

**PDTI 2018 -2020**

**1 - Nome do projeto** Aquisição de Ar Condicionado de Precisão para Data Center, com serviço de Instalação e Desinstalação de sistema legado

**2 - Qual o escopo ou finalidade deste projeto?** Aquisição de Ar Condicionado de Precisão para data Center, com as devidas características técnicas necessárias para a correta climatização do ambiente. A contratação deverá contemplar a desinstalação de todo o sistema (condensadora, evaporadora, tubos e cabos) de ar condicionado de precisão existente, em seguida efetivar o serviço de instalação do sistema disponibilizado na aquisição, assim como todos os equipamentos e acessórios necessários para o seu funcionamento. As máquinas disponibilizadas deverão atender todos os itens de segurança, fornecimento de energia elétrica, hidráulica e especificações técnicas, dispostas a atender a carga térmica exigida pelo ambiente. O sistema deverá comportar sistema de monitoramento, que possa ser acessado via rede, para o correto acompanhamento da situação do ambiente por parte dos técnicos da UFABC, e para a intervenção quando necessária. O serviço de instalação deverá conter também, uma disponibilização de transferência de conhecimento, no sentido de orientar os técnicos da UFABC na setagem e operação do sistema.

**3 - Justificativas do projeto** Quanto a gestão dos recursos de tecnologia da informação, um dos principais fundamentos tem como sustentação, a correta utilização de recursos de infraestrutura e o planejamento a fim de sustentar todos os processos que venham a se tornar digitais. Nesse sentido, existe a necessidade de um ambiente tecnológico capaz de manter a integridade, confidencialidade e disponibilidade de informações. Sendo deste modo a questão da climatização, de um ambiente que sustenta um grande número de equipamentos de alto desempenho, um fator essencial e primário para a sustentação de tal ambiente. A UFABC conta hoje com um ambiente que abriga estes equipamentos citados, atuando a tempos sob condições que não são ideais. A falta de recursos de investimento e as improvisações, trazem a este sistema um grande risco de falha e inoperabilidade, causando grande prejuízo a comunidade acadêmica. Os equipamentos que atendiam essa demanda até o momento, foram adquiridos em 2012 através de edital. Compreendendo 3 máquinas de ar condicionado de precisão TOSI Coldex de 7,5 TR, que em sua especificação atenderam durante a sua operacionalidade as questões de climatização exigidas pelo ambiente. A partir do momento que a instituição não possuía mais garantia sobre os equipamentos, os mesmo foram apresentando problemas graves e inoperabilidade ao decorrer do tempo, chegando a situação de indisponibilidade total das 3 máquinas atualmente. Com as consequências destas paradas, tivemos que improvisar um ambiente de climatização através de ar condicionados de conforto, que não apresentam nenhuma condição de manter um ambiente de Data Center, visto que não são fabricados para operar ininterruptamente, e não possuem controle de umidade. E desta forma o ambiente opera atualmente, abrigando um grande risco de parada iminente de tais máquinas. Durante o final de 2019 e início de 2020 o NTI publicou edital e executou edital de manutenção destes equipamentos. Durante a execução do contrato, vários problemas foram levantados pela empresa vencedora, relacionados tanto a execução da manutenção, quanto orçamentária. Visto que estas máquinas não são modelos padrões de mercado, qualquer tipo de tentativa de manutenção nas mesmas, no uso dos moldes do pregão público irá se tornar muito oneroso, visto que os gastos pelas peças fora do padrão, o valor indefinido de mercado muito específico destas peças, variação do dólar, e falta de profissionais com conhecimento na estrutura destes modelos de máquina, a idade dos equipamentos, e o ambiente específico disponibilizado pela UFABC. Decidimos através de várias consultas técnicas, tanto internas quanto externas, seguir por um caminho de maior segurança, através da aquisição de novas máquinas específicas para o ambiente, e com o período de garantia que as mesmas trazem, obter um ambiente adequado, trazendo uma grande segurança do ambiente. Complementamos a informação, trazendo os benefícios que tal contratação nos garante: minimização dos riscos físicos de uma eventual parada de serviços dependentes do ambiente apresentado; alta disponibilidade de climatização correta, garantindo assim a correta operação dos equipamentos de alto valor que ali estão alocados, minimizando possíveis defeitos e aumentando a vida útil dos mesmos; controle da umidade do ambiente, evitando oxidações ou descargas estáticas dependentes do clima da região. O valor aqui elencado, sustenta um ambiente com equipamentos que tem valor agregado na casa de milhões de reais.

