do plano de ensino dos professores
  - ▶▶ Solicitação de bolsas ofertadas pelo SIGAA
  - ▶▶ Realizadas alterações no módulo de Estágios para que as áreas acadêmicas iniciem o seu uso.
  - ▶▶ Há expectativa de finalização da integração do SIGAA com a solução de diploma digital, que está sendo feita pela UFRN para que a UFABC possa utilizá-la em 2021. Essa solução, além da economia, vai propiciar a emissão do documento atendendo um fluxo de trabalho remoto.

- 
- ▶ A página de convênios da UFABC foi aperfeiçoada, disponibilizando dados de transparência pública sobre todos os convênios da UFABC, contando com mais de vinte e seis mil acessos pela comunidade interna e externa. Também é realizado o monitoramento das publicações realizadas pela fundação de apoio, referentes às parcerias celebradas pela ACIC, com a divulgação dos relatórios parciais dos projetos elaborados pelos respectivos coordenadores.

- ▶ Parceria entre Prograd e Centros tornou eletrônico todo o processo para formalização de estágios entre universidade, alunos e empresas, desde sua solicitação através da Central de Serviços, até a assinatura do contrato de estágio pelo SIPAC. Esta ação fez com que os alunos prosseguissem buscando boas oportunidades mesmo durante a suspensão das atividades presenciais na UFABC, além de tornar o processo muito mais ágil.

- ▶ Em 2020, um dos centros acadêmicos, o CMCC, passou a elaborar as atas de defesa de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC) e estágios pelo SIPAC, facilitando as assinaturas digitais de todos os docentes envolvidos. Antes da pandemia isso era feito com impressão, assinatura e depois digitalização de cada membro da banca.

- ▶ Em atendimento à Instrução Normativa nº 01, de 10 de janeiro de 2019, no exercício de 2020 foi executado o primeiro Plano Anual de Contratações (PAC) da UFABC, contribuindo para deixar o processo mais completo e transparente, o que possibilita uma gestão mais sustentável e maior interação com a sociedade. Por ser o primeiro ano de execução e em meio a uma pandemia, isso demandou grande esforço por parte dos servidores e setores envolvidos no processo de execução orçamentária, exigindo ajustes ao longo do ano.
- ▶ Como forma de mitigar os efeitos da pandemia no que se refere ao registro de diplomas, estabeleceu-se junto das instituições que contratam esse serviço da UFABC uma sistemática de envio de documentos digitalizados para que fosse possível realizar a conferência dos processos e o registro prévio dos diplomas, que só será finalizado com a entrega do diploma físico para impressão do carimbo de registro, coleta de assinaturas e demais trâmites administrativos. Foram realizados 1.200 registros prévios de diploma. Apesar disso, houve uma redução em 2020 de 60% na arrecadação (R\$ 193.025,00) com os serviços prestados pela Divisão de Registro de Diplomas em relação ao ano de 2019. Muitas instituições deixaram de realizar registros, uma vez que não enviaram o processo de forma eletrônica.
- ▶ A criação do Fórum das Instâncias de Controle e Monitoramento, pela Portaria Reitoria nº 446, de 18 de novembro de 2019 - que gerou a implementação do canal único de denúncias (Fala-Br). O canal único (Fala-Br) colabora para que as denúncias, representações e as diversas espécies de manifestações passem por um controle de número de protocolo, o que antes era uma dificuldade, pois havendo diversas portas de entrada, havia demandas protocolizadas (denúncias coletadas em formulário da unidade) e outras que tramitavam sem protocolização (geração de número de protocolo), caso das representações funcionais e comunicações internas de supostas irregularidades, o que dificultava também a contagem das denúncias e manifestações, nas mais diversas espécies.



Foto: Assessoria de Comunicação e Imprensa

## Tema Gerador 5

### Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC

- ▶ A aquisição de equipamentos e materiais de combate a pandemia foi um grande desafio, não apenas decorrente da urgência e do fato de que além das dificuldades enfrentadas para a obtenção de informações de produtos recém criados (como medidas para avaliar a viabilidade de atendimento das demandas mapeadas na Instituição e para servir de parâmetros de descrição das especificações), como concomitantemente havia constantes mudanças de informações e diretrizes por parte da Organização Mundial da Saúde (OMS) e do Governo Federal, que eram provenientes do desconhecimento sobre o comportamento e a evolução do vírus. Foram contemplados itens como: - totem com acionamento por pedal para dispensar em quantidade ideal álcool gel; - recipiente/dispenser para disponibilizar em quantidade ideal álcool em gel ou sabonete líquido (conforme abastecimento); - placa em acrílico transparente para ser acoplado em mesas, fita auto adesiva de demarcação de pisos, tapete tipo sanitizante, termômetro clínico digital com medição em infravermelho, sabonete líquido, álcool etílico em gel. Materiais/itens estes que foram dimensionados para serem distribuídos nos diversos pontos da Instituição que foram mapeados como estratégicos. Os procedimentos licitatórios destes processos foram concluídos em meados de novembro de 2020 e os itens foram imediatamente empenhados, como uma das medidas para atender ao objetivo de preparar a Universidade para o adequado enfrentamento a pandemia Covid-19 e para prover os meios necessários de viabilizar a retomada gradual das atividades presenciais na UFABC.
- ▶ Em conjunto com a Pró-reitoria de Assuntos Comunitários e Políticas Afirmativas (Proap), a Prefeitura Universitária emitiu o “Plano de Contingenciamento da Prefeitura Universitária e da Pró-reitoria de Assuntos Comunitários e Políticas Afirmativas referente ao Regime Especial de Trabalho para trabalhadores de empresas terceirizadas e concessionárias”. Foi realizado levantamento da situação dos colaboradores terceirizados, para identificar quantos se enquadravam nas categorias de “Grupo de Risco”, a fim de afastá-los e preservá-los de uma possível contaminação. Ademais, em virtude das circunstâncias impostas pela pandemia Covid-19, da nova realidade apresentada pela Comunidade Acadêmica, com suas respectivas demandas, para prover o adequado atendimento à comunidade, tornou-se necessário aditivar o contrato de limpeza e conservação em um percentual de 22,63%;
- ▶ Suspensão da vigência do contrato que tem por objeto o serviço de transporte interunidades, haja vista que considerando a inexistência de usuários para deslocamento (decorrente da medida que suspendeu por tempo indeterminado a realização de atividades presenciais na UFABC).
- ▶ Melhorias no local de embarque e desembarque dos fretados do Campus Santo André, visando garantir a segurança e a acessibilidade de pedestres que fazem parte do público interno e externo, não sendo mais necessária a circulação de usuários dos fretados na área de estacionamento exclusivo dos veículos oficiais e de servidores do campus Santo André.

