

Grupo: Dados do projeto ou ação

Nome do projeto	Ferramenta para gestão do planejamento estratégico
Objetivo Estratégico	Aplicar as melhores práticas de governança e gestão da informação
Eixo	Governança de TI
Escopo do projeto	Prospecção e instalação de sistema para realização da gestão do planejamento estratégico; Elaboração de relatório sobre os testes realizados; Prospecção de ferramentas nas versões de código aberto e proprietárias; Homologação da ferramenta escolhida; Criação ou aquisição de manual, tutoriais e treinamentos para uso da ferramenta; Disponibilização da ferramenta para a gestão do planejamento estratégico pelas diversas áreas da UFABC; Suporte ao uso da ferramenta e integração com sistema de projetos;
Justificativas do projeto	O controle das iniciativas de gestão na UFABC ocorre de forma manual e geralmente com o uso de planilhas. Isso gera retrabalho e esforços canalizados em atividades repetitivas, pouco eficientes e de forma centralizada, além de ser pouco transparente para o monitoramento de ações e metas da instituição. Para tanto, se faz necessário o estudo de um sistema de informação capaz de descentralizar essas ações e os resultados dos alcances dos objetivos institucionais, organizados sistematicamente por meio de uma metodologia adequada a instituição e de conhecimento da sua comunidade. Como exemplo de metodologia de planejamento estratégico podemos citar o Balanced Scorecard (BSC), que orienta o desenvolvimento de objetivos estratégicos em 4 principais perspectivas: → Perspectiva de clientes; → Perspectiva financeira; → Perspectiva de processos Internos; e → Perspectiva de aprendizagem e Crescimento Para cada perspectiva é possível atribuir objetivos estratégicos: Eixos que orientam a definição de iniciativas estratégicas, projetos e ações. Já para cada iniciativa ou ação, é possível atribuir indicadores e definir metas para os mesmos. Dependendo da abordagem, é também possível atribuir indicadores e metas diretamente para um objetivo estratégico.
Previsão inicial de custo (R\$) [Estimativa por ano em R\$][2021]	R\$ 0,00
Previsão inicial de custo (R\$) [Estimativa por ano em R\$][2022]	R\$ 20.000,00
Previsão inicial de custo (R\$) [Estimativa por ano em R\$][2023]	R\$ 20.000,00
Data de início do projeto	2021-02-01 00:00:00
Data estimada de fim do projeto	2023-03-30 00:00:00

Grupo: Papéis e responsabilidades

Responsáveis pelo projeto [Gerente][Nome]	Cristiano de Noronha Lopes
Responsáveis pelo projeto [Gerente][E-mail]	noronha.cristiano@ufabc.edu.br
Responsáveis pelo projeto [Gerente][Área]	NTI - Governança de TI
Responsáveis pelo projeto [Suplente][Nome]	Helio Guardabaxo
Responsáveis pelo projeto [Suplente][E-mail]	helio.guardabaxo@ufabc.edu.br

Responsáveis pelo projeto [Suplente][Área]		NTI - Governança de TI
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [1][Nome]	Cristiano de Noronha Lopes
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [1][Área ou Setor]	NTI Governança
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [1][Função no Projeto]	Gerente
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [1][E-mail]	noronha.cristiano@ufabc.edu.br
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [2][Nome]	Helio Henrique Goncalves Guardabaxo
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [2][Área ou Setor]	NTI Governança
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [2][Função no Projeto]	Apoio técnico
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [2][E-mail]	helio.guardabaxo@ufabc.edu.br
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [3][Nome]	Fábio Margarido
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [3][Área ou Setor]	NTI CNS
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [3][Função no Projeto]	Apoio técnico
Participantes do ProjetoAdicionar	Remove [3][E-mail]	fabio.margarido@ufabc.edu.br