4 - Quem são os participantes deste projeto?	Nome	Área/Setor	Papel
	Paulo Victor Fernandes Silva	NTI / Coordenação Geral	Autoridade de TIC
Carlos Alberto Orsolon Silva	NTI / Coordenação Operações	Demandante	
Bruno Stacco Oliva	NTI / Divisão de Redes	Fiscal Técnico	
Conrado Emilio	NTI / CGP	Fiscal Administrativo	

5 - Indicador financeiro	5.1 - Previsão Inicial	5.2 - Monitoramento financeiro - valor total gasto até o momento (acumulado R\$)					
	R\$	jul/18	jan/19	jul/19	jan/20	jul/20	jan/21
	204.000,00						
	100%						

**5.3 - Observações/ justificativas** Aquisição de 2 equipamentos de Ar Condicionado de Precisão (Referência de 5TR Tecnologia InFlow) + serviço de instalação + serviço de desinstalação de sistema legado (todo o valor agregado na mensalidade) - 12 meses

**Obs.:** para projetos em andamento, informar os indicadores atuais do projeto (o que já foi gasto em relação ao previsto); para projetos novos, indicar como 0 (zero) o valor gasto, o que gerará 0% do previsto. Quando houver a atualização dos indicadores, será possível fazer o monitoramento do projeto, comparando as medições - atual e anterior, ao previsto.

6 - Marcos e entregas do projeto	ID	6.1 - Estrutura de Decomposição do Trabalho	6.2 - (%) estimado	6.3 - Cronograma estimado		6.4 - Monitoramento físico - concluído					
				Início	Término	jul/18	jan/19	jul/19	jan/20	jul/20	jan/21
	1	Estudo preliminar da solução - DEMANDANTE	10	jul/19	jul/20						
	2	Abertura do processo - DEMANDANTE	1	jul/20	jul/20						
	3	Instrução - DEMANDANTE	15	jul/20	jul/20						
	4	Análise técnica - NTI	8	jul/20	jul/20						
	5	Análise orçamentária - PROPLADI/CPO	3	ago/20	ago/20						
	6	Análise de processo - CGSA/AQUISIÇÕES-CONTRATOS	20	ago/20	ago/20						
	7	Análise jurídica - PROCURADORIA	10	set/20	set/20						
	8	Seleção de fornecedores - CGSA/CPL	25	out/20	out/20						
	9	Emissão de empenho - CGFC	3	out/20	out/20						
	10	Pedido - DEMANDANTE	2	nov/20	nov/20						
	11	Recebimento - DEMANDANTE	3	dez/20	dez/20						
	12										
		<b>Total</b>	<b>100%</b>								

7 - Custos do projeto	ID	7.1 - Categoria	7.2 - Detalhamento	7.3 - Custo estimado	7.4 - Orçamento referente ao ano
	2	Governança de TI	Serviço de instalação	R\$ 36.500,00	2020
	3	Governança de TI	Serviço de desinstalação de sistema legado	R\$ 7.500,00	2020
	4				
	5				

**8 - Riscos do projeto** **Categorias:** Custo/Tempo/Qualidade/Outros  
**Probabilidade:** (1) Baixa; (2) Média); 3 (Alta); (4) Muito Alta  
**Impacto:** (1) Baixo; (2) Médio; (3) Alto; (4) Muito Alto  
**Severidade:** Impacto x Probabilidade; de 1 a 3 – baixo risco; de 4 a 5 – médio risco; de 6 a 9 – alto risco; de 10 a 16 – altíssimo risco  
**Resposta:**  
 1 - Evitar o risco, mudando o plano do projeto para eliminar o risco, ou  
 2 - Transferir o risco, ou trocar a consequência da ocorrência, se houver, com um terceiro, como, por exemplo, contratar um seguro, ou  
 3 - Mitigar o risco, ou trabalhar para reduzir a probabilidade de ocorrência do risco e os seus possíveis impactos, ou  
 4 - Aceitar o risco, ou assumir a possibilidade de ocorrência do risco, traçando um Plano de Contingência para ativação nas ocorrências.

8.1 - Se (Causa)	8.2 - Então (consequência)	8.3 - Categoria	8.4 - Probabilidade	8.5 - Impacto	8.6 - Severidade	8.7 - Resposta ao risco	
						8.7.1	8.7.2 - Como será realizado
Não Contratar	Risco de eventual falha nos sistemas de refrigeração, gerando indisponibilidade do ambiente	Custo	3	4	altíssimo risco	Mitigar	Iniciar processo de emergência para reparos pontuais, visando o restabelecimento do funcionamento
Não Contratar	Degradação dos equipamentos instalados no ambiente	Custo	2	3	médio risco	Mitigar	Iniciar processo de emergência para reparos pontuais, visando o restabelecimento do funcionamento

**Gestor do projeto** Nome Carlos Alberto Orsolon Silva  
 E-mail carlos.alberto@ufabc.edu.br  
 Área NTI  
 Cargo Coordenador de Operações e Serviços  
 Ramal 7111

**Suplente** Nome Angelo Lazaro  
 E-mail angelo.lazaro@ufabc.edu.br  
 Área  
 Cargo Chefe da Divisão de Redes  
 Ramal 7117

**Contato para monitoramento** Nome Conrado Emilio Gomes  
 E-mail conrado.gomes@ufabc.edu.br  
 Área NTI  
 Cargo Assistente em Administração  
 Ramal 7137