- ▶ Implantação de sistema fotovoltaico: foram instalados 655 kWp (quilowatts pico) de módulos fotovoltaicos nos campi Santo André e São Bernardo do Campo. As usinas aguardam parecer de acesso da concessionária para serem conectadas às redes de distribuição e comecem a gerar energia, o que prospecta-se que deve ocorrer nos primeiros meses de 2021. Com a operação das usinas há a previsão de redução de consumo em torno de 10 a 15% nas faturas de energia elétrica dos campi. Contudo, faz-se oportuno ressaltar que embora seja esperada a redução do consumo de energia elétrica em decorrência da geração distribuída, para o correto funcionamento do sistema há custos adicionais com relação a manutenção preditiva, preventiva e corretiva do sistema;
- ▶ Licitações Sustentáveis: as áreas técnicas da Universidade são orientadas a inserirem em seus processos aquisições/contratações, produtos e serviços com critérios e práticas de sustentabilidade. Destaca-se, contudo, que nem sempre a questão da sustentabilidade é definida na especificação do bem que se pretende contratar, podendo ser registrada na forma de produção e/ou descarte dos produtos envolvidos na fabricação, execução e fiscalização dos contratos. Como exemplo, há as contratações de serviços gráficos, que além de preverem a possibilidade de impressão em papel reciclado, também exigem a obrigatoriedade de a empresa contratada apresentar declaração de que faz o descarte ou reutilização das aparas de papel, assim como da tinta e/ou toner. Essas exigências estão em consonância com o disposto na Lei nº 12.305/2010 e foram incorporadas de forma a minimizar o volume de resíduos sólidos e rejeitos gerados, bem como reduzir os impactos causados à saúde e à qualidade ambiental decorrentes do ciclo de vida dos produtos.
- ▶ Uma ação importante relacionada à sustentabilidade diz respeito ao acompanhamento da UFABC nas ações da “Rede SustentAçãoSP”, onde são compartilhadas boas práticas, projetos e iniciativas voltados à sustentabilidade nos órgãos públicos no estado de São Paulo. O principal enfoque dos trabalhos durante o ano foi a elaboração e validação dos instrumentos de institucionalização da rede de modo a oficializar a adesão das diversos órgãos e entidades e a partir de setembro iniciou-se o convite formal aos órgãos para integrarem oficialmente a rede, por meio do instrumento Termo de Cooperação, sendo a UFABC uma das instituições convidadas a participar oficialmente da Rede.
- ▶ Ao todo foram realizados 35 [boletins #FiqueemCasa e Movimento-se](#) produzidos pela secao de Esportes e Lazer que eram lançados semanalmente e traziam dicas de exercícios para serem realizados em casa, a agenda de atividades propostas pelo Sesc- Santo André, artigos científicos e dicas culturais.
- ▶ Neste ano também foi de extrema importância a adaptação do serviço de apoio psicossocial oferecido, na promoção, prevenção e encaminhamentos relativos à saúde mental individual e coletiva da comunidade UFABC. Assim foram realizadas rodas de conversa no formato remoto, atendimento individual feito por duplas de servidoras da seção mediante análise da demanda realizada por email e foi criado um espaço permanente de encontro, expressão, diálogo e reflexão sobre a vida universitária nesse momento de estudos remotos e pandemia,

denominado Grupo de Escuta On-line. As ações desenvolvidas em 2020, ainda que em formato remoto, foram importantes para dar suporte e manter a comunidade ativa, saudável e conectada durante o período de restrição de atividades presenciais.

► Devido à suspensão das atividades presenciais na UFABC, a Divisão de Cultura promoveu a ação: “Indicações Culturais” para a comunidade da UFABC, totalizando 32 semanas de conteúdo virtual com mais de 150 indicações das áreas do audiovisual, das artes visuais, da música, educação, entre outros. Promoveu ainda a ação “Ocupação Artística” de forma virtual, com 135 obras: entre fotografias, ilustrações, composições e textos que foram produzidos pela comunidade UFABC no cenário do isolamento. No contexto da ação cultural “Arquivo Histórico”, foi realizada a exposição “Tempo Propício à Memória”, que contou com 10 semanas de exposição de poesias de poetas regionais.





## Tema Gerador 6

### Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC

▶ As relações de trabalho na UFABC e os espaços de diálogo entre as categorias são realizados por meio da discussão das questões que envolvem a gestão de pessoas em diversos colegiados. A SUGEPE possui representação (membro) nos seguintes colegiados:

- 
- ▶ Comissão Interna de Saúde do Servidor Público (CISSP);
  - ▶ Comitê de Capacitação e Qualificação de Pessoal (CCQP);
  - ▶ Comissão Permanente de Segurança Laboratorial (CPSL);
  - ▶ Comissão de Acompanhamento e Redação dos Regimentos Internos;
  - ▶ Comissão de Sustentabilidade;
  - ▶ Comitê Gestor de Implantação dos Sistemas Institucionais Integrados de Gestão, SIG/UFABC;
  - ▶ Comissão Permanente de Avaliação de Documentos (CPAD);
  - ▶ Comissão Permanente de Avaliação de Documentos Sigilosos;
  - ▶ Comissão Permanente de Espaços Físicos;
  - ▶ Comissão multidisciplinar de ingresso de pessoa com deficiência;
  - ▶ Equipe multiprofissional para concessão de Auxílio Transporte à pessoa com deficiência;
  - ▶ Comissão de homologação de inscrição dos concursos públicos de docentes;
  - ▶ Comissão para realização do procedimento de heteroidentificação em concursos públicos e processos seletivos;
  - ▶ Colegiados coordenados pela SUGEPE:
  - ▶ Comissão Permanente de Pessoal Docente (CPPD);
  - ▶ Comissão Interna de Supervisão (CIS);
  - ▶ Comissão de Apoio à Flexibilização da Jornada de Trabalho (CAF);
  - ▶ Comissão de Vagas de Concursos de Docentes;
  - ▶ Comissão de Gestão de Resíduos (COGRE);
  - ▶ Comissão Interna de Biossegurança (CBio).

---

▶ Estágios: o processo de contratação de estagiários é iniciado quando as áreas interessadas encaminham à SUGEPE um formulário de solicitação de abertura de edital de processo seletivo de estagiários de Nível Médio ou Superior. Após o recebimento, análise e aprovação da solicitação, é publicado o edital de abertura de inscrições e feita a divulgação para as Universidades e Escolas na região do Grande ABC. As áreas são responsáveis pela aplicação das provas do processo seletivo, sempre com a supervisão e fiscalização da Divisão de Concursos. Após a homologação do resultado do processo seletivo, a Divisão de Concursos faz a convocação do estudante, informando nessa oportunidade o horário de trabalho, plano de atividades, supervisor do estágio.

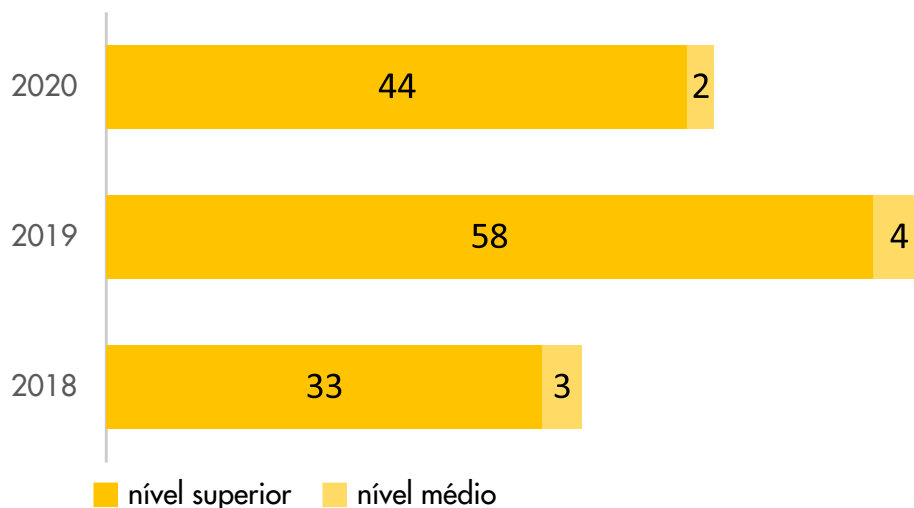
**Tabela 4.7 – Quantitativo de contratos de estágio vigentes ao longo do ano 2020**

Nível de escolaridade		Quantitativo de contratos de estágio vigentes			
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
1.	Nível superior	44	35	34	30
2.	Nível Médio	2	2	2	2
3.	Total (1+2)	46	37	36	32

Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

Na comparação com os dois anos anteriores podemos notar que a recomposição que tinha sido realizada no ano passado se perdeu. E em muito por conta da pandemia tivemos uma diminuição nos contratos de estágios na UFABC.