Grupo: Metas e indicadores

Meta e indicador relacionado ao projeto [Meta]	40% das macro áreas da UFABC com o planejamento estratégico iniciado com apoio da ferramenta
Meta e indicador relacionado ao projeto [Prazo de cumprimento]	maio de 2023
Meta e indicador relacionado ao projeto [Valor esperado]	40%
Meta e indicador relacionado ao projeto [Valor de tolerância]	30%
Meta e indicador relacionado ao projeto [Tipo de valor]	porcentagem
Meta e indicador relacionado ao projeto [Indicador]	Total de áreas que iniciaram o planejamento estratégico com uso da ferramenta
Meta e indicador relacionado ao projeto [Polaridade do Indicador]	quanto maior melhor
Meta e indicador relacionado ao projeto [Responsável]	Cristiano de Noronha
Meta e indicador relacionado ao projeto [Valor atual do indicador]	5% (Apenas a propladi, considerando 20 macro áreas)

Grupo: Marcos e entregas do projeto

Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar	Remove [1]	Prospecção de Ferramentas
[Etapas do projeto]		
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar	Remove [1]	Cristiano de Noronha Lopes
[Responsável]		
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar	Remove [1]	01/02/2021
[Data de início]		
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar	Remove [1]	01/03/2021
[Data de fim]		
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar	Remove [2]	Teste de negócios
[Etapas do projeto]		
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar	Remove [2]	Cristiano de Noronha Lopes
[Responsável]		
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar	Remove [2]	01/03/2021
[Data de início]		
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar	Remove [2]	

[Data de fim]	01/04/2021
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [3] [Etapas do projeto]	Parecer técnico
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [3] [Responsável]	Fábio Margarido
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [3] [Data de início]	01/04/2021
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [3] [Data de fim]	01/05/2021
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [4] [Etapas do projeto]	Diponibilizar versão beta
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [4] [Responsável]	NTI
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [4] [Data de início]	01/05/2021
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [4] [Data de fim]	31/12/2021
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [5] [Etapas do projeto]	Treinamento dos administradores da ferramenta
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [5] [Responsável]	NTI
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [5] [Data de início]	01/05/2021
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [5] [Data de fim]	31/12/2021
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [6] [Etapas do projeto]	Disponibilizar versão para produção
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [6] [Responsável]	NTI
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [6] [Data de início]	08/01/2022
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [6] [Data de fim]	01/05/2022
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [7] [Etapas do projeto]	Suporte a ferramenta
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [7] [Responsável]	NTI
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [7] [Data de início]	08/01/2023
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar Remover [7] [Data de fim]	30.03.2023

Grupo: Custos do projeto

Custos por itemAdicionar Remover [1][Item]	Instalação do sistema e treinamento
Custos por itemAdicionar Remover [1][Custo estimado]	R\$ 20.000,00
Custos por itemAdicionar Remover [1][Ano do Orçamento]	2022
Custos por itemAdicionar Remover [2][Item]	Suporte a integração de sistema de planejamento com sistema de projetos
Custos por itemAdicionar Remover [2][Custo estimado]	R\$ 20.000,00
Custos por itemAdicionar Remover [2][Ano do Orçamento]	2023

Grupo: Riscos do Projeto

Risco [Se (causa ou ameaça)]	Ausência de patrocínio da gestão
Risco [Então (consequência)]	atraso na entrega
Risco [Categoria do risco]	Tempo
Avaliação do risco [Impacto]	2
Avaliação do risco [Probabilidade]	2
Avaliação do risco [Severidade:]	4
Resposta ao risco [Opção de tratamento do risco]	Mitigar
Resposta ao risco [Como será realizado?]	Melhorar a comunicação institucional
Deseja incluir mais um risco?	Sim
Risco [Se (causa ou ameaça)]	Ausência de patrocínio da gestão
Risco [Então (consequência)]	Poucas áreas irão criar o seu planejamento estratégico
Risco [Categoria do risco]	2
Avaliação do risco [Impacto]	2
Avaliação do risco [Probabilidade]	3
Avaliação do risco [Severidade:]	6
Resposta ao risco [Opção de tratamento do risco]	Mitigar
Resposta ao risco [Como será realizado?]	Melhorar a comunicação institucional
Deseja incluir mais um risco?	Não