

Carta de Apresentação:

Chapa UFABC Unida, para sonhar e realizar!

Tatiana (Reitora) • Fernanda (Vice-Reitora)

Prezada Comunidade Universitária da UFABC,

Apresentamos com entusiasmo a **Chapa UFABC Unida, para sonhar e realizar!**, uma proposta que nasce no marco histórico dos 20 anos da nossa instituição como a primeira chapa formada integralmente por duas mulheres para os cargos de Reitora e Vice-Reitora. Para subsidiar o debate de propostas, a Chapa UFABC Unida desenvolveu um Plano de Gestão que busca unir excelência acadêmica e interdisciplinaridade ao compromisso social, fundamentando-se na sólida experiência de suas candidatas no ensino, na pesquisa, na extensão e na gestão.

O Plano de Gestão que apresentamos parte da premissa de que é fundamental que a excelência transborde para os aspectos relacionais entre as pessoas no sentido de garantir uma cultura organizacional saudável. A Chapa UFABC Unida prioriza a valorização das relações humanas e a construção de uma universidade **mais unida**, acolhedora, alegre e viva, e atuará para fortalecer a integração e o sentimento de pertencimento entre todas as pessoas que constroem a UFABC diariamente.



FALE COM A GENTE!

Quem somos: Trajetórias de Liderança e Compromisso

A candidata à **Reitora, Tatiana Lima Ferreira**, é Professora Titular do Centro de Matemática, Computação e Cognição (CMCC) e pesquisadora de ponta na área de Neurociência, com trajetória internacional em instituições como a Yale University. Sua atuação na gestão é pioneira: foi a primeira mulher a dirigir um Centro na UFABC (CMCC, 2022-2025) e, como Pró-Reitora Adjunta de Assuntos Comunitários e Políticas Afirmativas (2018-2021), liderou a ampliação de cotas e a criação de bolsas para grupos vulnerabilizados, inclusive durante a crise da Covid-19. Recentemente, presidiu a comissão do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2033), demonstrando visão estratégica de longo prazo. Tatiana é mãe de Alice, ingressou na UFABC em 2009 e é professora vinculada ao Bacharelado em Ciência e Tecnologia, ao Bacharelado em Neurociência e ao Programa de Pós-Graduação em Neurociência e Cognição.

A candidata à **Vice-Reitora, Fernanda Graziella Cardoso**, é Professora Associada do Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas (CECS) e economista referência em Teorias do Desenvolvimento. Atuou como Pró-Reitora de Graduação desde 2021, liderando a maior equipe da gestão superior e conduzindo reestruturações cruciais, como a proposta do Programa de Ingresso para Egressos de Escolas Públicas do Grande ABC (PROEP). Sua liderança é reconhecida nacionalmente pela coordenação regional do Fórum Nacional de Pró-Reitorias de Graduação (FORGRAD) e pela articulação com o Consórcio Intermunicipal Grande ABC. Fernanda é mãe de Maria Clara, ingressou na UFABC em 2014 e é professora vinculada ao Bacharelado em Ciências e Humanidades, ao Bacharelado em Ciências Econômicas e ao Programa de Pós-Graduação em Economia Política Mundial.

A nossa união simboliza a interação necessária entre as Ciências Exatas, Naturais, Experimentais e Tecnológicas e as Ciências Humanas e Sociais Aplicadas. Trazemos conosco não apenas o conhecimento profundo dos fluxos administrativos, mas um compromisso igualmente profundo com a valorização das pessoas e com a qualidade das relações institucionais e interpessoais.

Diagnóstico Qualificado e Visão de Longo Prazo

A UFABC, fruto de uma luta histórica da classe trabalhadora do Grande ABC e do pioneirismo de seus fundadores e servidoras(es), consolidou-se pela excelência e inovação através de seu Projeto Pedagógico Institucional (PPI) interdisciplinar. No entanto, entendemos que a universidade enfrenta hoje um estrangulamento sistêmico. A combinação de restrição orçamentária acentuada desde 2015, o déficit estrutural da quantidade de servidores(as) técnico-administrativos(as) e a sobrecarga administrativa têm gerado desmotivação, adoecimento e fragmentação da comunidade. Além disso, as incertezas que permeiam os cenários políticos internacional e nacional também se colocam como elementos desafiadores no próximo período. Esse cenário impacta diretamente a forma em que às atividades de ensino, pesquisa e extensão acontecem na Universidade e, claro, também traz impactos diretos na vida estudantil e na forma como discentes se relacionam e percebem a instituição.