**Gráfico 4.9 - Número de estagiários por ano (2018-2020)**



Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

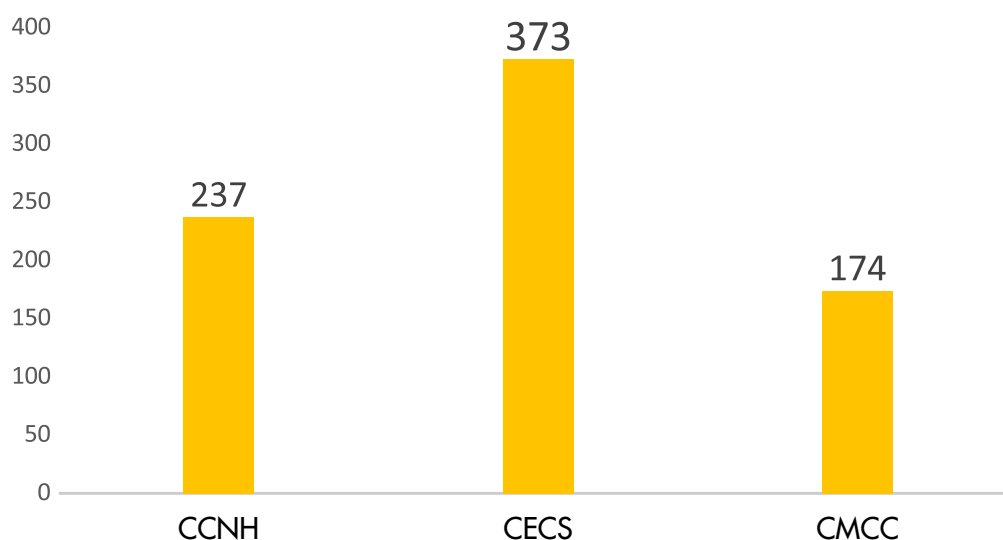
- ▶ No final do exercício de 2020, a quantidade de servidores total da Universidade foi de 1.550 sendo que a composição dos quadros de servidores é realizada mediante concurso público. O número é praticamente estável em relação ao total de servidores no ano de 2019 (1554).

**Tabela 4.8 - Quantidade de técnicos administrativos por classe e campus (2020)**

Lotação/campus	Classe D	Classe E	Total
Santo André	423	221	644
São Bernardo	95	24	119
Cedidos	0	3	3
Total	518	248	766

Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

**Gráfico 4.10 - Quantidade de docentes por Centro**



Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

- ▶ **Estrutura dos Cargos em Comissão e Funções Gratificadas:** neste ponto é preciso ressaltar que a quantidade tanto de funções gratificadas, como principalmente de cargos em comissão da UFABC, está muito abaixo do mínimo necessário para uma adequada estruturação do organograma da Universidade. Para ficar num exemplo, faz dois anos que os coordenadores do Núcleo Educacional em Tecnologia e Línguas (área estratégica para a Universidade, ainda mais num momento de pandemia em que as atividades pedagógicas acontecem remotamente) trabalham sem que exista um cargo em comissão disponível para o setor (e sua importante função).

**Tabela 4.9 – Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UFABC**

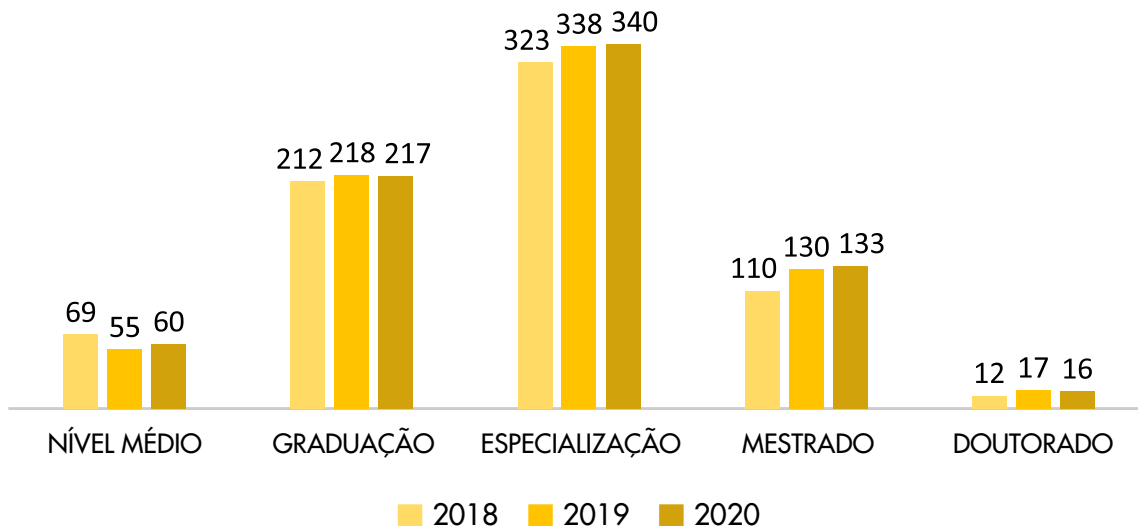
Tipologias dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas	Lotação		Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício
	Autorizada	Efetiva		
<b>1. Cargos em Comissão</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
1.1. Cargos Natureza Especial		0		
1.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior		0		
1.2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	39	39	2	2
1.2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	1	1		
1.2.3. Servidores de Outros Órgãos e Esferas		0		
1.2.4. Sem Vínculo		0		
1.2.5. Aposentados		0		
<b>2. Funções Gratificadas</b>	<b>205</b>	<b>205</b>	<b>36</b>	<b>36</b>
2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão		204	36	36
2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado		1		
2.3. Servidores de Outros órgãos e Esferas		0		
<b>3. Total de Servidores em Cargo e em Função (1+2)</b>	<b>245</b>	<b>245</b>	<b>38</b>	<b>38</b>

Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

- ▶ Capacitação e Qualificação - em 2020, devido à suspensão das atividades administrativas presenciais da Universidade, visando a preservação da saúde das(os) servidoras(es), foram realizados cursos apontados em levantamento de necessidades de capacitação e na modalidade a distância. Houve uma adequação desse levantamento ao Plano de Desenvolvimento de Pessoas, instrumento da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (instituída pelo Decreto nº 9.991/2019).

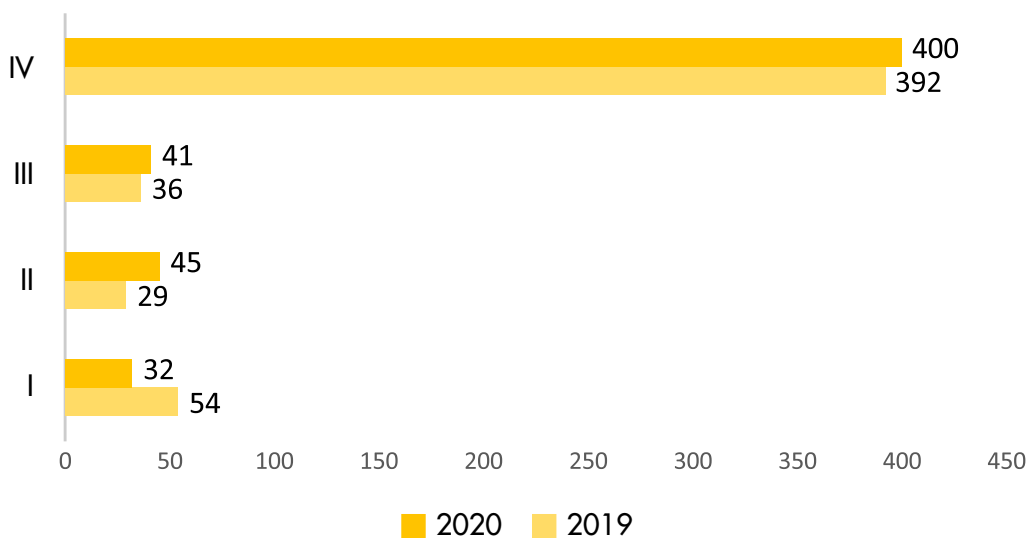
Além dos cursos disponibilizados pela UFABC que proporcionaram o treinamento de 142 servidores, também foram registradas mais 350 ações de desenvolvimento (cursos de capacitação, seminários, fóruns e similares) realizadas por 503 servidores em termos de licença para capacitação, progressão por capacitação e outros. Além disso, foi realizada uma ação de Promoção à Saúde por meio da Oficina de Habilidades Sociais no Contexto do Trabalho, realizado de forma remota com três turmas com 34 servidores participantes. No referido exercício, o que mais prejudicou a execução das ações de capacitação foi a impossibilidade a contratação de cursos presenciais.

**Gráfico 4.11 - Escolaridade e posição na carreira dos servidores técnicos administrativos em 2020**



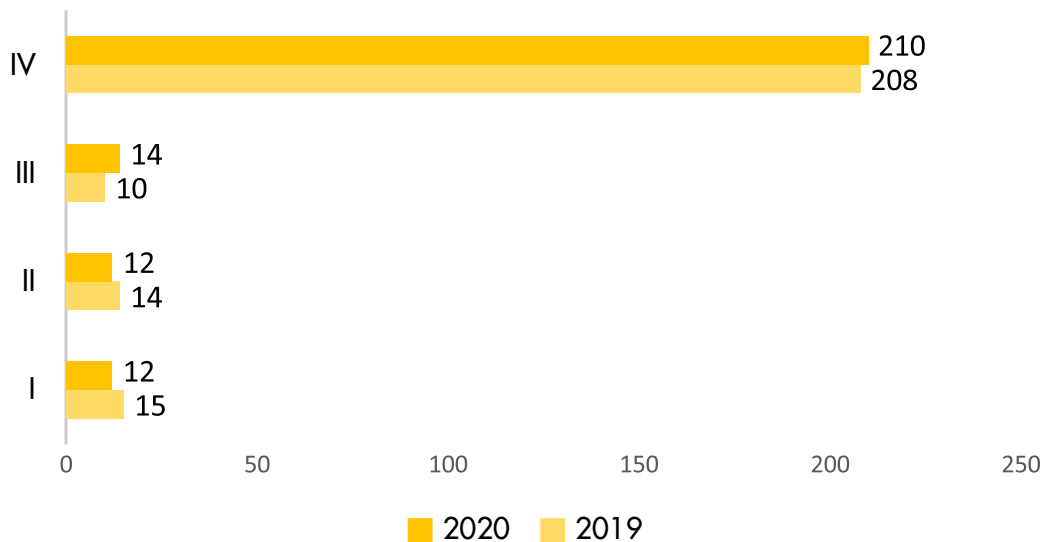
Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

**Gráfico 4.12 - Posição na carreira dos Técnicos Administrativos, por Classe de Capacitação: Nível D**



Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

### Gráfico 4.13 - Posição na carreira dos Técnicos Administrativos, por Classe de Capacitação: Nível E



Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

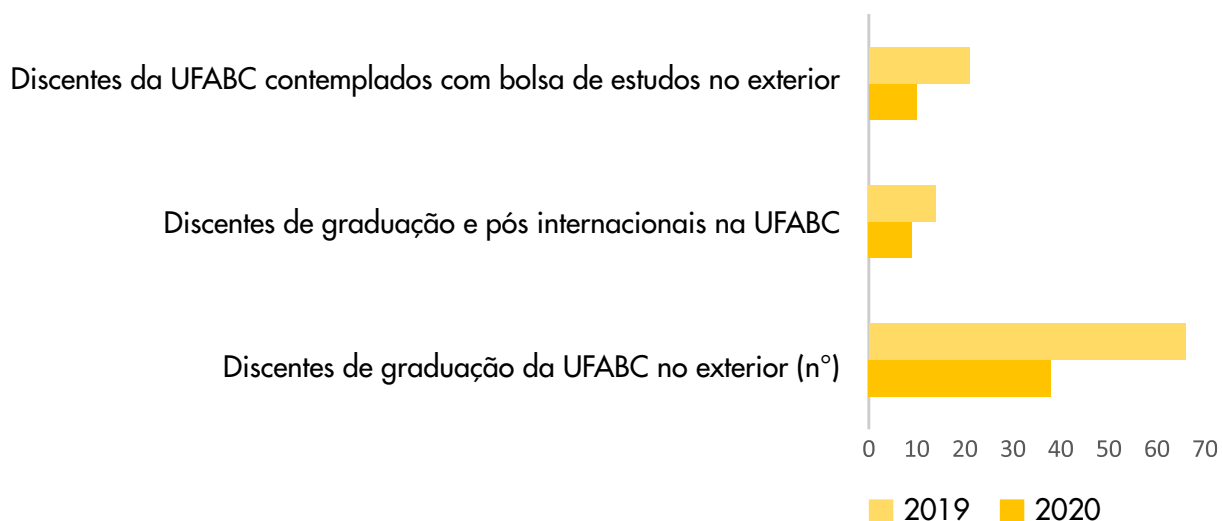
- ▶ A Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Ações Afirmativas, em parceria com a Superintendência de Gestão de Pessoas, desenvolveu pesquisa sobre as condições de trabalho remoto dos servidores da UFABC. Esta pesquisa teve como desdobramento a implementação de ações para melhoria das condições de teletrabalho na nossa comunidade. Também foi criado um grupo de trabalho para a realização de ações voltadas à análise e à melhoria das condições de trabalho dos trabalhadores terceirizados.
- ▶ Inclusão de cláusulas nos Termos de Referências, inerentes a contratações de serviços, imputando como obrigações das empresas a serem cumpridas, tais como, a promoção e implantação de ações de formação e conscientização de seu(a)s funcionário(a)s, inclusive programas de educação e treinamento, com a perspectiva de prevenir e eliminar práticas ou comportamentos preconceituosos ou discriminatórios, relacionados à ideia de inferioridade ou superioridade de sujeitos em razão de orientação sexual, identidade ou expressão de gênero, credo, raça, etnia, etc.

## Tema Gerador 7

### Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão com base em uma política própria da UFABC

O Plano Institucional de Internacionalização, aprovado pelo [Ato Decisório do Conselho Universitário da UFABC nº. 162, de 9 de abril de 2018](#), estabelece a política, o foco e as prioridades das ações de internacionalização da universidade para o período entre 2018 e 2023, para tornar a UFABC referência internacional em excelência acadêmica. O Objetivo 5 deste Plano explicita claramente a necessidade de incrementar programas de mobilidade internacional. Nesse sentido, importante observar que, sendo um ano desafiador no contexto da internacionalização por conta da pandemia mundial, 2020 foi marcado por diversas restrições que inviabilizaram a locomoção de pessoas mundo afora reduzindo a mobilidade acadêmica de estudantes, conforme evidenciado no gráfico abaixo.”

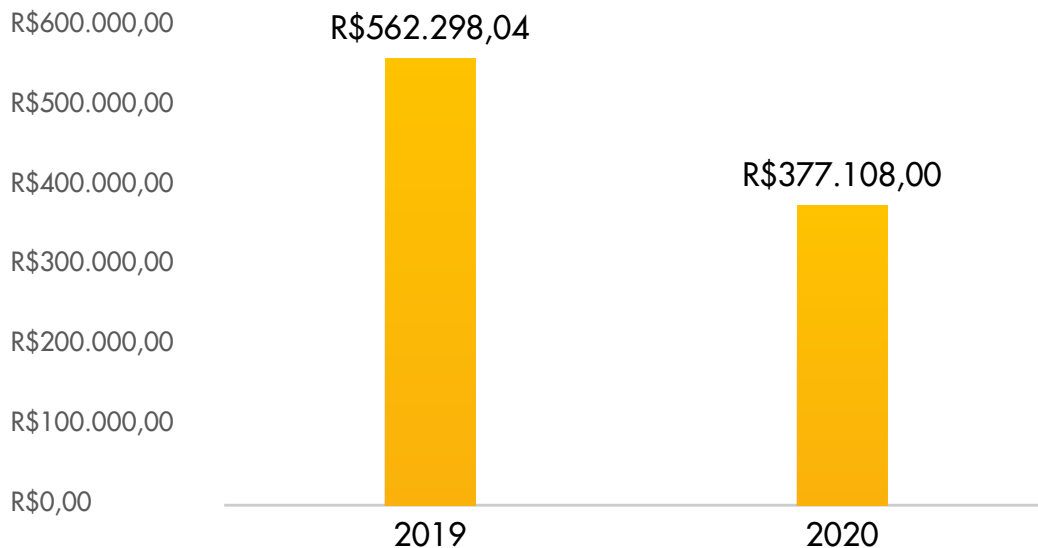
**Gráfico 4.14 - Mobilidade internacional (discentes)**



Fonte: Assessoria de Relações Internacionais (ARI)

Até mesmo por isso houve redução no quantitativo financeiro para bolsas de estudos internacionais.