FALE COM A GENTE!

Reconhecemos a complexidade do contexto atual e que se avizinha, em virtude tanto de fatores externos à instituição - conjuntura internacional e nacional - quanto de fatores internos - como os desafios institucionais mais sensíveis relacionados à permanência estudantil e às condições de trabalho de todas as categorias -, e nos colocamos à disposição ao debate e para continuarmos contribuindo com o desenvolvimento institucional da UFABC.

As Bases do Nosso Plano de Gestão

Para enfrentar essa realidade e propor soluções, organizamos um plano que parte de um **Eixo Estruturante de Modernização da Gestão, Planejamento e Governança**, o qual fundamenta outros cinco eixos específicos, quais sejam:

1. **Valorização e Cuidado com as Pessoas Servidoras e as Relações de Trabalho:** Foco na saúde, carreira, capacitação continuada e adequação dos espaços de trabalho, reconhecendo o valor das lideranças internas.
2. **Excelência no Ensino, em um ambiente de Diversidade e Inclusão:** Melhoria do apoio técnico-operacional, aprimoramento do planejamento de oferta didática e fortalecimento das licenciaturas e das políticas afirmativas de ingresso.
3. **Pós-Graduação, Pesquisa, Inovação e Internacionalização:** Melhoria da infraestrutura de pesquisa e equipamentos, além de uma governança estratégica que projete a UFABC no mundo e promova a "internacionalização em casa".
4. **Extensão, Cultura e Diálogo com a Sociedade e o Território:** Consolidação da curricularização da extensão, ampliação de atividades culturais e profissionalização da divulgação científica.
5. **Vivendo a UFABC:** Aprofundamento dos diagnósticos sobre permanência estudantil e criação de espaços de convivência informal, reforçando as políticas de diversidade.

O foco central será a modernização administrativa, visando a transparência, a gestão baseada em evidências, o aprimoramento de fluxos e processos, a intensificação de articulação política e institucional, a expansão do diálogo e da escuta e a união das pessoas que compõem a comunidade universitária, em prol do alcance de objetivos comuns da universidade, viabilizando o cumprimento de sua missão de promover a transformação social e contribuir para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do nosso país.

O Plano de Gestão foi concebido a partir de rodadas de diálogo, individuais e coletivas, com pessoas da comunidade universitária de diferentes categorias e áreas de atuação. Trata-se de um documento em construção, apresentado em sua primeira versão, que será aprimorado a partir do debate mais amplo e formal ao longo do período de campanha, iniciado em 16 de janeiro.



FALE COM A GENTE!

Um Compromisso com o Diálogo e a Escuta Permanentes

Acreditamos que a gestão deve ser facilitadora de um processo democrático contínuo. Por isso, assumimos o compromisso de assegurar uma gestão e um planejamento participativo, e nesse sentido, nos comprometemos a publicar um boletim dos primeiros 100 dias de gestão e realizar uma audiência pública para avaliar as primeiras ações com a comunidade. Queremos uma UFABC que não apenas resista aos desafios orçamentários, mas que se fortaleça através da união das pessoas que a constroem no dia-a-dia!

Convidamos e contamos com cada estudante, técnica-administrativa(o) e docente a ler, criticar e construir conosco este projeto. Somos duas gestoras, mães, professoras e pesquisadoras guiadas pelo sonho de uma Universidade ainda mais inclusiva, acolhedora e de excelência. Temos trajetória e lastro que nos dão a competência necessária para realizar essa missão de conduzir a gestão da UFABC pelos próximos anos.

Participe dos processos de debate e consulta e **vote na Chapa UFABC Unida, para sonhar e realizar!**



UFABC UNIDA

TATIANA (REITORA)
FERNANDA (VICE-REITORA)

FALE COM A GENTE!

 @UFABC_UNIDA

 UFABC UNIDA

 UFABC UNIDA

 UFABC.UNIDA@GMAIL.COM