**Gráfico 4.15 - Valores de bolsas de estudos recebidas pelos alunos da UFABC**



Fonte: Assessoria de Relações Internacionais (ARI)

▶ Ainda que o ano tenha sido marcado pela pandemia da Covid-19, os programas de pós-graduação e a Assessoria de Relações Internacionais fizeram esforços para realizar mobilidade discente (através de períodos de doutorado sanduíche) e docente (utilizando recursos do do Programa de Internacionalização da Capes - Capes-Print e de Bolsas de Estágio em Pesquisa no Exterior - BEPE/FAPESP), o que tem permitido o estabelecimento de parcerias com instituições fora do Brasil e a publicação em co-autoria com pesquisadores estrangeiros. Não obstante, a UFABC tem mantido sua política de estímulo à dupla-titulação e a oferta de disciplinas em idiomas estrangeiros - a iniciativa Spring, uma colaboração entre a UFABC e a TU Dortmund, congrega discentes de vários países, que participam de atividades de pesquisa e ensino oferecidas integralmente em inglês. As principais ações em termos de internacionalização da pós-graduação em 2020 foram:

- ▶▶ Projeto SPRING: acordo de cooperação firmado entre a UFABC e a Universidade TU Dortmund para parceria técnico-científica entre a Universidade alemã e os PPGs em Planejamento e Gestão do Território, e Políticas Públicas;
- ▶▶ Ações CAPES-Print: visitas de professores da UFABC à universidades e institutos de pesquisa no exterior, vinda da Dra. Christine Unrau, de Duisburg-Essen (no início de 2020), vários bolsistas de doutorado sanduíche em universidades estrangeiras;
- ▶▶ Colaboração com a Alemanha na construção de um projeto DAAD para o estabelecimento de parceria entre UFABC e as Universidades de Bochum e Munique em atividades de treinamento de pós-graduandos;
- ▶▶ Acordos de dupla titulação.



- ▶ Ainda sobre o CAPES-Print, em 2020 o programa sofreu impactos profundos (não apenas na UFABC). Havia um planejamento para uso de recursos oriundos do Projeto Institucional de Internacionalização CAPES-Print para o ano de 2020 que precisou ser interrompido por conta das limitações ou proibições de viagens internacionais.

No presente momento, está em vias de construção o relatório bianual do CAPES-Print e solicitação de renovação da participação do programa de pós-graduação no Projeto. Para tanto, estão sendo realizadas:

- ▶▶ elaboração do relatório de meio-termo (2018-2020)
- ▶▶ reestruturação dos projetos e prioridades de internacionalização, com base nos resultados
- ▶▶ reorganização e realocação dos recursos para viagens internacionais, dadas as condições e limitações da pandemia

## Outras ações que tiveram destaque:

- ▶ Ingresso na Associação de Universidades Grupo Montevideo (AUGM). Esta associação de universidades públicas, autônomas e autogovernadas é formada por quatorze universidades argentinas, duas bolivianas, quinze brasileiras, quatro chilenas, quatro paraguaias e uma uruguaia. Com foco na cooperação da América do Sul, ela permitirá uma maior integração da UFABC com as universidades dos países vizinhos, contribuindo para a internacionalização e impacto regional da Universidade.
- ▶ Destacam-se duas ações de extensão realizadas em contexto ou forte parceria internacional: o curso Antártica ou Antártida, coordenado pela professora Sílvia Dotta (CMCC), que conta com participantes de outros países, especialmente de Portugal, e o projeto Astroem, coordenado pela professora Cláudia Celeste Celestino (CECS), que estabeleceu parceria com membro da NASA, que ministrou palestra na UFABC.
- ▶ A oferta dos cursos de línguas gratuitos e presenciais – com a excepcionalidade das aulas remotas no período da pandemia – seguiu com suas atividades, ofertando os cursos de Língua Inglesa, Espanhol e Português para falantes de outras línguas, com ações de atenção constante aos alunos socioeconomicamente vulneráveis da UFABC, promovendo o desenvolvimento da inclusão social, da acessibilidade institucional e defendendo a excelência na Educação Linguística e sua gratuidade.
- ▶ Oferta do total de 10 disciplinas em inglês na graduação, possibilitando aos discentes oportunidade de desenvolver habilidades relativas ao uso da língua inglesa.
- ▶ Parceria do Netel com o projeto Dialogue Series: SpectresofCrisis, Raysof Hope, atuando na tradução e legendagem dos webinários para veiculação pública em outras plataformas (youtube, por exemplo). O projeto conta com parcerias de universidades de diversos países, além de cooperar com o Agrarian South Network, o Sam Moyo African Institute for Agrarian Studies e a ActionAid Association.
- ▶ A área de pesquisa continuou o seu trabalho de auxílio aos pesquisadores em

processos ligados à internacionalização como o cadastro de pesquisadores estrangeiros recebidos na Universidade e o apoio administrativo aos projetos de pesquisa por eles desenvolvidos. Além disso, tem sido feito o levantamento de dados indicadores do grau de internacionalização da Universidade para rankings.

- ▶ Outra ação relevante se refere ao apoio administrativo para firmar Termos de Transferência de Material entre a UFABC e instituições estrangeiras em conformidade com a Lei da Biodiversidade (Lei 13.123, de 20/05/2015). Em 2020, foi firmado termo com o Instituto alemão Bundesanstalt für Materialforschung und -prüfung (BAM), e renovado o termo com a Fundação americana Texas A&M AgriLifeResearch. Esses processos de Transferência de Material, efetuados de acordo com a legislação vigente, auxiliam na internacionalização da Universidade, na medida em que criam um canal de comunicação direta com as instituições estrangeiras envolvidas, propiciando a realização de parcerias que podem ir além da troca ou envio de amostras de pesquisa.
- ▶ Cabe ainda destaque à contratação, feita em 2020, para adesão à plataforma InCites Benchmarking & Analytics, uma ferramenta de avaliação de pesquisa baseada em citações online customizada, que permitirá à UFABC analisar sua produtividade e comparar sua produção com seus pares em todo o mundo, utilizando metodologias avançadas de bibliometria normalizada.
- ▶ Aprovação pela Comissão de Relações Internacionais de 17 acordos de cooperação internacional;
- ▶ Tradução de 462 documentos institucionais emitidos em língua inglesa.



Foto: Vinicius Alves

## Tema Gerador 8

### Consolidar as obras dos dois campi da UFABC

- ▶ Em 2020, devido à pandemia ocasionada pelo vírus Covid-19, todas as obras tiveram seu ritmo reduzido a partir de março/2020. O estado de calamidade pública ocasionado pela pandemia, reconhecido pelo Decreto Legislativo nº 06 de 20/03/2020, alterou significativamente o andamento das obras, fazendo com que fosse necessariamente reduzido o ritmo de trabalho, devido à dificuldade de aquisição de materiais e de contratação de mão de obra, além das demais restrições percebidas no que tange ao transporte público, alimentação e proteção dos trabalhadores. Ademais, a capacidade operacional de fiscalização da equipe da Superintendência de Obras (SPO) também ficou reduzida, devido à suspensão das atividades presenciais e da necessidade de proteção de servidores em grupo de risco. Com isso, todo o andamento dos contratos de obras e projetos foi afetado e seus cronogramas físico-financeiros tiveram que ser readequados.
- ▶ Porém, apesar de ter sido um ano atípico, a SPO conseguiu priorizar e alcançar alguns resultados estratégicos importantes, tais como:

#### No Campus Santo André:

- ▶ Início e finalização da obra de estabilização, contenção e drenagem do talude, localizado atrás do Bloco C, possibilitando assim maior segurança ao patrimônio público e à comunidade universitária.

#### Fotos Talude antes e depois



Foto: Superintendência de Obras da UFABC

- ▶ Finalização dos reservatórios de água do Bloco F para o uso definitivo do sistema de água potável e incêndio do campus. Para a consolidação desses sistemas, há ainda a necessidade de readequação dos sistemas de reservatórios de água do Bloco A e B, assim como a futura disponibilização do sistema de água não potável (aproveitamento de água de chuva) de todo o campus.

### Fotos Abastecimento de água antes e depois



Foto: Superintendência de Obras da UFABC

- ▶ Finalização do relatório de monitoramento hidroquímico e investigação ambiental da Unidade Sede, com a solicitação do Termo de Reabilitação de Área Contaminada, no qual aguarda-se o parecer final da Companhia Ambiental do Estado de São Paulo (CETESB)– sob o número do processo/documento: CETESB.060494/2020-50;
- ▶ Finalização e disponibilização para uso de algumas áreas de convivência atendendo, além das obras, os temas geradores: Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC - aperfeiçoamento da gestão dos espaços de trabalho e de convivência;



## Fotos Jardim biblioteca



Foto: Superintendência de Obras da UFABC

- ▶ Finalizado o processo licitatório para a contratação de adequação do laboratório de pesquisa no qual será instalado o Microscópio Eletrônico de Transmissão (MET) no pavimento inferior do Bloco L, através do Regime Diferenciado de Contratação (RDC) Eletrônico nº 01/2020, que resultou no Contrato nº 32/2020, com previsão de emissão da Ordem de Início de Serviços para janeiro de 2021 e prazo executivo de seis meses.
- ▶ Continuação do andamento das obras da Unidade Tamanduatehy, em Santo André. Tal obra, devido ao seu grande porte, foi a mais afetada pela pandemia e teve que ser paralisada entre maio e julho/20. Mesmo assim, durante o ano foi finalizada a execução das montagens da estrutura metálica, concretagem das lajes, execução das escadarias de emergência, cobertura metálica, terraplanagem/concretagem do piso inferior e continuação do fechamento das fachadas com placas pré-moldadas de concreto, além da execução de serviços de proteção passiva (pintura intumescente) na estrutura metálica do Bloco I.



## Fotos Bloco I antes e depois e área externa e interna



Foto: Superintendência de Obras da UFABC

- ▶ Continuação da investigação do passivo ambiental da Unidade Tamanduatehy com a instalação de poços de monitoramento hidroquímico e finalização da elaboração do Relatório de Investigação Ambiental Confirmatória. Os próximos passos serão realizar os relatórios de Investigação Detalhada e a Avaliação de Riscos da área, com definição do Plano de Intervenção que for aplicável à situação encontrada. A previsão é que a UFABC apresente todos esses relatórios ambientais à CETESB ainda em 2021.
- ▶ O projeto da passarela de pedestres que interligará a Unidade Sede à Unidade Tamanduatehy e o projeto de adequação das condições de acessibilidade do campus Santo André continuam em desenvolvimento, com previsão de conclusão em 2021.
- ▶ Destaca-se que para a execução da passarela primeiramente necessita-se contratar o rebaixamento da rede elétrica de distribuição pública, executando assim uma rede subterrânea em ambos os lados da Avenida dos Estados. Tais tratativas já estão em andamento com a concessionária de energia elétrica (ENEL SP), mas também serão necessários recursos orçamentários (por volta de R\$ 1,5 milhão) para a sua efetivação, e a princípio, se forem

confirmados os valores previstos no PLOA 2021, tal serviço não poderá ser realizado (devido a insuficiência de verbas, que precisarão ser direcionadas à manutenção das atividades essenciais). A passarela de interligação da Unidade Tamanduatehy com o shopping não está a cargo da UFABC.

▶ A conclusão das obras dos Blocos H e I da Unidade Tamanduatehy também depende de novos recursos orçamentários. Ademais, o projeto original do espaço contempla ainda o Bloco J e as áreas externas, suprimidos do contrato em 2017 devido às restrições orçamentárias. Dessa forma, a implantação total da Unidade Tamanduatehy, mesmo após a finalização do Bloco H e I, dependerá de nova contratação para a plena efetivação das áreas externas e, eventualmente, para a construção do Bloco J.

▶ Também a implantação do Bloco C depende de recursos orçamentários para a conclusão das obras de infraestrutura interna, sonorização e mobiliário dos espaços. No projeto desenvolvido pela empresa TeletecBR, foi prevista uma solução para a instalação de um teatro e três cinemas, conforme projeto original do campus, porém há a possibilidade da remodelação do espaço do teatro para um auditório, com menor custo de implantação - mas, para isso, será necessária a adequação do projeto para o novo escopo, para futura licitação.

## No Campus São Bernardo do Campo:

▶ No Bloco Zeta, os sistemas de ar-condicionado, ventilação, exaustão (incluindo capelas), sistemas elétricos, hidráulicos e elevadores já foram finalizados, testados e aprovados pela Prefeitura Universitária. Ainda há algumas pendências a serem sanadas, no que tange ao sistema de redes, e que impactam a utilização do espaço - mas há previsão de entrega em meados de 2021.

### Fotos Bloco Zeta



Crédito: Superintendência de Obras da UFABC

- ▶ Finalizada a elaboração e aprovação do Projeto revisado de Segurança Contra Incêndio do campus de São Bernardo do Campo junto ao Corpo de Bombeiros do Estado de São Paulo (CBESP) - sob o nº 123271/3548708/2020. Os projetos foram integralmente desenvolvidos e revisados pela equipe interna da SPO e que realizou todos os trâmites junto ao CBESP para a devida aprovação. Como impacto do resultado alcançado, destaca-se que o projeto aprovado contempla áreas não contabilizadas anteriormente e prevê elementos novos no campus. Com isso, será realizada futura contratação para a adequação final dos prédios e posterior solicitação do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) de todo o campus;
- ▶ Finalizado e cumprido o Termo de Compromisso de Recuperação Ambiental (TCRA) junto a Secretaria do Meio Ambiente da Prefeitura Municipal de São Bernardo do Campo através do Processo Administrativo nº SB-012552/2009-61, estando em conformidade com a legislação ambiental vigente.
- ▶ A aquisição de mobiliário e projetores para o novo Bloco Zeta.

## 4.6 Medidas adotadas quanto aos indicadores de governança e gestão levantados (Acórdãos 588/2018-Plenário e 2.699/2018-Plenário, TCU)

Para além dos indicadores que estão sendo utilizados para todos os órgãos no governo federal, existe a questão específica dos indicadores de gestão das IFES. No início de 2020, a UFABC recebeu comunicação do Tribunal de Contas da União acerca da realização de ação de controle com o objetivo de reavaliar os indicadores de gestão e desempenho das Universidades (Indicadores do TCU) - atualmente regidos pela Decisão Plenária nº 408-2002. A notícia foi muito bem vinda, visto que seria a oportunidade de discussão pelos colegiados existentes sobre indicadores apropriados para avaliação da gestão da UFABC, porém, em razão da pandemia, o trabalho foi adiado para 2021. Em atendimento ao ACÓRDÃO Nº 317/2021 – TCU – Plenário, os Indicadores TCU (desde 2006 até 2020) podem ser consultados no site da UFABC (<http://propladi.ufabc.edu.br/informacoes/indicadores-tcu>)

A seguir, serão tratadas as Medidas adotadas em relação aos indicadores de governança e gestão levantados, a exemplo dos que foram tratados pelo TCU nos Acórdãos 588/2018-Plenário e 2.699/2018-Plenário. De acordo com os relatórios e apontamentos presentes na avaliação realizada pelo TCU, ações foram tomadas, visando não apenas atender aos itens destacados, mas incrementar melhorias de gestão e transparência na Universidade. Podemos destacar algumas:

- ▶ Em relação aos indicadores 2133 e 2134, ambos do detalhamento do indicador iGovPessoas, a Reitoria disciplinou, neste ano, em conjunto com a SUGPEPE, a movimentação de servidores técnico-administrativos, por meio da Portaria nº 881/2020-REIT, com a finalidade de garantir número adequado de servidores em exercício na UFABC para desenvolvimento de suas atividades finalísticas. Com a publicação da Portaria nº 282, de 24 de julho de 2020, (que



dispõe sobre a movimentação de servidores e empregados públicos federais para composição da força de trabalho de que trata o § 7º do art. 93 da Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990, e institui o Comitê de Movimentação (CMOV), no âmbito do Ministério da Economia), somada a outras movimentações irrecusáveis definidas por lei, a UFABC tem tido dificuldades para manter o equilíbrio de sua força de trabalho. Tal situação implica resultados negativos em suas metas de consolidação e expansão, especialmente, no que se refere à expansão de recursos humanos. Com as mudanças na gestão de pessoas, exigidas pelo contexto da pandemia, a Reitoria tem estabelecido junto à SUGPE medidas necessárias no período de suspensão de atividades presenciais, caso da portaria que dispôs sobre a orientação aos servidores e estagiários em exercício na UFABC sobre o trabalho remoto em período excepcional.

- ▶ Em relação ao indicador 2135, detalhamento do iGovTI, houve monitoramento e a avaliação da gestão de TI, pelo Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – CETIC, que é um órgão colegiado, formado por membros das áreas finalísticas e da área de TI, que tem o objetivo de promover a entrega de valor por meio da TI e do uso estratégico da informação na organização. O CETIC realiza reuniões periódicas, observam o desempenho das operações de TI e da implantação das estratégias e planos e o cumprimento das políticas de TI, dentre outras atividades, realizadas, e seus membros do Comitê acompanham a realização do PDTI a partir das informações fornecidas pela unidade de TI e, a partir destas, podem recomendar ou até mesmo determinar um novo direcionamento em relação aos projetos, pactuando novas metas e prazos ou resolver algum entrave à execução de um projeto, como falta de recursos financeiros ou de pessoal.

- ▶ Em relação aos indicadores 2137 e 2138, ambos do detalhamento do indicador iGovContrat, a Reitoria realiza reuniões semanais de Planejamento, bem como realiza o acompanhamento e gestão de contratações estratégicas por intermédio da Propladi e Proad. A Proad também realiza o monitoramento da gestão de contratações, mantendo atualizados modelos de Termos de Referência, Contratos, Editais e demais documentos para orientação e auxílio da instrução processual.

- ▶ Em relação ao critério 1130 (zelar por princípios de ética e conduta), a Ouvidoria recebe reclamações e denúncias sobre conduta de agentes da comunidade e dá as tratativas necessárias para solução dos conflitos ou desvios apresentados, zelando, neste processo, por princípios de ética e conduta.

### **Promover transparência, responsabilidade e prestação de contas**

- ▶ No que concerne ao critério 3110 (promover transparência, responsabilidade e prestação de contas), a Ouvidoria promove sistematicamente a transparência tanto na sua dimensão passiva, com a gestão do serviço de informação ao cidadão, quanto na sua dimensão ativa, com a manutenção e proposições de ampliação de publicações na página da Universidade. Também em 2020 iniciou-se a divulgação do [Repositório de Dados da Universidade](#), como canal oficial de divulgação para garantir maior transparência ativa de bases de dados e de estatísticas institucionais de natureza administrativa.

- ▶ Considerando que a Prefeitura Universitária é responsável por grande parte do orçamento de custeio da UFABC, ações da área envolvendo governança e aplicando estratégias

e controles para monitoramento e aprimoramento tiveram foco na gestão de compras e contratações. A manutenção de uma área central da Prefeitura Universitária que analisa todos os processos da área e promove um controle centralizado, padronizado e que proporciona uma visão macro de como está a operacionalização da previsão orçamentária. Com esta configuração interna é possível ter controles mais precisos sobre a situação das compras e contratações em tempo real.

- ▶ O Comitê de Governança, Riscos e Controle (CGRC) - composto por reitor, vice reitor e pró-reitores - teve importante destaque no exercício de 2020, pois foi um ano de muitas novidades, em que foi preciso discutir e implantar novas rotinas e fluxos que possibilitassem a realização de atividades acadêmicas e administrativas em formato remoto, minimizando a exposição da comunidade acadêmica e garantindo a prestação do serviço público.
- ▶ A Proad, designada como Unidade de Gestão da Integridade da UFABC, acompanhou as ações e reuniões técnicas organizadas pela Controladoria-Geral da União (CGU) e pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), de forma a aprimorar os programas de integridade pública e promover a cultura de integridade na Universidade.
- ▶ Destaca-se a execução do Plano de Dados Abertos, compreendendo o triênio 2020-2022, que foi instituído pela Portaria da Reitoria nº 451, de 22 de novembro de 2019 e publicada no Boletim de Serviço da UFABC nº 896, de 26 de novembro de 2019.
- ▶ É importante destacar que, além da participação do CGRC, esses documentos são resultado do trabalho de diversos servidores dos mais variados setores, nomeados para composição de Grupos de Trabalho, o que garante maior interação entre as áreas.
- ▶ Todas as seleções de ações e de bolsistas de relacionadas a graduação, iniciação científica, pós-graduação, acessibilidade, políticas afirmativas, extensão e cultura da UFABC são públicas e regulamentadas por meio de editais e normativas próprias, aprovadas pelos Conselhos Superiores da instituição.
- ▶ No que tange aos [Conselhos Superiores](#), a Divisão de Conselhos, responsável pelo apoio administrativo dessas instâncias, mantém a rotina de divulgação das informações concernentes às sessões de cada Conselho na página do portal da UFABC: áudio e vídeo das sessões; pautas e anexos correspondentes; documentos aprovados; atas; sinopses.
- ▶ Relacionado com as atividades inerentes da Divisão de Registro de Diplomas, estabeleceu-se um mecanismo de divulgação através de publicação no Diário Oficial da União do quantitativo de registros internos realizados pela divisão; além disso melhorou-se a sistemática de publicidade com os processos de revalidação e reconhecimento de diplomas estrangeiros, onde com a tramitação dos processos de forma exclusiva por meio da Plataforma Carolina Boeri; estabeleceu-se um mecanismo de rastreabilidade de todos os processos.
- ▶ Relacionados ao iGG (índice integrado de governança e gestão públicas) e ao iGovPub (índice de governança pública), a Superintendência de Obras - SPO tem atuado constantemente para aumentar a capacidade em accountability, melhorando seus controles internos, com a utilização e registro de toda e qualquer atividade realizada pelos seus membros, registrando em pastas compartilhadas com acesso a toda equipe, promovendo assim transparência e disponibilização das informações referentes às execuções e medições de todos os contratos. Tais informações asseguram a efetiva atuação da auditoria interna.
- ▶ A SPO também tem atuado na promoção da gestão estratégica com base nas diretrizes organizacionais para a devida consolidação dos projetos e obras dos campi da UFABC,

realizando a implantação de novos espaços e projetos de expansão da Universidade em consonância com o PDI e com os Temas Geradores do Planejamento Estratégico, juntamente com as demandas da comunidade universitária. Ademais, todas as decisões de novas contratações ou aditivos contratuais de obras e/ou projetos são tratadas com amplo diálogo entre a equipe interna da SPO e a alta gestão da Universidade.

- ▶ Com relação à Governança e Gestão de Contratações - relacionados ao iGovContrat (índice de governança e gestão de contratações) e ao iGestContrat (índice de capacidade em gestão de contratações), a avaliação da governança das contratações para 2020 considera a contratação de obra realizada pela SPO decorrente do RDC Eletrônico nº 01/2020. Em anos anteriores tal contratação, que tinha um objeto mais amplo, teve seus lotes fracassados e outros desertos. Nesta contratação, a SPO utilizou um objeto único e a contratação foi realizada com um melhor detalhamento do projeto a ser executado assim como uma ampla divulgação do seu edital, tendo como resultado uma licitação com diversos participantes e um desconto com cerca de 10% do valor de referência;
- ▶ Transmissões ao vivo e amplamente divulgadas de todas as sessões dos Conselhos Universitários. Tal ação possibilita mais transparência nas decisões institucionais e maior envolvimento da comunidade universitária nas discussões.
- ▶ Apoio na organização e divulgação estratégica de Audiências Públicas sobre orçamento.
- ▶ Esforços contínuos para criação de cada vez mais conteúdos multimídias que contemplem os requisitos de acessibilidade (tradução em libras, legendas, audiodescrição, descrição de imagens estáticas).

## 4.7 Principais ações de supervisão, controle e de correição adotadas pela UPC para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos

### Correição

A Universidade Federal do ABC integra o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal, estando sujeita à orientação normativa do Órgão Central do Sistema de Correição e à supervisão técnica da Controladoria-Geral da União (CGU). O acesso às informações da Corregedoria-seccional da UFABC está disponível em:

- 
- ▶ [Juízos de Admissibilidade da Corregedoria 2020](#)
  - ▶ [Publicações](#)
  - ▶ [Relatórios](#)
-

## Gestão de Pessoas - Apontamentos dos Órgãos de Controle

Em relação ao controle, a fim de evitar eventuais acumulações remuneradas vedadas pelo art. 37, incisos XVI e XVII da Constituição Federal, no momento do registro de provimento do cargo pelos servidores, o sistema SIAPE (Sistema Integrado de Administração de Pessoal) detecta possíveis acúmulos de cargos ou função, caso o outro vínculo também seja do Poder Executivo Federal (órgãos que utilizam o sistema SIAPE). Além disso, no ato da posse, o servidor deve declarar se possui ou não vínculo com outro ente público. No exercício de 2020 foram tratados diretamente no módulo de Índícios do sistema E-pessoal do TCU 09 (nove) notificações. Não foram abertos processos administrativos disciplinares em decorrência das possíveis acumulações detectadas, uma vez que os procedimentos adotados se mostraram satisfatórios aos órgãos de controle, sendo as manifestações respondidas pelos interessados e, dessa forma, regularizadas, ou sob análise daquele órgão competente.

Com base nos esclarecimentos prestados pelos envolvidos foram arquivadas em definitivo pelo TCU 05 (cinco) das 09 (nove) notificações efetuadas em 2020, sendo 02 (duas) referentes à dedicação exclusiva desrespeitada, 01 (hum) referente a descumprimento de jornada de trabalho, 01 (hum) de servidor sócio gerente/administrador de empresa privada e 01 (hum) referente a servidor maior que 75 (setenta e cinco) anos de idade. Estão sendo monitorados pelo TCU 03 (três) possíveis casos relacionados à dedicação exclusiva desrespeitada e 01 (hum) caso referente à dedicação exclusiva desrespeitada está aguardando esclarecimento.

**Tabela 4.10 – Servidores: quantitativo de apontamentos dos órgãos de controle**

Quantitativo dos apontamentos dos Órgãos de Controle				
INDÍCIOS	NOTIFICAÇÕES	ARQUIVADOS	MONITORADOS	PROCESSOS
9	9	5	4	0

Fonte: Superintendência de Gestão de Pessoas (Sugepe)

# **Informações orçamentárias, financeiras e contábeis**



## 5. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

O capítulo Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis apresenta as informações a respeito do orçamento, do financeiro, de custos, e a Declaração do Contador explicando que os demonstrativos contábeis da UFABC refletem a situação orçamentária, financeira e patrimonial da Universidade.

Todas as Demonstrações contábeis e orçamentárias exigidas pelo Tribunal de Contas da União (a saber: Balanço Patrimonial, Demonstrações das Variações Patrimoniais; Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro e Demonstrações dos Fluxos de Caixa, bem como as Notas Explicativas de cada item) podem ser acessadas por meio da lista dos links a seguir.

### Acesso a informações orçamentárias, financeiras e contábeis:

- ▶ [Boletim do Orçamento<sup>1</sup>](#)
- ▶ [Relatório da Proad](#)
- ▶ [Anexo I: Declaração de inserção e atualização de dados no SIASG](#)
- ▶ [Anexo II: Documentos contábeis](#)

## DECLARAÇÃO DO CONTADOR RESPONSÁVEL

A Coordenação-Geral de Finanças e Contabilidade (CGFC) compõe a estrutura da Pró-Reitoria de Administração (Proad) da Fundação Universidade Federal do ABC (UFABC), e exerce a competência de Órgão Setorial de Contabilidade da instituição.

O escopo desta declaração leva em conta as demonstrações contábeis consolidadas da UFABC.

A conformidade das demonstrações contábeis é realizada pela CGFC, de acordo com os procedimentos descritos no manual do Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI), visando assegurar a integridade, a fidedignidade e a confiabilidade das informações constantes no SIAFI, sistema do Governo Federal onde são executados os atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial.

<sup>1</sup>Neste link, para mais informações sobre a execução orçamentária em 2020, atentar especialmente para os Relatórios Orçamentários e Financeiros, constantes em <https://www.ufabc.edu.br/administracao/conselhos/comissoes-assessoras-consuni/comissao-de-natureza-orcamentaria-e-administrativa-canoa>.

## As Demonstrações Contábeis da UFABC são as seguintes:

---

- ▶ **Balanço Patrimonial:** demonstração contábil com natureza de informação de controle, que evidencia, qualitativa e quantitativamente, a situação patrimonial da entidade pública por meio de contas representativas do patrimônio público, bem como os atos potenciais que são registrados em contas de compensação;
  - ▶ **Balanço Orçamentário:** demonstrativo contábil das receitas previstas e das despesas fixadas no Orçamento Fiscal e da Seguridade Social, em confronto com as receitas e despesas realizadas, evidenciando, ainda, as diferenças entre elas;
  - ▶ **Balanço Financeiro e Demonstração do Fluxo de Caixa:** demonstrativo contábil de ingressos e dispêndios (entradas e saídas) de recursos financeiros a título de receitas e despesas orçamentárias, bem como recebimentos e pagamentos de natureza extraorçamentária, além do saldo de disponibilidades do exercício anterior e do exercício-base;
  - ▶ **Demonstração das Variações Patrimoniais:** evidencia as alterações ocorridas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária, indicando o resultado patrimonial do exercício.
- 

Essas demonstrações foram elaboradas através das informações registradas no SIAFI, observando as normas contábeis vigentes no Brasil, tais como a Lei nº 4.320/1964, a Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (NBCT 16.6) e aprovada pela Resolução CFC nº 1.133/2008, o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual SIAFI.

## Avanços

No exercício de 2020, a CGFC trabalhou por mais de oito meses em modo remoto devido à pandemia de Covid-19. Para possibilitar o desenvolvimento das atividades foi criado e utilizado um fluxo alternativo de movimentação e controle de documentos de forma digital para melhor e mais rápida comunicação.

Paralelamente, trabalhou-se junto com a Comissão de Implantação do Sistema Integrado de Gestão (CSIG), e a Divisão de Arquivo e Protocolo (DAEP), para a criação e formação de um fluxo de processo de pagamento digital no SIG para as contratações que serão pagas por meio de notas fiscais. Referido fluxo foi validado e testado, aguardando sua homologação para ser utilizado em todas as aquisições e contratações da UFABC. Também foi utilizado o SIG remoto, ambiente virtual temporário disponibilizado de forma emergencial para atender às necessidades decorrentes da pandemia de Covid-19, na realização dos pagamentos de auxílios aos alunos, possibilitando toda a análise documental e o efetivo pagamento na condição de trabalho remoto. Também se deu continuidade à implantação do Cartão Pesquisador na Universidade. O ano de 2020

iniciou com apenas um portador dessa ferramenta e finalizou com mais de 40 (quarenta) usuários para aquisições e contratações relacionadas a projetos de pesquisa.

Outro ponto a ser destacado é o fato de terem sido realizados todos os pagamentos que utilizaram repasses do tipo Outros Custeios e Capital (OCC), enviados pelo MEC.

## Ressalvas

Com a suspensão das atividades acadêmicas e administrativas presenciais e os reflexos da pandemia, nos primeiros meses houve dificuldade na ambientação e comunicação virtual dos servidores da CGFC que estavam desempenhando suas atividades em formato remoto.

Devido à complexidade das atividades, das particularidades de cada indivíduo e de algumas deficiências técnicas para conclusão de procedimentos específicos, alguns processos de trabalho necessitam de melhorias, conforme discriminado abaixo:

- 
- ▶ Os saldos das contas do controle físico dos bens permanentes, em desacordo com os valores contabilizados no SIAFI, estão sendo objeto de análise;
  - ▶ O lançamento da depreciação de bens permanentes está incompleto, uma vez que os saldos das contas do controle físico estão em desacordo com os valores contabilizados;
  - ▶ O lançamento da amortização do ativo intangível, devido à apuração dos valores contabilizados em relação ao controle dos softwares adquiridos;
  - ▶ Não realização de inventário físico em 2020 em virtude da suspensão das atividades presenciais decorrente da pandemia de Covid-19.
- 

## Declaração

Considerando os avanços realizados, declaro que as informações constantes das Demonstrações Contábeis: Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração do Fluxo de Caixa e Demonstração das Variações Patrimoniais, regidos pela Lei nº 4.320/1964, pelas Normas Brasileiras Técnicas de Contabilidade Aplicada ao Setor Público e pelo Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, relativos ao exercício de 2020 refletem, nos seus aspectos mais relevantes, a situação orçamentária, financeira e patrimonial da UFABC, exceto no tocante às ressalvas apontadas.

Santo André, 29 de janeiro de 2021.  
Contador Responsável da UFABC CRC nº SP-211218/O-3



**Santo André**  
**2021**

 **Universidade Federal do ABC**

**Editoração e Diagramação: Assessoria de Comunicação e Imprensa**